RADA POWIATU
INOWROCŁAWSKIEGO
BR.P.0012.5.13.2016

PROTOKÓŁ NR 13/2016

posiedzenia Komisji Zdrowia i Polityki Społecznej, które odbyło się 26 stycznia 2016 roku w sali posiedzeń komisji Starostwa Powiatowego w Inowrocławiu przy ul. Mątewskiej 17. Obradom przewodniczył Piotr Czarnolewski, przewodniczący Komisji.

Zaproszeni goście:

1. Tadeusz Majewski Starosta Inowrocławski
2. Mirosława Kucol Członek Zarządu Powiatu
3. Robert Gołdecki p.o. Naczelnika Wydziału Edukacji, Kultury, Sportu i Zdrowia
4. Dr Eligiusz Patalas Dyrektor Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka

Posiedzenie Komisji rozpoczęło się o godz. 12.00, a zakończyło się o godz. 13.10.

Obecni według listy obecności, która stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu.

Porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia oraz stwierdzenie quorum.
2. Przyjęcie protokołu ostatniego posiedzenia.
3. Zaopiniowanie projektu uchwały Rady Powiatu Inowrocławskiego w sprawie przyjęcia Polityki Rozwoju Oświaty Powiatu Inowrocławskiego na lata 2016-2017.
4. Perspektywy działalności Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu w świetle kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia.
5. Sprawy bieżące.

Ad. 1
Przewodniczący Komisji Piotr Czarnolewski dokonał otwarcia posiedzenia. Powitał członków Komisji, na podstawie listy obecności stwierdził prawomocność obrad.

Przewodniczący przedstawił porządek obrad i zapytał, czy ktoś z członków Komisji chciałby wnieść uwagi do proponowanego porządku. Członkowie

Komisji nie wnieśli żadnych uwag, propozycji i zmian do porządku obrad i przyjęli go jednogłośnie.

Ad. 2
Przewodniczący Komisji Piotr Czarnolewski poinformował, że protokół ostatniego posiedzenia został sporządzony i znajduje się w Biurze Rady. Nikt nie zgłosił żadnych uwag do jego treści. Przewodniczący zaproponował przyjęcie protokołu przez członków Komisji. Protokół przyjęto jednogłośnie.

Ad. 3
Robert Gołdecki p.o. Naczelnika Wydziału Edukacji, Kultury, Sportu i Zdrowia przedstawił projekt uchwały Rady Powiatu Inowrocławskiego w sprawie przyjęcia Polityki Rozwoju Oświaty Powiatu Inowrocławskiego na lata 2016-2017 (projekt stanowi załącznik nr 2 do protokołu). Naczelnik uzasadnił potrzebę wywołania uchwały i wniósł o jej pozytywne zaopiniowanie.

Głos zabrał radny Gustaw Nowicki i nawiązał do słów pana naczelnika, który mówił o konkurencyjności szkół powiatowych w stosunku do szkół spoza naszego Powiatu i szkół prywatnych. Kierunki miały się nie dublować, a jednak niektóre się dublują.

Robert Gołdecki p.o. Naczelnika odpowiedział, że nasz powiat jest duży i w niektórych przypadkach nie sposób uniknąć tego zjawiska. Jest to zachowane celowo, jeżeli kierunek występuje w Kruszwicy, to jest on skierowany głównie na obszar Radziejowa, Piotrkowa, Strzelna. Dla uczniów z tych okolic Inowrocław nie byłby już obszarem zainteresowania z uwagi na możliwości komunikacyjne.

Radny Gustaw Nowicki nawiązując do informacji na temat współpracy z przedsiębiorcami zapytał, czy w związku z tym nie pojawi się problem z Cechem Rzemiosł Różnych.

Robert Gołdecki odpowiedział, że nie będzie tutaj żadnego konfliktu. Szkoła rzemiosła została stworzona pod potrzeby zakładów rzemieślniczych, my mówimy o kontakcie z przedsiębiorcami na poziomie przedsiębiorstw produkcyjnych, czyli zakładów nierzemieślniczych. Ukończenie szkoły rzemiosła kończy się uzyskaniem dyplomu czeladniczego, a nie zawodowego i w wielu przypadkach uczeń musi uzupełnić swoje kształcenie o dyplom zawodowy.

Radny Gustaw Nowicki zapytał o nowo tworzone Centrum Usług Wspólnych.

Robert Gołdecki powiedział, że obecnie każda ze szkół dokonuje zakupu usług, materiałów biurowych. Jeśli przeniesiemy te zakupy do Centrum, to każda ze szkół będzie musiała składać zapotrzebowanie. Łatwiej wtedy będzie dokonać zamówienia różnego rodzaju sprzętu, będzie można negocjować ceny. Z poziomu właściciela majątku będzie lepszy stopień nadzoru i efektywnego wykorzystania sprzętu.

Radny Gustaw Nowicki zapytał co stanie się z obsługą administracyjną tych placówek?

Robert Gołdecki p.o. Naczelnika odpowiedział, że na razie jest to wstępny etap, na pewno nie planuje się masowych zwolnień. Jeśli chodzi o sposób zarządzania, to jeden ze scenariuszy przewiduje zatrudnienie w ramach tego centrum personelu obsługi, czego skutkiem byłaby wysoka elastyczność tych pracowników. Dzisiaj, jeśli brakuje jednej sprzątaczki w szkole, trzeba zatrudniać na zastępstwo inną osobę. Są takie plany, lecz do końca nie jest to jeszcze gotowe. Zostanie przygotowany projekt zmiany ZEAS-u na Centrum Usług Wspólnych i wtedy zostaną określone wszystkie zadania.

Radny Gustaw Nowicki nawiązując do informacji, że teraz dyrektorzy w dużym stopniu będą odpowiedzialni za promocję kierunków kształcenia zapytał, czy zostaną zwiększone środki na promocję nowych kierunków.

Robert Gołdecki odpowiedział, że model promocji zostanie zmieniony, promocja będzie koordynowana na poziomie organu prowadzącego, lecz dyrektor musi czuć pewne kwestie i mieć świadomość, że ma bezpośredni wpływ na kształtowanie sytuacji szkoły i nabór. Dyrektor ma bezpośredni wpływ na pracę podległych pracowników, na czynności związane z promocją, marketingiem i PR. Z otrzymanych informacji wynika, że w każdej szkole są pracownicy odpowiedzialni za promocję i marketing.

Członek Zarządu Mirosława Kucol dodała, że dyrektorzy będą współodpowiedzialni za promocję, odbyły się już dwa spotkania w tym temacie.

Robert Gołdecki mówił również o współpracy z miastem Inowrocław, będziemy uczestniczyć w targach edukacyjnych skierowanych do gimnazjalistów. Dodał, że planuje również zorganizować imprezę skierowaną do gimnazjalistów przy współudziale lokalnych przedsiębiorców.

Członkowie Komisji nie mieli więcej pytań i pozytywnie zaopiniowali przedstawiony projekt uchwały, za przyjęciem głosowało 3 członków Komisji, 1 wstrzymał się od głosowania. Obecnych 4 członków Komisji.

Ad. 4
Radny Gustaw Nowicki nawiązując do poprzedniego tematu zauważył, że w powiatowych szkołach nie zaplanowano żadnego kierunku, który kształciłby młodzież pod potrzeby służby zdrowia.

Eligiusz Patalas Dyrektor Szpitala Wielospecjalistycznego wyjaśnił, że obecnie wszystkie osoby zatrudniane w szpitalu muszą posiadać wykształcenie wyższe przynajmniej na poziomie licencjackim, a nie jak było dawniej, kiedy w niektórych specjalnościach wystarczył tytuł technika.

Następnie Dyrektor Eligiusz Patalas przedstawił perspektywy działalności Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu w świetle kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia. Poinformował, że przewiduje się, iż w 2016 r. szpital osiągnie przychody ogółem na poziomie 130 184 000,00 zł, natomiast działalność operacyjną zamknie na poziomie 129 980 000,00 zł, co daje wynik finansowy na poziomie 200 000,00 zł obarczony dużym ryzykiem. Przewidujemy, że w ciągu roku dojdzie do zwiększenia finansowania świadczeń medycznych ze strony Narodowego Funduszu Zdrowia o 6 720 000,00 zł. Na koniec roku, po przesunięciu i spłatach nadwykonań wartości umów były na poziomie 113 000 000,00. Pojawiła się już różnica w wysokości ponad 1 000 000,00 zł między środkami na rok 2016, a środkami rozliczonymi za jedenaście miesięcy 2015 roku. Kolejny problem, który się pojawił to wzrost kosztów o prawie 4 425 000,00 zł, z tego 4 000 000,00 zł to podwyżki płac dla pielęgniarek zagwarantowane w kontrakcie, ale tylko do sierpnia.
Dyrektor powiedział, że w ostatnich latach Fundusz zmieniał wycenę punktową procedur, jeżeli procedura kosztowała za punkt 52 zł, na cenę składa się iloczyn punktów i ceny za punkt. Dyrektor podał przykład operacji zaćmy z wszczepieniem soczewki, w 2013 r. otrzymywaliśmy 71 punktów, w 2014 r. już tylko 55 punktów, natomiast w 2015 r. 53 punkty. Nasze ceny wzrosły o niecałe 2%, a wycena Funduszu spadła o 30%, czyli musimy się 3-krotnie więcej napracować, żeby tyle samo zarobić. Z tego powodu jest problem deficytu świadczeń i jednocześnie deficytu, jeśli chodzi o wycenę. Szpital nie przewiduje ograniczenia dostępności świadczeń, doświadczenie wskazuje, że w ciągu roku udaje się zwiększać wartość finansowania. Największy problem to lecznictwo szpitalne, np. 3 lata trzeba czekać na operację zaćmy. W zakresie świadczeń ambulatoryjnych udało się wynegocjować kontrakt o 500 000,00 zł większy od zakładanego, w ratownictwie nic się nie zmieni. Z nowych usług pojawi się usługa hematologa w ambulatorium, związane to jest z otwarciem poradni hematologicznej. Dyrektor poinformował, że prowadzi rozmowy z konsultantem wojewódzkim na temat poszerzenia działalności o hematologię w warunkach stacjonarnych. Reasumując dyrektor Eligiusz Patalas poinformował, że przewiduje zrównoważony budżet, dostęp do świadczeń na poziomie niezmienionym, w zakresie opieki ambulatoryjnej nawet nieznacznie

większy. Bezpieczeństwo mieszkańców, jeśli chodzi o nagłe zachorowania, wypadki, urazy będzie zachowane.

Przewodniczący Komisji podziękował dyrektorowi Eligiuszowi Patalasowi za przedstawioną informację.

Ad. 5
W sprawach bieżących nie poruszono żadnych tematów. Na tym zakończono posiedzenie Komisji.

Przewodniczący Komisji
Zdrowia i Polityki Społecznej
Piotr Czarnolewski

Protokołowała
Karolina Napierała

Zał. nr 1

Lista obecności członków
Komisji Zdrowia i Polityki Społecznej
na posiedzeniu w dniu 26 stycznia 2016 r.

l.p.	Nazwisko i imię	Podpis
1.	Czarnolewski Piotr – przewodniczący	
2.	Markowski Mariusz– z -ca przewodniczącego	
3.	Beśka Ireneusz	nieobecny
4.	Dernoga Ryszard	
5.	Nowicki Gustaw	

Zaproszeni goście:

1. Tadeusz Majewski ....
   Starosta Inowrocławski
2. Mirosława Kucal ....
   Członek Zarządu
3. Robert Grotoleski ....
   p.o. Naczelnika Wydziału Edukacji, Kultury, Sportu i Zdrowia
4. dr. Eligiusz Pantalas ....
   Dyrektor Szpitala

Zał nr 2

UCHWAŁA Nr ...../...../2016

RADY POWIATU INOWROCŁAWSKIEGO

z dnia ..... 2016 r.

w sprawie przyjęcia Polityki Rozwoju Oświaty Powiatu Inowrocławskiego na lata 2016-2017

Na podstawie art. 12 pkt 4 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2015 r. poz. 1445, z późn. zm.[1]) uchwala się, co następuje:

§ 1. Przyjmuje się do realizacji Politykę Rozwoju Oświaty Powiatu Inowrocławskiego na lata 2016-2017 stanowiącą załącznik do uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Inowrocławskiego.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący
Rady Powiatu Inowrocławskiego

Ryszard Jagodziński

Nie wnoszę zastrzeżeń
pod względem prawnym
RADCA PRAWNY
Henryka Kamieniecka

[1] Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy zostały ogłoszone w Dz. U. z 2015 r. poz. 1890.

UZASADNIENIE DO UCHWAŁY NR ...../...../2016

RADY POWIATU INOWROCŁAWSKIEGO

z dnia ..... 2016 r.

w sprawie **przyjęcia Polityki Rozwoju Oświaty Powiatu Inowrocławskiego na lata 2016-2017**

Jednostki samorządu terytorialnego w ostatnich latach zyskały wiele kompetencji i obowiązków związanych z zapewnieniem jakości pracy dydaktyczno-wychowawczej i opiekuńczej szkół i placówek oświatowych na ich terenie. W związku z tym samorządy zaczęły tworzyć dokumenty określające plany działań edukacyjnych, aby uporządkować i ukierunkować swoją politykę oświatową, wytyczając prowadzonym szkołom i placówkom oświatowym cele działania i kierunki rozwoju. Polityka rozwoju oświaty pozwoli na uporządkowanie kierunków kształcenia, ukierunkowanie wydatkowania środków budżetowych przeznaczanych corocznie na zadania oświatowe, w tym na poprawę wyposażenia bazy dydaktycznej, wzrost efektywności zatrudnienia, a także poprawę działań promocyjnych szkół i placówek, dla których Powiat Inowrocławski jest organem prowadzącym.

Doceniając wielkie znaczenie edukacji oraz dbając o jej jak najlepszy rozwój, Powiat Inowrocławski uznał za konieczne stworzenie nowego dokumentu, odpowiadającego lokalnym potrzebom i oczekiwaniom, a także współczesnym standardom.

Zgodnie z art. 12 pkt 4 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2015 r. poz. 1445, z późn. zm.) do wyłącznej właściwości rady powiatu należy stanowienie o kierunkach działania zarządu powiatu oraz rozpatrywanie sprawozdań z działalności zarządu, w tym z działalności finansowej.

Wobec powyższego podjęcie niniejszej uchwały jest zasadne.

POLITYKA

ROZWOJU OŚWIATY

POWIATU INOWROCŁAWSKIEGO

NA LATA 2016 - 2017

Misją Powiatu Inowrocławskiego w obszarze oświaty jest stworzenie nowoczesnej edukacji, która zapewni wysoką jakość nauczania, zagwarantuje uczniom dobre warunki kształcenia, a poprzez innowacyjność i przedsiębiorczość przygotuje ich do wymagań rynku.

WSTĘP

Prowadzenie szkół i placówek przez Powiat Inowrocławski jest ważnym i trudnym zadaniem, z uwagi na wysokość angażowanych corocznie środków finansowych oraz ze względu na ogromne znaczenie oświaty dla lokalnej społeczności. Mając na uwadze dalszy rozwój tego obszaru niezbędne jest zastosowanie w zarządzaniu oświatą podejścia menadżerskiego. Jednak poza efektywnością ekonomiczną nowoczesne rozwiązania zarządcze w oświacie muszą zawsze uwzględniać cele społeczne i polityczne. Tym samym nie każda likwidacja szkoły, czy placówki, mimo że przyniesie pozytywne skutki dla budżetu samorządu, będzie korzystnym rozwiązaniem z punktu widzenia dobra publicznego.

Niniejsze opracowanie zostało przygotowane w oparciu o:

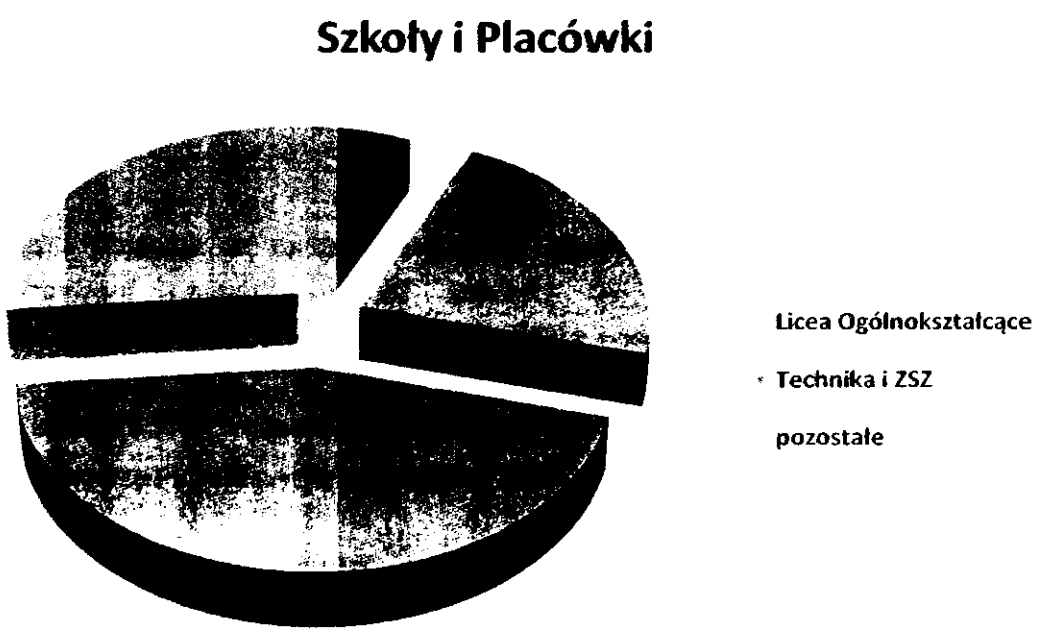
- materiały z audytu zewnętrznego, przeprowadzonego w szkołach i placówkach Powiatu Inowrocławskiego na zlecenie Zarządu Powiatu Inowrocławskiego, w szczególności w zakresie efektywności ekonomicznej, zatrudnienia oraz efektywności kształcenia,
- wystąpienie pokontrolne Najwyższej Izby Kontroli w zakresie kontroli przeprowadzonej w 2015 r. dotyczącej funkcjonowania szkół zawodowych Powiatu Inowrocławskiego w latach 2005 – 2015,
- materiały Biura Audytu Wewnętrznego i Kontroli Starostwa Powiatowego w Inowrocławiu, dotyczące przeprowadzonych kontroli i czynności doradczych w szkołach i placówkach Powiatu Inowrocławskiego oraz szkołach niepublicznych o uprawnieniach szkół publicznych, dotowanych przez Powiat Inowrocławski,

OPIS STANU FAKTYCZNEGO

1. Organizacja sieci szkół i placówek

Według danych z Systemu Informacji Oświatowej na dzień 1 stycznia 2016 r. Powiat Inowrocławski jest organem prowadzącym dla ośmiu zespołów szkół ponadgimnazjalnych, w skład których wchodziło: osiem techników, pięć zasadniczych szkół zawodowych, trzy licea ogólnokształcące, dwóch samodzielnych liceów ogólnokształcących, jednego zespołu szkół ogólnokształcących (w skład którego wchodziło: jedno liceum ogólnokształcące i jedno gimnazjum dwujęzyczne), centrum kształcenia ustawicznego, centrum kształcenia praktycznego, młodzieżowego ośrodka wychowawczego (szkoła podstawowa, gimnazjum), Zespołu Szkół im. Marka Kotańskiego (w zakresie kształcenia specjalnego, w oparciu o szkołę podstawową, gimnazjum, zasadniczą szkołę zawodową i szkołę przysposabiającą do pracy) oraz młodzieżowego domu kultury i poradni psychologiczno – pedagogicznej.

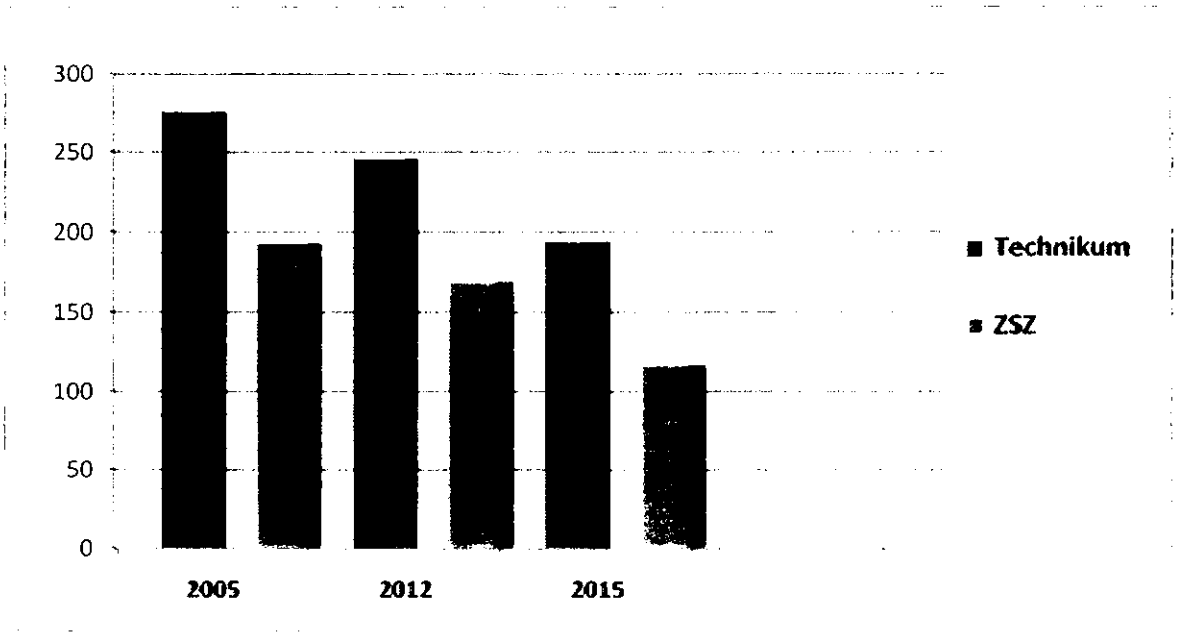
Schemat nr 1. Szkoły i placówki Powiatu Inowrocławskiego.



Na przestrzeni lat 2005 – 2015 odnotowano spadek liczby gimnazjalistów, jak również zmniejszenie zainteresowania szkołami kształcącymi w zawodach. Skutkiem tego, nastąpiły zmiany w systemie szkolnictwa zawodowego Powiatu Inowrocławskiego polegające między innymi na:

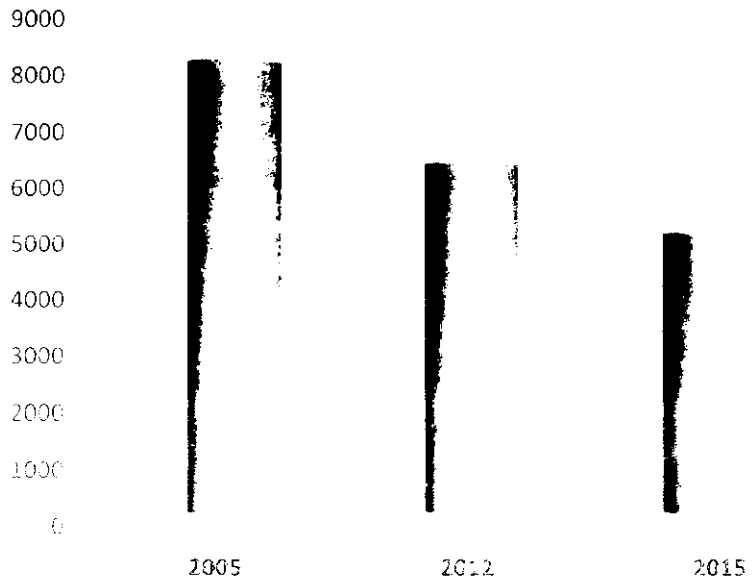
1) zmniejszeniu liczby oddziałów szkolnych:
   - do 2012 r. o 30 oddziałów, w tym uczących zawodu o 24 oddziały,
   - do 2015 r. o 82 oddziały (z 276 do 194), tj. o 29,7% w tym uczących zawodu o 76 oddziałów (ze 193 do 117), tj. o 39,4%.

Schemat nr 2. Liczba oddziałów szkolnych w Technikach i ZSZ.



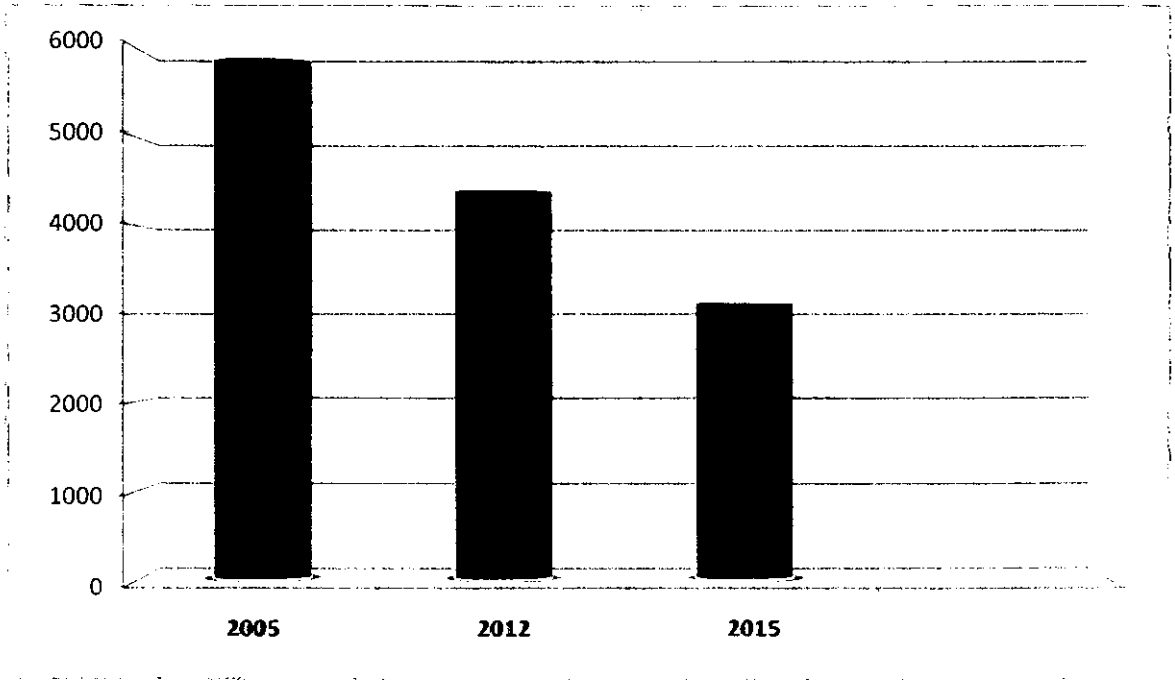
2) zmniejszeniu ogólnej liczby uczniów rozpoczynających naukę w szkołach ponadgimnazjalnych, dla których Powiat Inowrocławski jest organem prowadzącym o:
   - 1 902 uczniów w 2012 r. (z 8 480 do 6 578), tj. o 22,4%,
   - 3 217 uczniów w 2015 r. (z 8 480 do 5 263), tj. o 37,9%.

Schemat nr 3. Liczba uczniów rozpoczynających naukę w szkołach ponadgimnazjalnych.



3) zmniejszeniu liczby uczniów rozpoczynających naukę w szkołach uczących zawodu odpowiednio o:
   - 1 479 uczniów w 2012 r. (z 5 901 do 4 422), tj. o 25,1%,
   - 2 760 uczniów w 2015 r. (z 5 901 do 3 141), tj. o 46,8%.

Schemat nr 4. Zmniejszenie liczby uczniów rozpoczynających naukę zawodu.



Naukę w szkołach ponadgimnazjalnych w roku szkolnym 2014/2015 w 217 oddziałach rozpoczęło 5 726 uczniów, a ukończyło 5 524, tj. 96,5%. W szkołach o profilu zawodowym naukę rozpoczęło 3 450 uczniów w 138 oddziałach, a ukończyło 3 371 uczniów, tj. 92,5%. W technikach w 85 oddziałach kształcono uczniów w 30 zawodach, natomiast w zasadniczych szkołach zawodowych w 53 oddziałach kształcono uczniów w 24 zawodach. Uczniowie, którzy rozpoczęli naukę w szkołach o profilu zawodowym, prowadzonych przez Powiat Inowrocławski, stanowili 61,8% ogółu uczniów rozpoczynających naukę w szkołach ponadgimnazjalnych. Odsetek kończących te szkoły wyniósł 61,0% wszystkich uczniów.

W roku szkolnym 2015/2016 w 194 oddziałach naukę rozpoczęło 5 263 uczniów, w tym o profilu zawodowym 3 141 uczniów w 117 oddziałach, tj. 59,7%. W porównaniu z rokiem 2005 liczba uczniów rozpoczynających naukę w technikach i zasadniczych szkołach zawodowych spadła o 46,8%. W 77 oddziałach techników kształcono uczniów w 25 zawodach, natomiast w zasadniczych szkołach zawodowych w 40 oddziałach kształcono uczniów w 12 zawodach.

2. Wydatki na oświatę

Wysokość subwencji oświatowej dla Powiatu Inowrocławskiego oraz wysokość wydatków ponoszonych z budżetu Powiatu na finansowanie szkół publicznych, dla których organem prowadzącym jest Powiat Inowrocławski oraz szkół niepublicznych, w latach 2012 – 2015 przedstawia się następująco:

Zestawienie subwencji oświatowej i wydatków na oświatę w latach 2012 - 2015.

Rok	Subwencja oświatowa ogółem	Dotacja dla szkół i placówek niepublicznych	Kwota subwencji na szkoły i placówki publiczne	Wydatki na szkoły i placówki publiczne	Środki własne (kolumna nr 4 minus kolumna nr 5)
1	2	3	4	5	6
2012	66 515 279	**5 730 229**	60 785 050	**60 488 057**	296 993
2013	64 437 240	**6 124 274**	58 312 966	**60 691 055**	- 2 378 089
2014	67 087 020	**6 509 299**	60 577 721	**61 899 212**	- 1 321 491
2015	59 381 109	**6 921 407**	52 459 702	**57 980 395**	- 5 520 693

Wysokość subwencji oświatowej ogółem dla Powiatu Inowrocławskiego spadła z 66 515 279 zł w 2012 r. do 59 381 109 zł w 2015 r., tj. o 10,77%.

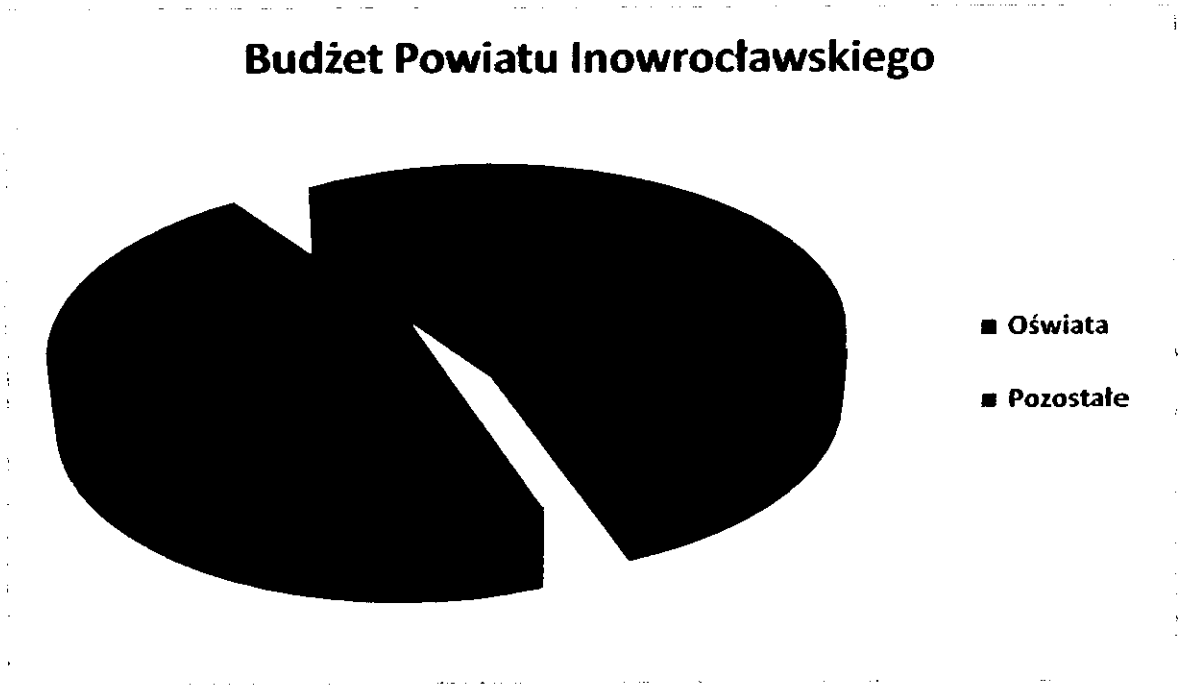
Wydatki budżetowe na szkoły i placówki niepubliczne o uprawnieniach szkół publicznych, funkcjonujące na terenie powiatu inowrocławskiego wzrosły z 5 730 229 zł w 2012 r. do 6 921 407 zł w 2015 r., tj. o 20,79%.

Kwota subwencji oświatowej, przypadająca na szkoły i placówki publiczne, dla których organem prowadzącym jest Powiat Inowrocławski, spadła z 60 785 050 zł w 2012 r. do 52 459 702 zł w 2015 r., tj. o 13,70%.

Wydatki budżetowe na szkoły i placówki Powiatu Inowrocławskiego spadły z 60 488 057 w 2012 r. do 57 980 395 zł w 2015 r., tj. o 4,15%.

Wysokość środków własnych Powiatu Inowrocławskiego przeznaczanych na finansowanie publicznych szkół i placówek oświatowych wzrosła z 2 378 089 zł w 2013 r. do 5 520 693 zł w 2015 r., tj. o 132%.

Schemat nr 5. Struktura wydatków budżetowych.



3. Zatrudnienie

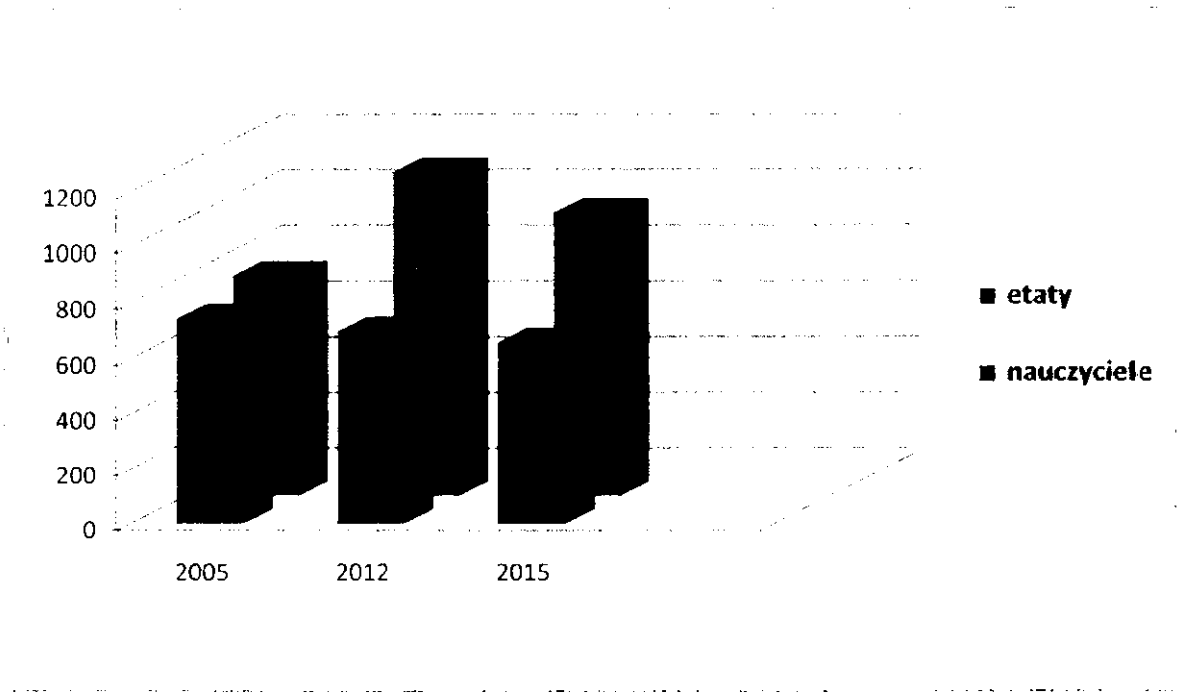
Zatrudnienie nauczycieli w szkołach, dla których Powiat był organem prowadzącym, w latach 2005, 2012 i 2015 przedstawiało się następująco:

- 2005 798 nauczycieli,
- 2012 1 168 nauczycieli,
- 2015 1 025 nauczycieli.

Zatrudnienie nauczycieli w etatach, w szkołach Powiatu Inowrocławskiego, w latach 2005, 2012, 2015 przedstawiało się następująco:

- 2005 745,88 etatu,
- 2012 700,07 etatu,
- 2015 659,98 etatu.

Schemat nr 6. Zatrudnienie nauczycieli w osobach i etatach.



Zatrudnienie pracowników administracji i obsługi (w etatach) w szkołach Powiatu Inowrocławskiego, w latach 2005, 2012, 2015 przedstawiało się następująco:

- 2005 244,25 etatu,
- 2012 214,07 etatu,
- 2015 208,18 etatu.

Schemat nr 7. Zatrudnienie pracowników administracji i obsługi.



STRATEGIA DZIAŁANIA

Niezbędne jest podjęcie niezwłocznych działań zmierzających do ograniczenia lub też do wyeliminowania negatywnych czynników, mających bezpośredni wpływ na funkcjonowanie szkół i placówek Powiatu Inowrocławskiego, do których w szczególności należą:

- trend spadkowy młodzieży rozpoczynającej naukę w szkołach ponadgimnazjalnych, dla których organem prowadzącym jest Powiat Inowrocławski,
- rosnące koszty zatrudnienia nauczycieli,
- rosnące koszty utrzymania nieruchomości,
- rosnące koszty utrzymania bazy dydaktycznej szkół,
- nieefektywne nakłady remontowe w szkołach,
- niedostateczna i nieskoordynowana promocja kształcenia w szkołach i placówkach,
- opieszałość we wdrażaniu innowacyjnych kierunków kształcenia,
- mało efektywna współpraca szkół zawodowych z przedsiębiorcami z terenu Powiatu Inowrocławskiego,
- niewystarczająca współpraca szkół ponadgimnazjalnych z wyższymi uczelniami,
- niewystarczające zdolności menadżerskie części dyrektorów szkół.

W celu zahamowania negatywnego trendu spadkowego młodzieży rozpoczynającej naukę niezbędne jest podjęcie zdecydowanych działań w obszarze:

- organizacji,
- finansów,
- zarządzania,
- promocji i PR,
- współpracy z podmiotami zewnętrznymi.

Zgodnie z rekomendacją audytora zewnętrznego w zakresie dalszego funkcjonowania szkół i placówek Powiatu Inowrocławskiego, należy:

- zmienić kierunki kształcenia,
- dokonać łączenia siedzib szkół ponadgimnazjalnych,
- dokonać likwidacji jednostek nierentownych.

Podstawą działania przyjętą przez Zarząd Powiatu Inowrocławskiego jest w pierwszej kolejności uporządkowanie kierunków kształcenia w szkołach i placówkach, których organem prowadzącym jest Powiat Inowrocławski. Efektem tych działań będzie poprawa bazy dydaktycznej, wzrost efektywności zatrudnienia oraz poprawa działań promocyjnych szkół i placówek, koordynowanych z poziomu organu prowadzącego. Porządkowanie kierunków kształcenia związane jest bezpośrednio z przemodelowaniem działania szkół

i placówek Powiatu Inowrocławskiego. Dotychczasowy model zakładał uniwersalne zespoły szkół, powielające kierunki kształcenia zawodowego oraz ogólnokształcącego (model konkurencji wewnętrznej). Zostaje on zastąpiony modelem szkół i placówek wyspecjalizowanych w przypisanych im kierunkach kształcenia, ukierunkowanych na konkurowanie ze szkołami z powiatów ościennych oraz szkołami niepublicznymi (model konkurencji zewnętrznej).

Takie rozwiązanie umożliwi wzrost efektywności działań promocyjnych i marketingowych, które będą przygotowane wspólnie z Biurem Informacji Publicznej i Promocji Powiatu i koordynowane w imieniu organu prowadzącego przez Wydział Edukacji, Kultury, Sportu i Zdrowia.

Opisane wyżej działania nie przyniosą efektu bez właściwego zmotywowania dyrektorów szkół i ich zdolności menadżerskich. Czynnikiem decydującym o osiągnięciu sukcesu jest niewątpliwie właściwa motywacja i determinacja w działaniu nauczycieli szkół i placówek ponadgimnazjalnych. Niestety wielu nauczycieli nie dostrzega problemu w jednoczesnym nauczaniu w szkołach Powiatu Inowrocławskiego i szkołach niepublicznych. Szkoły prywatne działające na terenie powiatu inowrocławskiego, stanowią główne zagrożenie w dalszym funkcjonowaniu placówek publicznych. Taka postawa nauczycieli ponadgimnazjalnych szkół publicznych przyczynia się nie tylko do spadku uczniów w szkołach i placówkach Powiatu Inowrocławskiego, ale także jest działaniem wysoce nieetycznym. Znane są skrajne przypadki, kiedy plan godzin nauczyciela w szkole publicznej był konstruowany w oparciu o plan zajęć tego nauczyciela w szkole niepublicznej. Działania takie w ramach wprowadzanych zmian zostaną wyeliminowane w pierwszej kolejności.

Kolejnym ważnym krokiem w poprawie funkcjonowania szkół i placówek ponadgimnazjalnych Powiatu Inowrocławskiego jest rozszerzenie i zacieśnienie współpracy z wyższymi uczelniami oraz przedsiębiorcami. Pozwoli to na lepsze przygotowanie uczniów do podjęcia przez nich studiów (uniwersytety, politechniki, inne szkoły wyższe) oraz wzrost kompetencji zawodowych nauczycieli, poprzez wymianę doświadczeń i bieżący dostęp do opracowań naukowych i wyników badań.
Stała współpraca z przedsiębiorcami zarówno z powiatu inowrocławskiego, jak i całego województwa kujawsko – pomorskiego, umożliwi uczniom odbycie praktyk i staży zawodowych u wybranych pracodawców, a najlepszym zapewni miejsca pracy w ramach podpisanych umów o współpracy i umów patronackich.

Istotnym elementem zmiany funkcjonowania szkół i placówek, mającym bezpośredni wpływ na ich działalności będzie utworzenie Centrum Usług Wspólnych na bazie Powiatowego Zespołu Ekonomiczno – Administracyjnego Szkół i Placówek Oświatowych w Inowrocławiu. Centrum to, poza bieżącą obsługą szkół i placówek w zakresie księgowym i administracyjnym, pełnić będzie centrum kosztów dla tych jednostek. Centrum Usług Wspólnych realizować będzie między innymi zakupy materiałów

biurowych, wyposażenia, pomocy dydaktycznych i naukowych, usług remontowych i budowlanych. Będzie również pełnić nadzór nad sprawami sanitarnymi, BHP, p.poż. Sporządzane będą systematycznie analizy finansowe działalności oświaty w powiecie, stanowiące informację zarządczą dla Zarządu Powiatu, naczelnika Wydziału Edukacji, Kultury, Sportu i Zdrowia, oraz dyrektorów szkół i placówek.
Zgodnie z nowelizacją ustawy o systemie oświaty Centrum Usług Wspólnych rozpocznie swoją działalność od 1 stycznia 2017 r. Do tego czasu funkcjonować będzie w dotychczasowej formie PZEASiPO w Inowrocławiu.

Jednocześnie sukcesywnie wdrażane będą informatyczne narzędzia wspomagające zarządzanie oświatą. W marcu br. przewiduje się wdrożenie elektronicznego arkusza organizacyjnego szkół i placówek rozbudowanego o plan finansowy wraz z jego zmianami.

W zależności od poziomu rozwoju szkół i placówek oświatowych, ich efektywności ekonomicznej oraz poziomu kształcenia, a w szczególności mając na uwadze politykę oświatową państwa i wynikające z tego wprost rozwiązania systemowe, podejmowane będą dalsze działania Zarządu Powiatu wobec szkół i placówek Powiatu Inowrocławskiego. Nie wykluczone są więc łączenia lub likwidacje szkół lub placówek, co zawsze będzie stanowiło ostateczne rozwiązanie. Działania te będą jednak z całą pewnością zbieżne z przyjętą *Polityką rozwoju oświaty w Powiecie Inowrocławskim na lata 2016 – 2017* oraz przyjętą w wyniku dalszych prac *Strategią rozwoju oświaty Powiatu Inowrocławskiego na lata 2017 – 2022*.

Najpilniejszym działaniem jest jednak uporządkowanie kierunków kształcenia z uwagi na konieczność podjęcia od lutego br. działań promocyjnych i marketingowych oraz przygotowywania szkół i placówek do naboru na rok szkolny 2016/2017.

Poniższe opracowanie przedstawia wprowadzane zmiany.

LICEA OGÓLNOKSZTAŁCĄCE

Obecnie Powiat Inowrocławski jest organem prowadzącym dla sześciu liceów ogólnokształcących działających samodzielnie, lub w ramach zespołów szkół:

1) I Liceum Ogólnokształcące im. Jana Kasprowicza w Inowrocławiu,
2) II Liceum Ogólnokształcące im. Marii Konopnickiej w Inowrocławiu,
3) III Liceum Ogólnokształcące im. Królowej Jadwigi w Inowrocławiu,
4) IV Liceum Ogólnokształcące w Inowrocławiu,
5) Liceum Ogólnokształcące w Kościelcu,
6) Liceum Ogólnokształcące w Kruszwicy.

Licea Ogólnokształcące działające samodzielnie to:

1) II Liceum Ogólnokształcące im. Marii Konopnickiej w Inowrocławiu,
2) III Liceum Ogólnokształcące im. Królowej Jadwigi w Inowrocławiu.

Licea Ogólnokształcące działające w ramach zespołów szkół to:

1) I Liceum Ogólnokształcące im. Jana Kasprowicza w Inowrocławiu
   (Zespół Szkół Ogólnokształcących w Inowrocławiu),
2) IV Liceum Ogólnokształcące w Inowrocławiu
   (Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 1 im. Jana Pawła II w Inowrocławiu),
3) Liceum Ogólnokształcące w Kościelcu
   (Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Jana Pawła II w Kościelcu),
4) Liceum Ogólnokształcące w Kruszwicy
   (Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Kazimierza Wielkiego w Kruszwicy).

1. Zespół Szkół Ogólnokształcących

W ramach Zespołu Szkół Ogólnokształcących w Inowrocławiu funkcjonuje:

- I Liceum Ogólnokształcące im. Jana Kasprowicza w Inowrocławiu
- Gimnazjum dwujęzyczne

I Liceum Ogólnokształcące im. Jana Kasprowicza w Inowrocławiu od lat jest liderem wśród liceów ogólnokształcących w regionie i może się poszczycić tytułem „srebrnej szkoły", który przyznawany jest trzystu najlepszym liceom w Polsce.
W najnowszym rankingu „Perspektyw" I LO w Inowrocławiu znalazło się na 228 miejscu w kraju oraz na 9 miejscu w województwie kujawsko – pomorskim. W rankingu olimpijskim I LO zajęło 31 miejsce w Polsce.

Zarówno I LO im. Jana Kasprowicza, jak i Gimnazjum dwujęzyczne wykazują się wysoką efektywnością kształcenia. Poza dalszym zrównoważonym rozwojem szkół, wobec Zespołu Szkół Ogólnokształcących nie są wprowadzane zmiany.

2. II Liceum Ogólnokształcące im. Marii Konopnickiej w Inowrocławiu

II LO im. Marii Konopnickiej w Inowrocławiu od lat cechuje się wysokim poziomem i efektywnością kształcenia. Podobnie jak I LO plasuje się w rankingach najlepszych liceów organizowanych przez „Perspektywy". W roku bieżącym II LO zajęło 267 miejsce w kraju oraz 9 miejsce w województwie kujawsko – pomorskim. W rankingu olimpijskim II LO zajęło 128 miejsce w Polsce.

3. III Liceum Ogólnokształcące

III LO im Królowej Jadwigi jest kolejnym wiodącym liceum ogólnokształcącym w powiecie inowrocławskim, które może poszczycić się sukcesami w olimpiadach przedmiotowych oraz osiągnięciami uczniów i absolwentów tej szkoły na kierunkach plastycznych. W rankingu najlepszych liceów województwa kujawsko – pomorskiego, organizowanym przez „Perspektywy" III LO Liceum zajęło 29 miejsce na 50.
W wyniku przeprowadzanych zmian szkoła ta stanowić będzie miejsce relokacji profili nauczania (dla nowych naborów) z IV LO w Inowrocławiu, działającego w ramach Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych nr 1 w Inowrocławiu.

4. IV Liceum Ogólnokształcące w Inowrocławiu

Działalność IV LO działającego w ramach ZSP nr 1 w Inowrocławiu zostaje ograniczona do klasy pożarniczej, funkcjonującej na podstawie porozumienia zawartego pomiędzy Komendą Powiatową Państwowej Straży Pożarnej w Inowrocławiu, a Powiatem Inowrocławskim. Poza obowiązkowymi przedmiotami ogólnokształcącymi, uczniowie klasy pożarniczej nabywają praktyczne umiejętności z zakresu ratownictwa i pożarnictwa. W przypadku ubiegania się absolwentów tej klasy do szkół pożarniczych, przyznawane są im dodatkowe punkty na egzaminach wstępnych.

Wychodząc naprzeciw propozycji Komendanta Powiatowego Policji w Inowrocławiu, w IV LO w Inowrocławiu utworzona zostanie klasa policyjna. Uczniowie klasy policyjnej poza nauką przedmiotów ogólnokształcących zdobywać będą wiedzę teoretyczną i praktyczną z poszczególnych dziedzin pracy policji, między innymi o prewencji, ruchu drogowym, czy kryminalistyce. Poza tym uczniowie ci wyróżniać się będą umundurowaniem.

Funkcjonowanie powyższych profili kształcenia uzależnione jest od dalszej polityki rządu w zakresie szkolnictwa ponadgimnazjalnego. W przypadku likwidacji profili kształcenia w liceach ogólnokształcących, likwidacji ulegną klasy pożarnicza i policyjna. Tym samym zlikwidowane zostanie IV Liceum Ogólnokształcące w Inowrocławiu.

Jeżeli chodzi o pozostałe kierunki nauczania w IV LO, to od nowego roku szkolnego 2016/2017 zaprzestano by naboru do klasy dziennikarskiej i farmaceutycznej. Uczniowie obecnych klas I oraz II będą kontynuować naukę do ukończenia szkoły, co spowoduje naturalne wygaszenie tych kierunków nauczania.

5. Liceum Ogólnokształcące w Kruszwicy

Liceum Ogólnokształcące w Kruszwicy funkcjonujące w ramach ZSP im. Kazimierza Wielkiego w Kruszwicy nadal kształcić będzie uczniów w klasie „mundurowej" o profilu sportowo – obronnym. Szkoła posiada zawarte umowy i porozumienia z uczelniami i jednostkami wojskowymi, poparte doświadczeniem w kształceniu ogólnym o profilu sportowo – obronnym.

Funkcjonowanie tego liceum uzależnione jest od dalszej polityki rządu w zakresie szkolnictwa ponadgimnazjalnego. W przypadku likwidacji profili kształcenia w liceach ogólnokształcących, likwidacji ulegnie klasa mundurowa. Tym samym zlikwidowane zostanie Liceum Ogólnokształcące w Kruszwicy.

6. Liceum Ogólnokształcące w Kościelcu

Liceum Ogólnokształcące w Kościelcu funkcjonujące w ramach ZSP im. Jana Pawła II w Kościelcu nadal kształcić będzie uczniów w klasie „mundurowej" o profilu sportowo-obronnym. Szkoła posiada zawarte umowy i porozumienia z uczelniami i jednostkami wojskowymi, poparte doświadczeniem w kształceniu ogólnym o profilu sportowo-obronnym. Uczniowie klasy mundurowej mają na swoim koncie liczne sukcesy w szczególności z zakresu sportów obronnych i musztry wojskowej. Fakt ten został doceniony przez Ministerstwo Obrony Narodowej, które złożyło propozycję objęcia patronatem ministra obchodzonych uroczystości 70-lecia szkoły.

Funkcjonowanie tego liceum uzależnione jest od dalszej polityki rządu w zakresie szkolnictwa ponadgimnazjalnego. W przypadku likwidacji profili kształcenia w liceach ogólnokształcących, likwidacji ulegnie klasa mundurowa. Tym samym zlikwidowane zostanie Liceum Ogólnokształcące w Kościelcu.

SZKOŁY ZAWODOWE

1. Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 1 im. Jana Pawła II w Inowrocławiu

W najnowszym rankingu techników „Perspektyw" ZSP nr 1 w Inowrocławiu znalazł się na 67 miejscu w kraju. W rankingu olimpijskim ZSP nr 1 zajął 77 miejsce w Polsce.

Obecne kierunki kształcenia i wprowadzane zmiany:

Tabela nr 1. Zestawienie kierunków – Technikum.

KIERUNEK	UWAGI
technik elektronik	bez zmian
technik analityk	bez zmian
technik teleinformatyk	bez zmian
technik technologii żywności	bez zmian

Analiza kształcenia w poszczególnych szkołach Powiatu Inowrocławskiego wykazała zasadność przeniesienia do ZSP nr 1 kierunku *informatyka* z ZSP nr 3. Działanie to uzasadnia w szczególności:

- zbieżność kształcenia na kierunku *informatyka* z *teleinformatyką*, co pozwoli na racjonalne wydatkowanie środków finansowych na rozwój bazy dydaktycznej oraz efektywność zatrudnienia nauczycieli przedmiotów zawodowych,
- wykorzystanie istniejącej bazy dydaktycznej, w tym pracowni informatycznych,
- konieczność ograniczenia kierunków kształcenia w ZSP nr 3 do kierunków mechanicznych, elektrycznych i energetycznych, w związku z porządkowaniem kierunków kształcenia.

Po zmianach, kierunki nauczania w ZSP nr 1 przedstawiają się następująco:

- **technik elektronik,**
- **technik analityk,**
- **technik technologii żywności,**
- **technik teleinformatyk,**
- **technik informatyk.**

Ponadto rozszerzona zostaje oferta edukacyjna o następujące kierunki:

- **technik technologii chemicznej,**
- **technik ochrony środowiska.**

Biorąc pod uwagę potrzebę właściwej promocji kierunków kształcenia oraz większą rozpoznawalność szkoły na rynku edukacyjnym, wysoce zasadne jest przywrócenie pierwotnej nazwy zespołu szkół, który ma wyrobioną i rozpoznawalną markę. Szkoła cały czas funkcjonuje w powszechnym odbiorze społecznym jako „chemik" lub „elektronik". Ponieważ obecne przepisy ustawy o systemie oświaty nie pozwalają na nadanie imienia zespołowi szkół, zmiana nazewnictwa szkoły będzie wykorzystywana w działaniach promocyjnych i marketingowych. Przyniesie to wymierne korzyści wizerunkowe, promocyjne oraz znaczną poprawę identyfikowalności i rozpoznawalność wśród osób poszukujących szkół i kierunków kształcenia w sieci Internet oraz mediach społecznościowych, w których wykorzystuje się metodę tagowania informacji.
Marketingowa nazwa szkoły to:

„Zespół Szkół Chemicznych, Elektronicznych i Teleinformatycznych w Inowrocławiu"

2. Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 2 im. Genowefy Jaworskiej w Inowrocławiu

Obecne kierunki kształcenia i wprowadzane zmiany:

Tabela nr 2. Zestawienie kierunków – Technikum.

KIERUNEK	UWAGI
technik hotelarstwa	bez zmian
technik żywienia i usług gastronomicznych	bez zmian
technik usług fryzjerskich	likwidacja kierunku

Tabela nr 3. Zestawienie kierunków - Zasadnicza Szkoła Zawodowa.

KIERUNEK	UWAGI
sprzedawca	**przeniesienie kierunku do ZSP nr 4**
elektromechanik	**przeniesienie kierunku do ZSP nr 3**
mechanik pojazdów samochodowych	przeniesienie kierunku do ZSP nr 3
murarz – tynkarz	**przeniesienie kierunku do ZSP nr 5**

ślusarz	**przeniesienie kierunku do ZSP nr 3**
lakiernik	**przeniesienie kierunku do ZSP nr 3**
kucharz	bez zmian
piekarz	bez zmian
cukiernik	bez zmian
fryzjer	bez zmian

W wyniku reorganizacji kierunków kształcenia, likwidacji w ZSP nr 2 ulegną następujące kierunki kształcenia zawodowego:

- elektromechanik,
- mechanik pojazdów samochodowych,
- lakiernik,
- ślusarz,
- murarz-tynkarz.

Z wymienionych pierwszych czterech kierunków, dwa kierunki już funkcjonują w ofercie kształcenia ZSP nr 3 w Inowrocławiu, są to: *elektromechanik i mechanik pojazdów samochodowych.* Do ZSP nr 3 przeniesione zostaną kierunki *lakiernik* i *ślusarz* jako kierunki stricte związane z profilem kształcenia tejże szkoły.
Kierunek *murarz-tynkarz* funkcjonuje natomiast w ofercie w ZSP nr 5 w Inowrocławiu, zgodnie z profilem kształcenia.
Nauka na kierunkach, o których wyżej mowa będzie odbywała się w ZSP nr 2 do czasu zakończenia nauki przez obecnych uczniów, czyli do końca roku szkolnego 2016/2017. Nabór nowych uczniów odbywać się będzie w ZSP nr 3 i ZSP nr 5, zgodnie z profilem kształcenia.

Likwidacji z końcem roku szkolnego 2016/2017 ulegnie kierunek *technik usług fryzjerskich.* Obecnie na kierunku naukę pobiera 13 uczniów klasy III. Brak uczniów w klasach I oraz II, z uwagi na brak naboru w poszczególnych latach.

Kierunek *sprzedawca* zgodnie z przyjętym założeniem zostanie przeniesiony do ZSP nr 4, zgodnie z profilem kształcenia tej szkoły, w której uzupełnieniem kształcenia w zawodzie sprzedawca jest *technik handlowiec.* Uczniowie obecnych klas I oraz II będą kontynuować naukę w ZSP nr 2 do czasu ukończenia szkoły, tj. do końca roku szkolnego 2017/2018.

Po zmianach, kierunki nauczania w ZSP nr 2 przedstawiają się następująco:

- technik żywienia i usług gastronomicznych,
- technik hotelarstwa,
- kucharz,

- **piekarz,**
- **cukiernik,**
- **fryzjer.**

Rozszerzona zostaje oferta edukacyjna szkoły o kierunek:

- **technik obsługi turystycznej.**

Ponadto wprowadzone zostają do oferty szkoły kwalifikacyjne kursy zawodowe:

- **kucharz ze specjalnościami,**
- **barman,**
- **kelner,**
- **recepcjonista hotelowy.**

Biorąc pod uwagę potrzebę właściwej promocji kierunków kształcenia oraz większą rozpoznawalność szkoły na rynku edukacyjnym, wysoce zasadne jest przywrócenie pierwotnej nazwy zespołu szkół, który ma wyrobioną i rozpoznawalną markę. Szkoła cały czas funkcjonuje w powszechnym odbiorze społecznym jako „gastronomik". Ponieważ obecne przepisy ustawy o systemie oświaty nie pozwalają na nadanie imienia zespołowi szkół, zmiana nazewnictwa szkoły będzie wykorzystywana w działaniach promocyjnych i marketingowych. Przyniesie to wymierne korzyści wizerunkowe, promocyjne oraz znaczną poprawę identyfikowalności i rozpoznawalność wśród osób poszukujących szkół i kierunków kształcenia w sieci Internet oraz mediach społecznościowych, w których wykorzystuje się metodę tagowania informacji.
Marketingowa nazwa szkoły to:

„Zespół Szkół Gastronomicznych i Hotelarskich w Inowrocławiu"

3. Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 3 w Inowrocławiu

Obecne kierunki kształcenia i wprowadzane zmiany:

Tabela nr 4. Zestawienie kierunków – Technikum.

Stan obecny	Działanie
technik mechanik	bez zmian
technik elektryk	bez zmian
technik procesów drukowania	bez zmian
technik informatyk	przeniesienie kierunku do ZSP nr 1
technik pojazdów samochodowych	bez zmian

Tabela nr 5. Zestawienie kierunków - Zasadnicza Szkoła Zawodowa.

Stan obecny	Działanie
operator obrabiarek skrawających	bez zmian
mechanik pojazdów samochodowych	bez zmian
elektromechanik	bez zmian

W wyniku reorganizacji kierunków kształcenia, przeniesiony do ZSP nr 1 zostanie kierunek *technik informatyk*. Działanie to uzasadnia w szczególności:

- zbieżność kształcenia na kierunku *informatyka* z *teleinformatyką*, co pozwoli na racjonalne wydatkowanie środków finansowych na rozwój bazy dydaktycznej oraz efektywność zatrudnienia nauczycieli przedmiotów zawodowych,
- wykorzystanie istniejącej bazy dydaktycznej, w tym pracowni informatycznych,
- konieczność ograniczenia kierunków kształcenia w ZSP nr 3 do kierunków mechanicznych, elektrycznych i energetycznych, w związku z porządkowaniem kierunków kształcenia.

Uczniowie obecnych klas I, II i III będą kontynuować naukę w ZSP nr 3, do czasu zakończenia procesu kształcenia na kierunku *technik informatyk*. Tym samym pozwoli to na płynne wdrożenie kierunku *technik informatyk* w ZSP nr 1 oraz naturalne wygaszenie kierunku w ZSP nr 3, połączone z kolei z wdrożeniem w ZSP nr 3 nowego kierunku ***technik mechatronik***.

Do ZSP nr 3 przeniesione zostaną z ZSP nr 2 następujące kierunki, ściśle związane z profilem nauczania w tej szkole:

- lakiernik,
- ślusarz.

Opisane wyżej działania spowodują:

- ujednolicenie kształcenia na kierunkach mechanicznych, elektrycznych i energetycznych i zwiększenie efektywności kształcenia w tym zakresie,
- znaczące ograniczenie nakładów finansowych na wyposażenie pracowni niezbędnych do nauki tego przedmiotu,
- przywrócenie do oferty szkoły kierunków zgodnych z profilem nauczania,
- przywrócenie naboru na ***operatora obrabiarek skrawających CNC***, oraz wprowadzenie kierunku ***technik mechanik CNC***, dla których przygotowana jest bardzo dobrze wyposażona pracownia kształcenia praktycznego w CKP w Inowrocławiu,
- wprowadzenie kierunku ***technik mechatronik***, nowoczesnego kierunku nauczania, zgodnego z profilem szkoły (zajęcia z elementów mechatroniki prowadzone są już w Gimnazjum nr 2 w Inowrocławiu).

Po zmianach, kierunki nauczania w ZSP nr 3 przedstawiają się następująco:

- **technik mechanik,**
- **technik elektryk,**
- **technik procesów drukowania,**
- **technik pojazdów samochodowych,**
- **elektromechanik,**
- **mechanik pojazdów samochodowych,**
- **lakiernik,**
- **ślusarz,**
- **technik mechatronik,**
- **operator maszyn cnc.**

Ponadto proponuje się rozszerzenie oferty edukacyjnej o następujące kierunki:

- **technik cyfrowych procesów graficznych,**
- **technik procesów introligatorskich,**
- **technik chłodnictwa i klimatyzacji**
- **technik energetyk,**
- **mechanik motocyklowy.**

Z uwagi na potrzebę właściwej promocji kierunków kształcenia oraz większą rozpoznawalność szkoły na rynku edukacyjnym, wysoce zasadne jest przywrócenie pierwotnej nazwy zespołu szkół, który ma wyrobioną i rozpoznawalną markę. Szkoła cały czas funkcjonuje w powszechnym odbiorze społecznym jako „mechan". Przyniesie to wymierne korzyści wizerunkowe, promocyjne oraz znaczną poprawę identyfikowalności i rozpoznawalność wśród osób poszukujących szkół i kierunków kształcenia w sieci

Internet oraz mediach społecznościowych, w których wykorzystuje się metodę tagowania informacji.
Nowa nazwa szkoły to:

„Zespół Szkół Mechanicznych i Elektrycznych w Inowrocławiu"

4. Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 4 w Inowrocławiu

W najnowszym rankingu techników „Perspektyw" ZSP nr 4 w Inowrocławiu znalazł się na 167 miejscu w kraju.

Obecne kierunki kształcenia i wprowadzane zmiany:

Tabela nr 6. Zestawienie kierunków – Technikum.

KIERUNEK	UWAGI
technik ekonomista	bez zmian
technik logistyk	bez zmian
technik handlowiec	bez zmian
technik organizacji reklamy	bez zmian

W wyniku reorganizacji kierunków kształcenia do ZSP nr 4 zostanie przeniesiony kierunek *technik organizacji reklamy* z ZSP w Kobylnikach. Ponieważ z końcem roku szkolnego 2015/2016 w ZSP w Kobylnikach kończy naukę na tym kierunku ostatni rocznik, kierunek ten w sposób naturalny ulegnie tam wygaszeniu.

Ponadto z ZSP nr 2 zostanie przeniesiony kierunek *sprzedawca*, zgodnie z koncepcją porządkowania kierunków kształcenia.

Po zmianach, kierunki nauczania w ZSP nr 4 przedstawia się następująco:

- **technik ekonomista,**
- **technik logistyk,**
- **technik handlowiec,**
- **technik organizacji reklamy,**
- **sprzedawca.**

Ponadto oferta kształcenia szkoły zostaje rozszerzona o kierunek:

- **technik spedytor.**

Wysoce zasadne jest przywrócenie pierwotnej nazwy zespołu szkół, który ma wyrobioną i rozpoznawalną markę. Szkoła cały czas funkcjonuje w powszechnym odbiorze społecznym jako „ekonom" lub „ekonomik". Przyniesie to wymierne korzyści wizerunkowe, promocyjne oraz znaczną poprawę identyfikowalności i rozpoznawalność wśród osób poszukujących szkół i kierunków kształcenia w sieci Internet oraz mediach społecznościowych, w których wykorzystuje się metodę tagowania informacji. Nowa nazwa szkoły to:

„Zespół Szkół Ekonomicznych i Logistycznych w Inowrocławiu"

5. Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 5 im. gen. Władysława Sikorskiego w Inowrocławiu

Obecne kierunki kształcenia i wprowadzane zmiany:

Tabela nr 7. Zestawienie kierunków – Technikum.

KIERUNEK	UWAGI
technik budownictwa	bez zmian
technik architektury krajobrazu	bez zmian
technik geodeta	bez zmian
technik urządzeń i systemów energetyki odnawialnej	bez zmian
murarz - tynkarz	bez zmian
monter sieci, instalacji i urządzeń sanitarnych	bez zmian
monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie	bez zmian

Tabela nr 8. Zestawienie kierunków - Zasadnicza Szkoła Zawodowa.

KIERUNEK	UWAGI
murarz – tynkarz	bez zmian
monter sieci, instalacji i urządzeń sanitarnych	bez zmian
monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie	bez zmian
monter konstrukcji budowlanych	bez zmian

W wyniku reorganizacji kierunków kształcenia do ZSP nr 5 zostanie przeniesiony kierunek *murarz – tynkarz* z ZSP nr 2 w Inowrocławiu.

Po zmianach, kierunki nauczania w ZSP nr 5 przedstawiają się następująco:

- **technik budownictwa,**
- **technik architektury krajobrazu (specjalność: architektura miejska i parkowa),**
- **technik geodeta,**
- **technik urządzeń i systemów energetyki odnawialnej,**
- **murarz – tynkarz,**
- **monter sieci, instalacji i urządzeń sanitarnych,**
- **monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie,**
- **monter konstrukcji budowlanych.**

Jednocześnie rozszerzona zostaje oferta kształcenia o następujące kierunki:

- **technik renowacji elementów architektury,**
- **technik dróg i mostów kolejowych,**
- **technik budownictwa wodnego,**
- **technik drogownictwa,**
- **technik urządzeń sanitarnych,**
- **technik gazownictwa,**
- **monter nawierzchni kolejowej,**
- **monter izolacji przemysłowych,**
- **monter izolacji budowlanych,**
- **cieśla,**
- **dekarz,**
- **betoniarz – zbrojarz,**
- **blacharz budowlany.**

Ponadto wprowadzone zostają do oferty szkoły kwalifikacyjne kursy zawodowe:

- **montaż systemów suchej zabudowy,**
- **wykonywanie robót malarsko – tapeciarskich,**
- **wykonywanie robót posadzkarsko – okładzinowych,**
- **wykonywanie robót zbrojarskich i betoniarskich,**
- **wykonywanie robót murarskich i tynkarskich,**
- **montaż konstrukcji budowlanych,**
- **sporządzanie kosztorysów oraz przygotowanie dokumentacji przetargowej,**
- **organizacja i kontrolowanie robót budowlanych,**
- **wykonywanie kompozycji florystycznych.**

Biorąc pod uwagę potrzebę właściwej promocji kierunków kształcenia oraz większą rozpoznawalność szkoły na rynku edukacyjnym, wysoce zasadne jest przywrócenie pierwotnej nazwy zespołu szkół, który ma wyrobioną i rozpoznawalną markę. Szkoła cały

czas funkcjonuje w powszechnym odbiorze społecznym jako „budowlanka". Ponieważ obecne przepisy ustawy o systemie oświaty nie pozwalają na nadanie imienia zespołowi szkół, zmiana nazewnictwa szkoły będzie wykorzystywana w działaniach promocyjnych i marketingowych. Przyniesie to wymierne korzyści wizerunkowe, promocyjne oraz znaczną poprawę identyfikowalności i rozpoznawalność wśród osób poszukujących szkół i kierunków kształcenia w sieci Internet oraz mediach społecznościowych, w których wykorzystuje się metodę tagowania informacji.
Marketnigowa nazwa szkoły to:

„Zespół Szkół Budowlanych i Architektury"

6. Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Kazimierza Wielkiego w Kruszwicy

Obecne kierunki kształcenia i wprowadzane zmiany:

Tabela nr 9. Zestawienie kierunków kształcenia – Technikum.

KIERUNEK	UWAGI
technik spedytor	bez zmian
technik handlowiec	**dodanie specjalności**
technik żywienia i usług gastronomicznych	bez zmian
technik informatyk	**dodanie specjalności**

Tabela nr 10. Zestawienie kierunków - Zasadnicza Szkoła Zawodowa.

KIERUNEK	UWAGI
sprzedawca	bez zmian
kucharz	bez zmian
mechanik pojazdów samochodowych	bez zmian

Analiza kształcenia w Zespole Szkół Ponadgimnazjalnych w Kruszwicy wykazała konieczność dokonania specjalizacji w obecnych kierunkach kształcenia, jak również rozszerzenia oferty kształcenia w związku z koniecznością skutecznego pozyskiwania uczniów z obszarów Radziejowa, Piotrkowa Kujawskiego, Strzelna.

Po zmianach, kierunki nauczania w ZSP w Kruszwicy przedstawiają się następująco:

- **technik spedytor,**
- **technik handlowiec,**

- **technik informatyk,**
- **technik żywienia i usług gastronomicznych,**
- **sprzedawca,**
- **kucharz,**
- **mechanik pojazdów samochodowych,**

Ponadto rozszerzona zostaje oferta edukacyjna o następujące kierunki:

- **technik logistyk o specjalności logistyka wojskowa,**
- **fototechnik,**
- **mechanik taboru kolejowego (kierunek zamawiany – porozumienie z Soda Polska CIECH S.A.)**

Z uwagi na dotychczasową rozpoznawalność, obecna nazwa szkoły pozostaje bez zmian.

7. Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Jana Pawła II w Kościelcu

Obecne kierunki kształcenia i wprowadzane zmiany:

Tabela nr 11. Zestawienie kierunków kształcenia – Technikum.

KIERUNEK	UWAGI
technik rolnik	bez zmian
technik mechanizacji rolnictwa	bez zmian
technik żywienia i usług gastronomicznych	bez zmian

Kierunek *technik żywienia i usług gastronomicznych* pozostaje w szkole warunkowo. Dalsze funkcjonowanie tego kierunku uzależnione jest od wyniku naboru w najbliższym roku szkolnym oraz od uruchomienia kierunku *technik przetwórstwa mleczarskiego.*

Po zmianach, kierunki nauczania w ZSP w Kościelcu przedstawiają się następująco:

- **technik rolnik,**
- **technik mechanizacji rolnictwa,**
- **technik żywienia i usług gastronomicznych (warunkowo).**

Ponadto rozszerzona zostaje oferta edukacyjna szkoły o następujące kierunki:

- **technik ogrodnik,**
- **technik agrobiznesu,**
- **technik przetwórstwa mleczarskiego,**
- **technik inżynierii środowiska i melioracji.**

Wysoce zasadne byłoby wprowadzenie rozpoznawalnej na rynku edukacyjnym nazwy szkoły, która przyniosłaby wymierne korzyści wizerunkowe i marketingowe oraz znaczącą identyfikowalność i rozpoznawalność wśród osób poszukujących szkół i kierunków kształcenia w sieci Internet oraz mediach społecznościowych, w których wykorzystuje się metodę tagowania informacji. Ponieważ obecne przepisy ustawy o systemie oświaty nie pozwalają na nadanie imienia zespołowi szkół, zmiana nazewnictwa szkoły będzie wykorzystywana w działaniach promocyjnych i marketingowych.
Marketingowa nazwa handlowa szkoły to:

„Zespół Szkół Rolniczych, Ogrodniczych i Agrobiznesu w Kościelcu"

8. Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Kobylnikach

Obecne kierunki kształcenia i wprowadzane zmiany:

Tabela nr 12. Zestawienie kierunków – Technikum.

KIERUNEK	UWAGI
technik organizacji reklamy	**przeniesienie do ZSP nr 4**
technik rolnik	bez zmian
technik weterynarii	bez zmian

W wyniku reorganizacji kierunków kształcenia, likwidacji ulega kierunek *technik organizacji* reklamy, który zostaje przeniesiony do ZSP nr 4 w Inowrocławiu. Ponieważ z końcem obecnego roku szkolnego 2015/2016 naukę kończy ostatni rocznik tego kierunku (brak uczniów w klasach I – III), ulegnie on naturalnemu wygaszeniu.

Po zmianach, kierunki nauczania w ZSP w Kobylnikach przedstawiać się będą następująco:

- **technik rolnik,**
- **technik weterynarii.**

Jednocześnie rozszerzona zostaje oferta edukacyjna o następujące kierunki:

- **technik rybactwa śródlądowego,**
- **technik hodowli koni,**
- **technik leśnik.**

Ponadto do oferty szkoły wprowadzone zostają:

- **Policealna Szkoła Weterynarii,**
- **kwalifikacyjne kursy zawodowe w zakresie kierunków nauczania szkoły.**

Wysoce zasadne jest nadanie szkole nowej rozpoznawalnej nazwy, zgodnej z kierunkami kształcenia. Przyniesie to wymierne korzyści wizerunkowe, promocyjne oraz znaczną poprawę identyfikowalności i rozpoznawalność wśród osób poszukujących szkół i kierunków kształcenia w sieci Internet oraz mediach społecznościowych, w których wykorzystuje się metodę tagowania informacji.
Nowa nazwa szkoły to:

„Zespół Szkół Weterynarii, Rybactwa i Leśnictwa w Kobylnikach"

9. Centrum Kształcenia Ustawicznego im. Stefana Żeromskiego w Inowrocławiu

Obecne kierunki kształcenia i wprowadzane zmiany:

Tabela nr 13. Gimnazjum dla dorosłych.

TYP SZKOŁY	UWAGI
gimnazjum dzienne	bez zmian
gimnazjum zaoczne	bez zmian

Tabela nr 14. Liceum Ogólnokształcące dla dorosłych.

TYP SZKOŁY	UWAGI
liceum wieczorowe	bez zmian
liceum zaoczne	bez zmian

Tabela nr 15. Szkoły policealne.

KIERUNEK	UWAGI
technik administracji	bez zmian
technik rachunkowości	bez zmian
technik informatyk	bez zmian
technik BHP	bez zmian
technik transportu drogowego	bez zmian
opiekunka dziecięca	bez zmian
opiekun osoby starszej	bez zmian
opiekun w domu pomocy społecznej	bez zmian
opiekunka środowiskowa	bez zmian

Tabela nr 16. Kwalifikacyjne kursy zawodowe.

KIERUNEK	UWAGI
technik hotelarz	bez zmian
technik obsługi turystycznej	bez zmian
technik żywienia i usług gastronomicznych	bez zmian
technik technologii żywności	bez zmian
technik organizacji reklamy	bez zmian
technik logistyk	bez zmian
technik spedytor	bez zmian
technik ekonomista	bez zmian
technik usług fryzjerskich	bez zmian
sprzedawca	bez zmian
mechanik – monter maszyn i urządzeń	bez zmian
elektromechanik	bez zmian
elektromechanik samochodowy	bez zmian

Oferta kształcenia CKU zostaje rozszerzona o kierunek na bazie szkoły policealnej:

- **technik usług pocztowych i finansowych**

10. Centrum Kształcenia Praktycznego w Inowrocławiu

Centrum Kształcenia Praktycznego służy jako baza dydaktyczna do praktycznej nauki zawodu. Placówka ta jest doskonałe wyposażona i przygotowana do prowadzenia zajęć z uczniami szkół ponadgimnazjalnych, jak również do przeprowadzania kursów

zawodowych i kursów doskonalenia zawodowego. CKP został pozytywnie oceniony przez inspektorów NIK podczas ostatniej kontroli dotyczącej szkolnictwa zawodowego w Powiecie Inowrocławskim.

Mając powyższe na uwadze do oferty Centrum Kształcenia Praktycznego w Inowrocławiu wprowadzone zostają kursy zawodowe:

Tabela nr 17. Kursy zawodowe.

KURS	ZAWÓD
użytkowanie obrabiarek skrawających (CNC)	operator obrabiarek skrawających
montaż i konserwacja instalacji elektrycznych	elektryk
montaż i konserwacja maszyn i urządzeń elektrycznych	elektryk

Oferta CKP będzie sukcesywnie poszerzana w ramach możliwości placówki. Zakres działania zostanie poszerzony o centrum doskonalenia zawodowego. Powyższe zmiany przyczynią się w sposób istotny do aktywnego pozyskiwania środków finansowych.

Załącznik do Polityki Rozwoju Oświaty
Powiatu Inowrocławskiego
na lata 2016 - 2017

WYKAZ KIERUNKÓW KSZTAŁCENIA W SZKOŁACH I PLACÓWKACH

1. ZESPÓŁ SZKÓŁ PONADGIMNAZJALNYCH NR 1 im. Jana Pawła II w Inowrocławiu

Liceum Ogólnokształcące

PROFIL KLASY	UWAGI
pożarniczy	dotychczasowy profil kształcenia
policyjny	**NOWOŚĆ**

Technikum

KIERUNEK	UWAGI
technik elektronik	dotychczasowy
technik teleinformatyk	dotychczasowy
technik informatyk	**NOWOŚĆ**
technik analityk	dotychczasowy
technik technologii żywności	dotychczasowy
technik ochrony środowiska	**NOWOŚĆ**
technik technologii chemicznej	**NOWOŚĆ**

2. ZESPÓŁ SZKÓŁ PONADGIMNAZJALNYCH NR 2 im. Genowefy Jaworskiej w Inowrocławiu

Technikum

KIERUNEK	UWAGI
technik żywienia i usług gastronomicznych	dotychczasowy
technik hotelarstwa	dotychczasowy
technik obsługi turystycznej	**NOWOŚĆ**

Zasadnicza Szkoła Zawodowa

KIERUNEK	UWAGI
kucharz	dotychczasowy
piekarz	dotychczasowy
cukiernik	dotychczasowy
fryzjer	dotychczasowy

Kwalifikacyjne kursy zawodowe

KIERUNEK	UWAGI
kucharz ze specjalnościami	**NOWOŚĆ**
kelner	**NOWOŚĆ**
barman	**NOWOŚĆ**
recepcjonista hotelowy	**NOWOŚĆ**

3. ZESPÓŁ SZKÓŁ PONADGIMNAZJALNYCH NR 3 w Inowrocławiu

Technikum

KIERUNEK	UWAGI
technik mechatronik	**NOWOŚĆ**
technik mechanik CNC	**NOWOŚĆ**
technik mechanik	dotychczasowy
technik elektryk	dotychczasowy
technik energetyk	**NOWOŚĆ**
technik pojazdów samochodowych	dotychczasowy
technik procesów drukowania	dotychczasowy
technik cyfrowych procesów graficznych	**NOWOŚĆ**
technik procesów introligatorskich	**NOWOŚĆ**
technik chłodnictwa i klimatyzacji	**NOWOŚĆ**

Zasadnicza Szkoła Zawodowa

KIERUNEK	UWAGI
operator obrabiarek skrawających	dotychczasowy
mechanik pojazdów samochodowych	dotychczasowy
elektromechanik	dotychczasowy
mechanik motocyklowy	**NOWOŚĆ**
lakiernik	**NOWOŚĆ**
ślusarz	**NOWOŚĆ**

4. ZESPÓŁ SZKÓŁ PONADGIMNAZJALNYCH NR 4 w Inowrocławiu

Technikum

KIERUNEK	UWAGI
technik ekonomista	dotychczasowy
technik logistyk	dotychczasowy
technik handlowiec	dotychczasowy
technik organizacji reklamy	dotychczasowy
technik spedytor	**NOWOŚĆ**

5. ZESPÓŁ SZKÓŁ PONADGIMNAZJALNYCH NR 5 im. gen. Władysława Sikorskiego w Inowrocławiu

Technikum

KIERUNEK	UWAGI
technik budownictwa	dotychczasowy
technik architektury krajobrazu	dotychczasowy
technik geodeta	dotychczasowy
technik urządzeń i systemów energetyki odnawialnej	dotychczasowy
technik renowacji elementów architektury	**NOWOŚĆ**
technik drogownictwa	**ZAPOWIEDŹ**
technik dróg i mostów kolejowych	**NOWOŚĆ – ZAPOWIEDŹ**
technik budownictwa wodnego	**NOWOŚĆ – ZAPOWIEDŹ**
technik urządzeń sanitarnych	**NOWOŚĆ – ZAPOWIEDŹ**
technik gazownictwa	**NOWOŚĆ – ZAPOWIEDŹ**

Zasadnicza Szkoła Zawodowa

KIERUNEK	UWAGI
murarz – tynkarz	dotychczasowy
monter sieci, instalacji i urządzeń sanit.	dotychczasowy
monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie	dotychczasowy
monter konstrukcji budowlanych	dotychczasowy
cieśla	NOWOŚĆ – ZAPOWIEDŹ
dekarz	NOWOŚĆ – ZAPOWIEDŹ
monter nawierzchni kolejowej	NOWOŚĆ – ZAPOWIEDŹ
betoniarz – zbrojarz	NOWOŚĆ – ZAPOWIEDŹ
monter izolacji przemysłowych	NOWOŚĆ – ZAPOWIEDŹ
monter izolacji budowlanych	NOWOŚĆ - ZAPOWIEDŹ
blacharz budowlany	NOWOŚĆ – ZAPOWIEDŹ

Kwalifikacyjne kursy zawodowe

KURS	UWAGI
montaż systemów suchej zabudowy	NOWOŚĆ
wykonywanie robót malarsko - tapeciarskich	NOWOŚĆ
wykon. robót posadzkarsko - okładzinowych	NOWOŚĆ
wykon. robót zbrojarskich i betoniarskich	NOWOŚĆ
wykon. robót murarskich i tynkarskich	NOWOŚĆ
montaż konstrukcji budowlanych	NOWOŚĆ
sporządzanie kosztorysów oraz przygotow. dokumentacji przetargowej	NOWOŚĆ
organizacja i kontrolowanie robót budowl.	NOWOŚĆ

6. ZESPÓŁ SZKÓŁ PONADGIMNAZJALNYCH im. Kazimierza Wielkiego w Kruszwicy

Liceum Ogólnokształcące

PROFIL KLASY	UWAGI
sportowo – obronny (mundurowa)	dotychczasowy profil kształcenia

Technikum

KIERUNEK	UWAGI
technik spedytor	dotychczasowy
technik handlowiec o specjalności: *sprzedaż internetowa*	**NOWOŚĆ**
technik informatyk o specjalności: *grafika komputerowa*	**NOWOŚĆ**
technik logistyk o specjalności: logistyka wojskowa	**NOWOŚĆ**
technik żywienia i usług gastronomicznych	dotychczasowy
fototechnik	**NOWOŚĆ - ZAPOWIEDŹ**

Zasadnicza Szkoła Zawodowa

KIERUNEK	UWAGI
sprzedawca	dotychczasowy
kucharz	dotychczasowy
mechanik pojazdów samochodowych	dotychczasowy
mechanik taboru kolejowego	**kierunek zamawiany**

7. ZESPÓŁ SZKÓŁ PONADGIMNAZJALNYCH Im. Jana Pawła II w Kościelcu

Liceum Ogólnokształcące

PROFIL KLASY	UWAGI
sportowo – obronny	dotychczasowy profil kształcenia

Technikum

KIERUNEK	UWAGI
technik rolnik	dotychczasowy
technik mechanizacji rolnictwa	dotychczasowy
technik żywienia i usług gastronomicznych	dotychczasowy (**WARUNKOWO**)
technik agrobiznesu	**NOWOŚĆ**
technik ogrodnik	**NOWOŚĆ**
technik inżynierii środowiska i melioracji	**NOWOŚĆ**
technik przetwórstwa mleczarskiego	**NOWOŚĆ**

Kwalifikacyjne kursy zawodowe

W zakresie kierunków nauczania w ZSP w Kościelcu.

8. ZESPÓŁ SZKÓŁ PONADGIMNAZJALNYCH w Kobylnikach

Technikum

KIERUNEK	UWAGI
technik weterynarii	dotychczasowy
technik rolnik	dotychczasowy
technik hodowli koni	**NOWOŚĆ**
technik rybactwa śródlądowego	**NOWOŚĆ**
technik leśnik	**NOWOŚĆ**

Szkoła policealna

NAZWA SZKOŁY	UWAGI
Policealna Szkoła Weterynarii	NOWOŚĆ

Kwalifikacyjne kursy zawodowe

W zakresie kierunków nauczania w ZSP w Kobylnikach.

9. Centrum Kształcenia Ustawicznego im. Stefana Żeromskiego w Inowrocławiu

Gimnazjum dla dorosłych

TYP SZKOŁY	UWAGI
gimnazjum dzienne	dotychczasowe
gimnazjum zaoczne	dotychczasowe

Liceum Ogólnokształcące dla dorosłych

TYP SZKOŁY	UWAGI
liceum wieczorowe	dotychczasowe
liceum zaoczne	dotychczasowe

Szkoły policealne

KIERUNEK	UWAGI
technik administracji	dotychczasowy
technik rachunkowości	dotychczasowy
technik informatyk	dotychczasowy
technik BHP	dotychczasowy
technik transportu drogowego	dotychczasowy
opiekunka dziecięca	dotychczasowy
opiekun osoby starszej	dotychczasowy
opiekun w domu pomocy społecznej	dotychczasowy
opiekunka środowiskowa	dotychczasowy
technik usług pocztowych i finansowych	NOWOŚĆ

Kwalifikacyjne kursy zawodowe

KIERUNEK	UWAGI
technik żywienia i usług gastronomicznych	dotychczasowy
technik agrobiznesu	dotychczasowy
technik hotelarz	dotychczasowy
technik obsługi turystycznej	dotychczasowy
technik organizacji reklamy	dotychczasowy
technik logistyk	dotychczasowy
technik spedytor	dotychczasowy
technik ekonomista	dotychczasowy
technik technologii żywności	dotychczasowy
technik usług fryzjerskich	dotychczasowy
sprzedawca	dotychczasowy
mechanik – monter maszyn i urządzeń	dotychczasowy
elektromechanik	dotychczasowy
elektromechanik samochodowy	dotychczasowy

10. CENTRUM KSZTAŁCENIA PRAKTYCZNEGO w Inowrocławiu

Kształcenie praktyczne uczniów i słuchaczy szkół ponadgimnazjalnych prowadzonych przez Powiat Inowrocławski oraz innych zainteresowanych szkół ponadgimnazjalnych.

Prowadzenie kursów i szkoleń zawodowych wykorzystujących nowoczesną bazę dydaktyczną CKP:

KURS	ZAWÓD
Użytkowanie obrabiarek skrawających (CNC)	operator obrabiarek skrawających
Montaż i konserwacja instalacji elektrycznych	elektryk
Montaż i konserwacja maszyn i urządzeń elektrycznych	elektryk