UCHWAŁA Nr XVIII/148/2016
RADY POWIATU INOWROCŁAWSKIEGO
z dnia 3 czerwca 2016 r.

w sprawie zatwierdzenia rocznego sprawozdania z działalności Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu za rok 2015

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2015 r. poz. 1445, z późn. zm.[1]) i art. 121 ust. 3 i ust. 4 pkt 3 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2015 r. poz. 618, z późn. zm.[2]) oraz art. 45 ust. 4 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2013 r. poz. 330, z późn. zm.[3]) uchwala się, co następuje:

§ **1.** Zatwierdzić roczne sprawozdanie z działalności Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu za rok 2015, stanowiące załącznik do niniejszej uchwały.

§ **2.** Wykonanie uchwały powierzyć Przewodniczącemu Rady Powiatu Inowrocławskiego.

§ **3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący
Rady Powiatu Inowrocławskiego

Ryszard Jagodziński

[1] Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy zostały ogłoszone w Dz. U. z 2015 r. poz. 1890.
[2] Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy zostały ogłoszone w Dz. U. z 2015 r. poz. 788, poz. 905, poz. 1640, poz. 1697, poz. 1844, poz. 1887, poz. 1918 i poz. 1991.
[3] Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy zostały ogłoszone w Dz. U. z 2013 r. poz. 613, z 2014 r. poz. 768 i poz. 1100 oraz z 2015 r. poz. 4, poz. 978, poz. 1045, poz. 1166, poz. 1333 i poz. 1844.

UZASADNIENIE DO UCHWAŁY Nr XVIII/148/2016
RADY POWIATU INOWROCŁAWSKIEGO
z dnia 3 czerwca 2016 r.

w sprawie zatwierdzenia rocznego sprawozdania z działalności Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu za rok 2015.

Podjęcie przedmiotowej uchwały uzasadniają następujące okoliczności faktyczne.

Dyrektor Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu wystąpił do Rady Powiatu Inowrocławskiego z wnioskiem o zatwierdzenie rocznego sprawozdania z działalności Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu za rok 2015.

Ponadto Rada Społeczna Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu podjęła uchwałę Nr VIII/VI/2016 z dnia 17 maja 2016 r. w sprawie przyjęcia rocznego sprawozdania finansowego oraz przyjęcia rocznego sprawozdania z działalności Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu za rok 2015.

Podstawę prawną podjęcia przedmiotowej uchwały stanowi art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2015 r. poz. 1445, z późn. zm.) i art. 121 ust. 3 i ust. 4 pkt 3 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2015 r. poz. 618, z późn. zm.) oraz art. 45 ust. 4 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2013 r. poz. 330, z późn. zm.).

Przepisy te stanowią m.in., że w ramach nadzoru podmiot tworzący dokonuje kontroli i oceny działalności podmiotu leczniczego, które obejmują w szczególności gospodarkę finansową. Ponadto zgodnie z przywołanymi wyżej przepisami prawa *do rocznego sprawozdania finansowego dołącza się sprawozdanie z działalności jednostki, jeżeli obowiązek jego sporządzania wynika z ustawy lub odrębnych przepisów.*

Zatem Szpital Wielospecjalistyczny im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu zobowiązany jest do sporządzenia i przedstawienia sprawozdania z działalności, które nie wchodzi w skład sprawozdania finansowego tej jednostki.

W związku z powyższym wywołanie niniejszej uchwały jest zasadne.

Przewodniczący
Rady Powiatu Inowrocławskiego
Ryszard Jagodziński

Spis treści:

Spis treści: 2
1. Wizytówka zakładu 4
2. Działalność zakładu 5
2.1. Szpitalnictwo 5
2.2. Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne 7
2.3. Lecznictwo ambulatoryjne 7
2.3.1. Przychodnia Przyszpitalna 7
2.3.2. Zakład Rehabilitacji Leczniczej 8
2.4. Zakład Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego 8
2.5. Usługi pomocnicze 8
2.6. Profilaktyczne programy zdrowotne 9
2.7. Usługi w zakresie wydzielonej działalności gospodarczej 9
2.8. Współpraca z innymi placówkami medycznymi 9
2.9. Outsourcing 11
3. Kontrole zewnętrzne 11
4. Certyfikaty, wyróżnienia, konferencje 12
4.1. Certyfikat Akredytacyjny 12
4.2. Certyfikat ISO 9001:2008 (PN-EN ISO 9001:2009) 13
4.3. Certyfikat „Szpital bez bólu" 13
4.4. Ogólnopolski Ranking Szpitali „Bezpieczny szpital 2015" 13
4.5. Dyplom Przyjaciela Telefonu do Mamy 13
4.6. XX Forum Ratownictwa Medycznego 14
4.7. IX Konferencja Naukowo-Szkoleniowa „Zakażenia szpitalne. Profilaktyka. Monitorowanie. Racjonalna terapia" 14
5. System Zarządzania Jakością 14
5.1. Zakres Systemu Zarządzania Jakością 14
5.2. Dokumentacja Systemu Zarzadzania Jakością (SZJ) 15
5.3. Polityka jakości i jej cele 15
5.4. Analiza ankiety satysfakcji pacjenta 16
6. Ogólna statystyka świadczeń opieki zdrowotnej 16
6.1. Oddziały szpitalne oraz Oddział Opieki Paliatywnej 16
6.1.1. Szpitalny Oddział Ratunkowy (SOR) 17
6.1.2. Stacja Dializ 18
6.1.3. Porody w latach 2013 – 2015 18
6.1.4. Zgony, sekcje zwłok 18
6.1.5. Blok Operacyjny i sale operacyjne / operacyjno- zabiegowe / zabiegowe 19
6.1.6. Anestezjologia 19
6.2. Pracownia Rehabilitacji 19
6.3. Pracownie diagnostyczne / diagnostyczno-zabiegowe 20
6.3.1. Pracownia Endoskopii Gastroenterologicznej i Pracownia Bronchoskopii 20
6.3.2. Inne pracownie diagnostyczne 21
6.4. Pracownie zabiegowe 22
6.4.1. Zabiegi elektrolecznictwa 22
6.4.2. Pracownia Hemodynamiki 22
6.5. Najczęściej wykonywane świadczenia medyczne w oddziałach szpitalnych 23
w 2014 i 2015 roku 23
6.6. Kolejki oczekujących na udzielenie świadczeń zdrowotnych 26
6.7. Poradnie specjalistyczne Przychodni Przyszpitalnej 28
6.8. Zakład Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego 29
6.8.1. Zespoły Ratownictwa Medycznego 29
6.8.2. Podstawowa Opieka Zdrowotna 30
7. Realizacja kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia 30
8. Sprawy pracownicze 32
8.1. Umowy o pracę 32
8.1.1. Stan zatrudnienia 32
8.1.2. Struktura zatrudnienia wg wieku 32

8.1.3. Struktura zatrudnienia wg stażu pracy 33
8.2. Umowy cywilno – prawne 33
8.3. Świadczenia zdrowotne wykonywane przez inne podmioty 34
8.4. Wykształcenie i stopnie naukowe 34
8.5. Absencje 34
8.6. Wynagrodzenia 35
8.7. Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych 35
8.8. Doskonalenie zawodowe pracowników 36
8.9. Informacje o stanie bezpieczeństwa i higieny pracy 37
9. Zakupy środków trwałych 38
10. Zaopatrzenie w materiały i usługi 40
10.1. Procedury przetargowe 41
10.2. Zaopatrzenie 41
11. Przychody 41
11.1. Przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia 42
11.2. Przychody z budżetu państwa 42
11.3. Przychody z pozostałej działalności leczniczej i gospodarczej 42
11.4. Pozostałe przychody operacyjne i przychody finansowe 43
12. Koszty 43
13. Wynik finansowy 44
14. Analiza finansowa 44
14.1. Analiza bilansu 44
14.2. Analiza wskaźnikowa 47
15. Podsumowanie 47
16. Plan działania w następnym roku 48

1. Wizytówka zakładu

Nazwa:
Pełna nazwa zakładu: Szpital Wielospecjalistyczny im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu (do dnia 8 maja 2013 r. działający pod nazwą: Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Inowrocławiu)[1]
Skrócona nazwa zakładu: Szpital Wielospecjalistyczny im. dr. L. Błażka w Inowrocławiu

Adres siedziby zakładu: 88-100 Inowrocław, ul. Poznańska 97

Dane kontaktowe:
Numer telefonu zakładu: 52-354-55-00
Numer faksu zakładu: 52-357-42-30
Adres poczty elektronicznej zakładu: sekr.nacz@szpitalino.pl
Adres witryny internetowej zakładu: www.szpitalino.pl

Forma prawna/forma gospodarki finansowej zakładu: samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej
Szczególna forma prawna: powiatowa samorządowa jednostka organizacyjna
Własność: samorządowa. Szpital należy do jednego właściciela – jednostki samorządu terytorialnego Powiatu Inowrocławskiego; w ogólnej wartości kapitału udział własności Powiatu Inowrocławskiego stanowi 100%

Data rozpoczęcia działalności przez zakład: 04.12.1998 r.

Przedmiot działalności zakładu:
1) udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu lub poprawie zdrowia oraz inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia lub przepisów regulujących zasady ich wykonywania,
2) promocja zdrowia,
3) realizacja zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia.

Rodzaj przeważającej działalności wg Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD 2007):
8610 Z - Działalność Szpitali

Numer księgi rejestrowej w Rejestrze Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą:
000000002232
Organ rejestrowy: Wojewoda Kujawsko-Pomorski

Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000002494
Sąd Rejestrowy: Sąd Rejonowy w Bydgoszczy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w Bydgoszczy

Numer REGON: 092358780
Numer REGON przedsiębiorstw Szpitala:
1) Szpital Powiatowy – 092358780000028,
2) Przychodnia Przyszpitalna – 092358780000042,
3) Zakład Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego – 092358780000050,
4) Zakład Rehabilitacji Leczniczej – 092358780000067,
5) Zakład Opieki Długoterminowej i Paliatywno-Hospicyjnej – 092358780000035.

Numer NIP: 556-22-39-217

Podmiot tworzący: Rada Powiatu Inowrocławskiego

[1] zmiana nazwy podmiotu leczniczego na podstawie Uchwały Nr XXIX/292/2013 z 29 marca 2013 r. w sprawie nadania Statutu Szpitalowi Wielospecjalistycznemu im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu

Organy zakładu: Dyrektor, Rada Społeczna

Dyrektor jest organem zarządzającym; kieruje zakładem i reprezentuje go na zewnątrz.

Od 01.02.2001 r. do 30.09.2012 r. na stanowisku Dyrektora zatrudniony był – w drodze powołania – dr n. med. Eligiusz Patalas (powołanie uchwałą Nr 156/2001 Zarządu Powiatu w Inowrocławiu z dnia 25.01.2001 r., odwołanie uchwałą Nr 342/2012 Zarządu Powiatu Inowrocławskiego z dnia 28.09.2012 r.).

Z dniem 01.10.2012 r., uchwałą Nr 343/2012 Zarządu Powiatu Inowrocławskiego z dnia 28.09.2012 r., obowiązki dyrektora powierzone zostały dr. n. med. Zenonowi Lewickiemu.

Od 01.12.2012 r. na stanowisko Dyrektora powołany został dr n. med. Eligiusz Patalas (uchwała Nr 376/2012 Zarządu Powiatu w Inowrocławiu z dnia 26.11.2012 r.).

Rada Społeczna jest organem doradczym Dyrektora oraz organem inicjującym i opiniodawczym organu założycielskiego - Powiatu Inowrocławskiego. Powoływana jest na 4 letnią kadencję, przez Radę Powiatu Inowrocławskiego.

Skład Rady Społecznej stanowi 7 osób.

Na podstawie uchwały Nr XXX/303/2013 Rady Powiatu Inowrocławskiego z dnia 26.04.2013 r. Rada Społeczna do 25.10.2013 r. działała w składzie: Przewodniczący – Starosta Inowrocławski - Tadeusz Majewski; Członkowie: Przedstawiciel Wojewody Kujawsko-Pomorskiego – Mirosława Kucol; Przedstawiciele Rady Powiatu Inowrocławskiego: Iwona Stanek, Jan Biernacki, Jacek Nijak, Mieczysław Szczygieł, Maria Żukowska.

Dnia 25.10.2013 r. uchwałą nr XXXV/353/2013 Rady Powiatu Inowrocławskiego, w związku z rezygnacją Mieczysława Szczygła, w skład Rady Społecznej powołany został Włodzimierz Figas.

W 2015 roku odbyło się 6 posiedzeń Rady Społecznej: 23 lutego, 23 marca, 18 maja, 14 lipca, 15 września i 22 grudnia, na których podjętych zostało łącznie 26 uchwał. W posiedzeniach Rady Społecznej uczestniczyli przedstawiciele kierownictwa Szpitala, przedstawiciele organizacji związkowych działających w Szpitalu oraz przedstawiciele samorządów zawodów medycznych: Okręgowej Izby Lekarskiej, Okręgowej Izby Pielęgniarek i Położnych, Okręgowej Izby Aptekarskiej. Rada Społeczna wyrażała opinie i występowała z wnioskami zgodnie z jej kompetencjami wynikającymi z obowiązujących przepisów prawa – z ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, oraz Statutu Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu, w tym w szczególności podejmowała uchwały w sprawach: rocznego sprawozdania finansowego i rocznego sprawozdania z działalności, planu finansowego, w tym planu inwestycyjnego, rocznego sprawozdania z planu finansowego, w tym planu inwestycyjnego, kredytów bankowych lub dotacji, regulaminu organizacyjnego, związanych z rozszerzeniem działalności, zbycia aktywów trwałych oraz zakupu lub przyjęcia darowizny nowej aparatury i sprzętu medycznego, oddania aktywów trwałych w dzierżawę/najem.

Podstawową ustawą, na której opiera się działalność Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu, stanowi ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tekst jednolity: Dz. U. z 2015 poz. 618 z późn. zm.).

2. Działalność zakładu

Szpital Wielospecjalistyczny im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu (dalej: Szpital w Inowrocławiu) prowadzi działalność za pomocą następujących przedsiębiorstw:

1) Szpital Powiatowy, pod adresem: ul. Poznańska 97, 88-100 Inowrocław;
2) Przychodnia Przyszpitalna, pod adresem: ul. Poznańska 97, 88-100 Inowrocław,
3) Zakład Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego, pod adresem: Toruńska 32, 88-100 Inowrocław,
4) Zakład Rehabilitacji Leczniczej, pod adresem: ul. Poznańska 97, 88-100 Inowrocław,
5) Zakład Opieki Długoterminowej i Paliatywno-Hospicyjnej, pod adresem: ul. Poznańska 97, 88-100 Inowrocław.

2.1. Szpitalnictwo

Świadczenia szpitalne udzielane są w trybie leczenia stacjonarnego, leczenia „jednego dnia", przez przedsiębiorstwo - szpital wielospecjalistyczny o nazwie: **Szpital Powiatowy**, w tym 18 oddziałów szpitalnych: **510 łóżek** (w tym 8 łóżek szpitalnego oddziału ratunkowego, 35 łóżek dla noworodków [w tym 6 inkubatorów w Oddziale Neonatologicznym], 1 inkubator w Oddziale Dziecięcym) **oraz 15 stanowisk dializacyjnych**:

- **związane ze specjalizacją choroby wewnętrzne**:
  - I Oddział Chorób Wewnętrznych [4000] – **42**-łóżkowy, w tym 4 łóżka intensywnej opieki medycznej; do dnia 22.01.2015 r. I Oddział Wewnętrzny i Gastroenterologiczny [4000] - **42**-łóżkowy,w tym 4 łóżka intensywnego nadzoru kardiologicznego,
  - II Oddział Chorób Wewnętrznych [4000] – **42**-łóżkowy, w tym 4 łóżka intensywnej opieki medycznej; do dnia 22.01.2015 r. II Oddział Wewnętrzny i Endokrynologiczny [4000] - **42**-łóżkowy, w tym 4 łóżka intensywnego nadzoru kardiologicznego,
  - Oddział Kardiologiczny [4100] – **42**-łóżkowy, w tym 5 łóżek intensywnego nadzoru kardiologicznego),
  - Oddział Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego [4106] – **12**-łóżkowy (wszystkie łóżka intensywnego nadzoru kardiologicznego),
  - Stacja Dializ [4132] – **15**-stanowiskowa,
- **innych specjalizacji zachowawczych**:
  - Oddział Neurologiczny [4220] –**18**-łóżkowy, w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej,
  - Oddział Udarowy [4222] **-18** łóżkowy, w tym 4 łóżka intensywnej opieki medycznej;
  - Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii [4260] - **7**-łóżkowy (wszystkie łóżka intensywnej terapii),
- **związane z opieką nad matką i dzieckiem**:
  - Oddział Dziecięcy [4401] - **43**-łóżkowy, w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej, oraz **1** inkubator, do dnia 22.01.2015 r. 44-łóżkowy, w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej, oraz **2** inkubatory;
  - Oddział Neonatologiczny [4421] – **8**-łóżkowy (w tym 6 inkubatorów), z wyodrębnionymi **2** łóżkami/stanowiskami intensywnej terapii noworodka; do dnia 22.01.2015 r. **14** łóżkowy, tj. **8** łóżek, w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej oraz **6** inkubatorów. Zabezpieczenie opieki neonatologicznej w Oddziale Położniczo-Ginekologicznym stanowi 25 odrębnych łóżek dla noworodków na odcinku położniczym oraz 2 odrębne łóżka dla noworodków na odcinku ginekologii,
  - Oddział Położniczo-Ginekologiczny [4450] – **85**-łóżkowy, tj.:
    a) na odcinku położniczym (w systemie „matka z dzieckiem"), w tym patologii ciąży: **35** łóżek dla kobiet, w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej, oraz **25** odrębnych łóżek dla noworodków oraz
    b) na odcinku ginekologii, w tym ginekologii onkologicznej, i położnictwa ginekologicznego (w systemie „matka z dzieckiem"): **23** łóżka dla kobiet, w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej oraz **2** łóżka dla noworodków

    do dnia 28.02.2015 r. Oddział Położniczy [4456] - **60**- łóżkowy, tj. **35** łóżek, w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej oraz **25** odrębnych łóżek dla noworodków; Oddział Ginekologii [4452] - **25**-łóżkowy, tj. **23** łóżek, w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej, oraz **2** odrębne łóżka dla noworodków;
- **specjalności zabiegowych**:
  - I Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej [4500] – **39**-łóżkowy, w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej,
  - II Oddział Chirurgii Ogólnej [4500] - **40**-łóżkowy, w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej,
  - Oddział Chirurgii Urazowej i Ortopedii [4580] - **33**-łóżkowy, w tym 3 łóżka intensywnej opieki medycznej,
  - Oddział Okulistyczny [4600] - **25**-łóżkowy, w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej,
  - Oddział Laryngologiczny [4610] - **25**-łóżkowy, w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej,
  - Oddział Urologii i Onkologii Urologicznej [4640] - **23**-łóżkowy, w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej;
- **opieki doraźnej-ratownictwa medycznego**:
  - Szpitalny Oddział Ratunkowy – SOR [4902] - **8**-łóżkowy (w tym 2 łóżka intensywnej terapii i 6 łóżek obserwacyjnych [w tym 3 łóżka obserwacyjne dla dzieci]); do dnia 2.08.2015 r. 5-łóżkowy (w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej); do dnia 22.01.2015 r. 5-łóżkowy (w tym 2 łóżka intensywnej opieki medycznej) i 3 łóżka intensywnego nadzoru kardiologicznego.

2.2. Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne

Stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne udzielane są w **25**-łóżkowym Oddziale Opieki Paliatywnej [5182], funkcjonującym w jednostce organizacyjnej: Stacjonarna Opieka Paliatywno-Hospicyjna, wchodzącej w skład przedsiębiorstwa: Zakład Opieki Długoterminowej i Paliatywno-Hospicyjnej.

2.3. Lecznictwo ambulatoryjne

Lecznictwo ambulatoryjne obejmuje leczenie ambulatoryjne specjalistyczne.

2.3.1. Przychodnia Przyszpitalna

Przychodnia Przyszpitalna, zlokalizowana w Inowrocławiu przy ul. Poznańskiej 97, w której wyodrębnionych jest 36 komórek organizacyjnych, w tym 34 poradnie specjalistyczne oraz Zespół Wyjazdowy Opieki Paliatywnej Domowej (Hospicjum Domowe) i Szkoła Rodzenia:

- **związanych ze specjalizacją chorób wewnętrznych:**
  - Poradnia Alergologiczno-Pulmonologiczna dla Dorosłych [1010],
  - Poradnia Alergologiczno-Pulmonologiczna dla Dzieci [1011],
  - Poradnia Diabetologiczna [1020],
  - Poradnia Endokrynologiczna [1030],
  - Poradnia Gastroenterologiczna [1050],
  - Poradnia Hematologiczna [1070], która została utworzona dnia 5.10.2015 r. celem poszerzenia zakresu świadczeń o ambulatoryjne świadczenia opieki zdrowotnej, o świadczenia zdrowotne z zakresu leczenie ambulatoryjne specjalistyczne w dziedzinie hematologia,
  - Poradnia Kardiologiczna [1100],
  - Poradnia Nefrologiczna [1130],
  - Poradnia Medycyny Pracy [1160],
  - Poradnia Pracownicza [1160],
  - Poradnia Walki z Bólem i Opieki Paliatywnej [1180],
  - Zespół Wyjazdowy Opieki Paliatywnej Domowej (Hospicjum Domowe) [2180];
- **innych specjalizacji zachowawczych:**
  - Poradnia Anestezjologiczna i Leczenia Bólu [1222],
  - Poradnia Chorób Płuc, Gruźlicy i Antynikotynowa [1270],
  - Poradnia Dermatologiczna [1200],
  - Poradnia Neurologiczna [1220],
  - Poradnia Neurologii Dziecięcej [1221],
  - Poradnia Onkologiczna [1240], która została utworzona dnia 22.01.2015 r. celem poszerzenia zakresu świadczeń zdrowotnych z dziedziny onkologii klinicznej w związku z przystąpieniem Szpitala do programu szybkiej terapii onkologicznej (wykonywanej na podstawie karty diagnostyki i leczenia onkologicznego),
  - Poradnia Reumatologiczna [1280],
  - Poradnia Rehabilitacyjna [1300];
- **związanych z opieką nad matką i dzieckiem:**
  - Poradnia Położniczo-Ginekologiczna [1450],
  - Szkoła Rodzenia [1472],
  - Poradnia Prolaktacyjna [1474];
- **specjalności zabiegowych:**
  - Poradnia Chirurgiczna Ogólna [1500],
  - Poradnia Chirurgiczna Ogólna dla Dzieci [1501],
  - Poradnia Chirurgii Onkologicznej [1540]; do dnia 22.01.2015 r. Poradnia Onkologiczna [1540],
  - Poradnia Chirurgii Naczyniowej [1530],
  - Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej, Wad Postawy i Preluksacyjna [1580],
  - Poradnia Okulistyczna [1600],
  - Poradnia Okulistyczna (z Gabinetem Laseroterapii i Gabinetem Laserowej Tomografii OCT) [1600],
  - Poradnia Laryngologiczna z Pracownią Audiometryczną [1610],
  - Poradnia Urologiczna [1640];
  - Poradnia Neurochirurgiczna [1570];

- **związanych z psychologią, chorobami psychicznymi, uzależnieniami:**
  - Poradnia Zdrowia Psychicznego [1700],
  - Poradnia Psychologiczna [1790];
- **stomatologicznych**:
  - Poradnia Chirurgii Stomatologicznej [1840].

2.3.2. Zakład Rehabilitacji Leczniczej

Jednostką organizacyjną wydzielonego przedsiębiorstwa: Zakład Rehabilitacji Leczniczej jest Pracownia Rehabilitacji posiadająca jedną komórkę organizacyjną: Pracownia Fizjoterapii [1310]. Świadczy ona usługi w ramach umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia.

2.4. Zakład Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego

Przedsiębiorstwo: Zakład Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego zlokalizowane jest w Inowrocławiu przy ul. Toruńskiej 32 i składa się z jednostek organizacyjnych Pomoc Doraźna i Transport Sanitarny oraz Zespoły Ratownictwa Medycznego. W skład Zakładu Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego wchodzą następujące komórki organizacyjne:

- Zespół Ratownictwa Medycznego – specjalistyczny [3114], z miejscem wyczekiwania w Inowrocławiu przy ul. Toruńskiej 32,
- Zespół Ratownictwa Medycznego – specjalistyczny [3114], z miejscem wyczekiwania w Inowrocławiu przy ul. Poznańskiej 97,
- Zespół Ratownictwa Medycznego – podstawowy [3112], z miejscem wyczekiwania w Inowrocławiu przy ul. Toruńskiej 32,
- Zespół Ratownictwa Medycznego – podstawowy [3112], z miejscem wyczekiwania w Kruszwicy przy ul. Niepodległości 47,
- Zespół Ratownictwa Medycznego – podstawowy [3112], z miejscem wyczekiwania w Gniewkowie przy ul. Piasta 7A,
- Zespół Ratownictwa Medycznego – podstawowy [3112], z miejscem wyczekiwania w Janikowie przy ul. Głównej 35D,
- Zespół Wyjazdowy Ogólny [9000], świadczący usługi z zakresu nocnej i świątecznej wyjazdowej pomocy lekarskiej i pielęgniarskiej w podstawowej opiece zdrowotnej,
- Ambulatorium Ogólne (z Wyjazdową Pomocą Lekarską) [3010] zlokalizowane w Inowrocławiu przy ul. Poznańskiej 97, świadczące usługi z zakresu nocnej i świątecznej ambulatoryjnej pomocy lekarskiej i pielęgniarskiej w podstawowej opiece zdrowotnej; do dnia 4.10.2015 r. Ambulatorium Ogólne (z Wyjazdową Pomocą Lekarską) zlokalizowane w Inowrocławiu przy ul. Toruńskiej 32,
- Zespół Transportu Sanitarnego [9240], świadczący usługi z zakresu transportu sanitarnego, w tym transportu specjalistycznego wymagającego asekuracji lekarza, na potrzeby pacjentów Szpitala oraz - w ramach umów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia i innymi świadczeniodawcami - na potrzeby pacjentów innych świadczeniodawców,
- Dyspozytornia Medyczna [9000].

2.5. Usługi pomocnicze

Usługi pomocnicze w szpitalnictwie i lecznictwie ambulatoryjnym, świadczone są przez następujące komórki organizacyjne:

- Izba Przyjęć [4900],
- Izba Przyjęć Położniczo-Ginekologiczna [4900],
- Blok Operacyjny [4910],
- Apteka Szpitalna [4920],
- Zakład Anatomii Patologicznej [7300],
- Bank Krwi [8500],
- Pracownie diagnostyczne, w tym:
  - pracownie diagnostyki laboratoryjnej („medyczne laboratoria diagnostyczne", z dniem 01.10.2004 r. wpisane do ewidencji prowadzonej przez Krajową Radę Diagnostów Laboratoryjnych):
    - Centralne Laboratorium Analityczne [7100],
    - Zakład Mikrobiologii Lekarskiej [7120],
    - Pracownia Serologiczna [7130],

- Pracownie: Histopatologiczna, BAC, Cytologiczna – znajdujące się w strukturze organizacyjnej Zakładu Anatomii Patologicznej [7300],

- pracownie diagnostyki obrazowej:
  - Pracownie: Rentgenowska, Ultrasonograficzna, Mammograficzna, Tomografii Komputerowej, Densytometrii (od dnia 1.02.2016 r.) – znajdujące się w strukturze organizacyjnej Zakładu Diagnostyki Obrazowej [7998],
  - Pracownia Echokardiograficzna [7210],
  - Pracownia Hemodynamiki [7232],
- pracownie endoskopii:
  - Pracownia Endoskopii Gastroenterologicznej [7910],
  - Pracownia Bronchoskopii [7910],
- pracownie inne:
  - Pracownia Elektrodiagnostyki (EKG) i Elektrolecznictwa [7234],
  - Pracownia Elektrodiagnostyki (EEG, WP, EMG) [7234],

- Stanowisko ds. Ochrony Radiologicznej [9202],
- Dział Zakażeń Szpitalnych i Monitorowania Jakości [9200],
- Dział Żywienia [9220].

2.6. Profilaktyczne programy zdrowotne

W oparciu o zasoby poradni specjalistycznych i bazy diagnostycznej w ramach umowy z Oddziałem Wojewódzkim NFZ w Bydgoszczy, Szpital realizował w 2015 roku program wykrywania raka piersi metodą mammografii przesiewowej, dla kobiet w wieku od 50 do 69 roku życia (1 654 badań) i program profilaktyki schorzeń nowotworowych szyjki macicy, dla kobiet w wieku od 25 do 59 roku życia (84 badania).

2.7. Usługi w zakresie wydzielonej działalności gospodarczej

Szpital prowadzi również pozostałą działalność gospodarczą w innym zakresie niż udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia. Działalność ta obejmuje:

- wynajem, dzierżawę nieruchomości, sprzętu i aparatury medycznej,
- usługi pralnicze,
- usługi w zakresie sterylizacji sprzętu medycznego i kosmetycznego,
- usługi transportowe,
- usługi naprawy i serwisu sprzętu medycznego,
- usługi w zakresie gospodarowania odpadami,
- sprzedaż miejsc pobytu dla opiekunów osób hospitalizowanych,
- usługi przechowywania zwłok,
- usługi szkoleniowe (organizowanie konferencji naukowych, warsztatów szkoleniowych),
- działalność wydawniczą (wydawanie książek).

2.8. Współpraca z innymi placówkami medycznymi

By zapewnić właściwą realizację świadczeń zdrowotnych Szpital w Inowrocławiu zawarł stosowne umowy z podmiotami zewnętrznymi na usługi medyczne. Szczegółowe zestawienie podmiotów wraz ze wskazaniem rodzaju zlecanych usług oraz okresu obowiązywania zawartych umów zamieszczono w tabeli poniżej:

Lp.	Nazwa i adres podmiotu	Zakres usług	Data zawarcia umowy	Czas trwania umowy
1	Spółka „Polski Bank Komórek Macierzystych" SA, ul. Grzybowska 2/41, Warszawa	Badania z krwi pępowinowej	22.10.2004	nieokreślony
2	Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego ul. Produkcyjna 13, Bydgoszcz	Wzajemne udzielanie świadczeń w zakresie ratownictwa medycznego w sytuacjach zagrożenia życia	28.10.2004	nieokreślony
3	Szpital Uniwersytecki im. dr. A. Jurasza ul. M. Skłodowskiej – Curie 9, Bydgoszcz	Badania laboratoryjne Bezpośrednia teletransmisja danych EKG Badania immunologiczne wykonywane w Pracowni onkologii Klinicznej i Eksperymentalnej – na potrzeby chemioterapii	01.02.2006 18.06.2012 01.09.2014	nieokreślony nieokreślony 31.08.2017

Ciąg dalszy tabeli: Współpraca z innymi placówkami medycznymi

Lp.	Nazwa i adres podmiotu	Zakres usług	Data zawarcia umowy	Czas trwania umowy
	Szpital Uniwersytecki im. dr. A. Jurasza ul. M. Skłodowskiej – Curie 9, Bydgoszcz	Badania densytometryczne Możliwość przekazania pacjentów z O/Anestezjologii i Intensywnej Terapii Szpitala im.dr.A.Jurasza do O/Opieki Paliatywnej Szpitala im. Błażka Możliwość przekazania pacjentów z O/Kardiologii i O/Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego Szpitala im. Błażka do Kliniki Kardiochirurgii Szpitala im.dr. A.Jurasza	01.09.2014 01.03.2014	31.08.2017 nieokreślony
4	Kujawsko – Pomorskie Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy ul. Seminaryjna 1, Bydgoszcz	Badania mikrobiologiczne z zakresu bakteriologii prątka gruźlicy	01.04.2015	31.03.2018
5	Wojewódzka Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna, ul. Kujawska 4, Bydgoszcz	Kał na nosicielstwo + badania mikrobiologiczne, parazytologiczne i inne	01.01.2007	nieokreślony
6	Samodzielny Publiczny ZOZ Centrum Onkologii im. Prof. F. Łukaszczyka ul. Dr I. Romanowskiej 2, Bydgoszcz	Badania scyntygraficzne (dot. tarczycy), badanie scyntygraficzne (nie dot. tarczycy), bad. pet-ct, spect, limfo, cysternografia radioizotopowa, TK, rezonans magnetyczny Oznaczenie receptorów: estrogenowe, progesteronów Konsultacje onkologiczne, limfoscyntygrafia TK, Rezonans magnetyczny, badania scyntygraficzne, PET/CT, Radioterapia onkologiczna i chemioterapia - pakiet onkologiczny	14.12.2007 23.09.2002 01.01.2012 01.01.2015	nieokreślony nieokreślony nieokreślony 31.12.2017
7	Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa, ul. Markwarta, 8, Bydgoszcz	Dostarczanie krwi i preparatów krwiopochodnych	01.01.2014	31.12.2017
8	Wojewódzki Szpital Dziecięcy ul. Chodkiewicza 44, Bydgoszcz	EMG	01.01.2004	31.12.2016
9	Skarb Państwa – Komenda Wojewódzka Policji w Bydgoszczy	Badania diagnostyczne dla osób nietrzeźwych	24.03.2014	24 m-ce lub do wykorzystania kwoty
10	PROGENIS Spółka z o.o. ul. Rozdroże 21E/60, Kraków	Badania z krwi pępowinowej	11.09.2012	nieokreślony
11	Szpital Uniwersytecki nr 2 im. dr J. Biziela ul. Ujejskiego 75, Bydgoszcz	Badanie alergologiczne, immunologiczne, endoskopowe, RTG, USG, TK, przeciwciała przeciw cytoplazmatyczne kardiolopinowe, przeciwjądrowe, CCP, diagnostyka laboratoryjna	10.07.2008 01.04.2015	nieokreślony 31.12.2017
12	Collegium Medicum im. Rydygiera, ul. Jagiellońska 13-15, Bydgoszcz	Badania histopatologiczne, histochemiczne, cytologiczne, immunologiczne	01.07.2008	nieokreślony
13	Tomograf Sp. z o.o., ul. Batorego 17/19, Toruń	Rezonans magnetyczny	06.01.2009	nieokreślony
14	NZOZ Laboratorium Analiz Lekarskich „ALCO", ul. Wojska Polskiego 46, Bydgoszcz	Badania laboratoryjne	01.12.2009	nieokreślony
15	Wojewódzki Szpital Obserwacyjno- Zakaźny im. T. Borowicza, ul. św. Floriana 12, Bydgoszcz Wojewódzka Przychodnia Dermatologiczna w Bydgoszczy, ul. Kurpińskiego 5, Bydgoszcz	Badania diagnostyczne i konsultacje specjalistyczne Badania specjalistyczne w zakresie dermatologii i wenerologii, badania laboratoryjne	22.12.2009 01.01.2007	nieokreślony
16	Wojewódzki Szpital Zespolony im. L. Rydygiera, ul. Św. Józefa 53/59, Toruń	Toksykologia diagnostyka laboratoryjna ostrych zatruć, diagnostyka laboratoryjna dla potrzeb terapii monitorowanej stężeniem leku we krwi, diagnostyka laboratoryjna i mikrobiologiczna RTG, rezonans magnetyczny, TK Angiografia fluorescencyjna	01.01.2016 23.01.2016	31.12.2016 31.12.2016
17	Diagnostyka sp z o.o, ul. Olszańska 5, Kraków (badania wykonuje. ul. Solidarności 36, Poznań)	Parathormon, HCV, PCR dla Stacji Dializ	15.03.2010	nieokreślony
18	REX Company S.A. ul. Robotnicza 32, Wrocław	HCV – badania dla Stacji Dializ	01.03.2014	nieokreślony
19	Regionalny Szpital Wielospecjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu, ul. Gen. Wł. Sikorskiego, Grudziądz	Podanie znacznika radioaktywnego celem oceny węzła wartowniczego	20.08.2014	nieokreślony
20	OculoMedica sp. z o.o. z siedzibą w Bydgoszczy, ul. Jagiellońska 81, Bydgoszcz	Angiografia fluorescencyjna	28.01.2015	nieokreślony

Ciąg dalszy tabeli: Współpraca z innymi placówkami medycznymi

Lp.	Nazwa i adres podmiotu	Zakres usług	Data zawarcia umowy	Czas trwania umowy
21	ESKULAP BIS s.c. Ewa Molska, Stanisław Molski, ul. Koperkowa 2, Osielsko	Rezonans Magnetyczny Świadczenia z zakresu chirurgii naczyniowej wykonywanej w zakresie AOS oraz leczenia szpitalnego (porozumienie)	01.02.2016	31.12.2016
22	REX Company S.A. ul. Robotnicza 32 53-608 Wrocław	HCV-badania dla Stacji Dializ	01.03.2014	nieokreślony
23	Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr Władysława Biegańskiego, ul. dr Gen. Wł. Sikorskiego 32 86-300 Grudziądz	Podanie znacznika radioaktywnego celem oceny węzła wartowniczego	20.08.2014	nieokreślony
24	Wojewódzki Specjalistyczny Szpital Dziecięcy im. prof. dr Stanisława Popowskiego w Olsztynie ul. Żołnierska 18a 10-561 Olsztyn	Badania laboratoryjne z zakresu badań histochemicznych i immunohistochemicznych na potrzeby Poradni Hematologicznej	01.11.2015	31.12.2017
25	Centrum Diagnostyczno – Medyczne LIPOWA sp. z o.o. ul. Lipowa 8/3 85-062 Bydgoszcz	Badania cytogenetyczne i molekularne na potrzeby Poradni Hematologicznej	29.10.2015	nieokreślony
26	Genloza sp. z o.o .Rzucewo 2 84-100 Puck	Usługi diagnostyczne (laboratoryjne) – testy-oznaczenie stężenia kalprotektyny w kale	29.10.2015	31.12.2016

Jednocześnie Szpital w Inowrocławiu wykonuje na rzecz innych podmiotów wykonujących działalność leczniczą świadczenia zdrowotne z zakresu specjalności posiadanych pracowni diagnostycznych i zabiegowych (diagnostyki laboratoryjnej, mikrobiologicznej i serologicznej, diagnostyki patomorfologicznej, w tym z zakresu cytologii, histopatologii i technik specjalnych, diagnostyki obrazowej, w tym z zakresu USG, tomografii komputerowej, rentgenodiagnostyki ogólnej, mammografii pacjentek w innym przedziale wiekowym niż określony przez NFZ, echokardiografii, elektrofizjologii/elektrodiagnostyki: EKG, EEG, endoskopii).

2.9. Outsourcing

W 2015 roku Szpital zwarł umowę outsourcingu w drodze zamówień publicznych w zakresie:

- usług kompleksowego utrzymania porządku, czystości i dezynfekcji oraz transportu wewnętrznego wraz z czynnościami pomocniczymi przy pacjencie w pomieszczeniach szpitala,

oraz kontynuował zawarte w poprzednich latach umowy w zakresie:

- kompleksowej usługi żywienia w systemie tacowym,
- usług obsługi prawnej,
- usług ochrony osób i mienia,
- usług informatycznych.

3. Kontrole zewnętrzne

W 2015 roku w Szpitalu w Inowrocławiu odbyło się 17 kontroli zewnętrznych, które trwały łącznie 37 dni i zostały przeprowadzone przez:

- Kujawsko-Pomorski Oddział Wojewódzki NFZ w Bydgoszczy - kontrola dotyczyła udzielania świadczeń zdrowotnych w rodzaju leczenie szpitalne, ze szczególnym uwzględnieniem kwalifikacji i rozliczeń wybranych świadczeń z zakresu leczenia chorób i urazów narządu ruchu wykazywanych do zapłaty w zakresie choroby wewnętrzne,
- Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego w Bydgoszczy: 1) kontrola sprawdzająca wykonanie decyzji 201/2014 z dnia 2.06.2014 r. oraz decyzji 439/2014 z 27.10.2014 r. dotycząca doprowadzenia do właściwego stanu sanitarno - technicznego regałów w Dziale Pralni i Dezynfekcji i Zakładzie Anatomii Patologicznej, wózków do transportu bielizny oraz zlecenie zakupu wanienek w Oddziale Położniczo-Ginekologicznym, 2) kontrola sanitarna celem wydania opinii sanitarnej dla Szpitalnego Oddziału Ratunkowego i Izby Przyjęć, 3) kontrola sprawdzająca wykonanie warunków decyzji 317/2014 z dnia 16.06.2014 r. (zainstalowanie w SOR płuczki dezynfektora) oraz decyzji 439/2014 z 27.10.2014 r. (utworzenie gabinetu diagnostyczno-zabiegowego, śluzy umywalko-fartuchowej, pomieszczenia higieniczno-sanitarnego w Oddziale Położniczo-Ginekologicznym, 4) kontrola sprawdzająca wykonanie decyzji 2017/2014 z dnia 2.06.2014 r. pkt 1, 17-21 dotyczącej doprowadzenia do właściwego stanu sanitarno-technicznego pomieszczeń w I Oddziale Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej, w Dziale Pralni i Dezynfekcji, Zakładzie Anatomii Patologicznej i Oddziale Chirurgii Urazowej i Ortopedii, 5) kontrola dotycząca poziomu narażenia na promieniowanie pola elektromagnetycznego w pracowniach Zakładu Diagnostyki Obrazowej, 6) kontrola sanitarna w zakresie

obowiązujących warunków bhp w pomieszczeniach higieniczno sanitarnych w Zakładzie Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego, 7/8) kontrola sanitarna celem wydania opinii sanitarnej dla Poradni Hematologicznej, Ambulatorium Ogólnego, Poradni Chirurgii Stomatologicznej, I i II Oddziału Chorób Wewnętrznych, Oddziału Urologii i Onkologii Urologicznej, Oddziału Laryngologicznego i Oddziału Okulistycznego, 9) kontrola sprawdzająca wykonania decyzji 201/2014 dotyczącej wykonania remontu w I Oddziale Chorób Wewnętrznych, 10) poboru próbek wody do badania laboratoryjnego w kierunku Legionella sp. w instalacjach wody ciepłej,

- Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Bydgoszczy - kontrola gospodarki krwią w Banku Krwi oraz poziomu krwiolecznictwa w wybranych oddziałach,
- Kujawsko-Pomorskie Centrum Zdrowia Publicznego Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w Bydgoszczy - sprawdzenie zgodności faktycznej działalności podmiotu leczniczego z zakresem wskazanym w regulaminie organizacyjnym i księdze rejestrowej,
- Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu – wizyta monitorująca dotyczyła oceny zabezpieczenia trwałości projektu "termomodernizacja czterech budynków PSZOZ w Inowrocławiu" - Nr RPKP.02.03.00-04-013/10 zgodnie z art. 57 pkt 1 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady nr 1083/2006 z dnia 11 lipca 2006 roku,
- Konsultanta Wojewódzkiego w dziedzinie położnictwa i ginekologii – kontrola dotyczyła minimalnych norm zatrudnienia pielęgniarek i położnych w Szpitalu,
- Wydział Zdrowia – Kujawsko Pomorskie Centrum Zdrowia Publicznego Kujawsko Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w Bydgoszczy - kontrola dotyczyła prawidłowości realizacji stażu podyplomowego lekarzy,
- Wojewódzki Ośrodek Konsultacyjny z up. Ministerstwa Zdrowia – kontrola dotyczyła procesu profilaktyki szyjki macicy.

Kontrole zewnętrzne przeprowadzone w latach 2013-2015

Podmiot kontrolujący	2013		2014		2015	
	ilość kontroli	ilość dni kontroli	ilość kontroli	ilość dni kontroli	ilość kontroli	ilość dni kontroli
Ogółem	**8**	**150**	**17**	**43**	**17**	**37**
Kujawsko-Pomorski Oddział Wojewódzki NFZ w Bydgoszczy	3	3	4	29	1	15
Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny w Bydgoszczy	2	2	7	7	10	16
Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Bydgoszczy	1	1	2	2	1	1
Najwyższa Izba Kontroli	1	137				
Kujawsko-Pomorskie Centrum Zdrowia Publicznego Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w Bydgoszczy					1	1
Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu			1	2	1	1
Konsultant Wojewódzki w dziedzinie położnictwa i ginekologii oraz Konsultant Wojewódzki w dziedzinie neonatologii			1	1		
Konsultant Wojewódzki w dziedzinie diagnostyki laboratoryjnej			1	1		
Kujawsko-Pomorski Wojewódki Inspektor Ochrony Środowiska w Bydgoszczy	1	7				
Zakład Ubezpieczeń Społecznych Oddział w Bydgoszczy			1	9		
Kujawsko-Pomorski Urząd Wojewódzki w Bydgoszczy; Wydział Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego			1	2		
Konsultant Wojewódzki w dziedzinie pielęgniarstwa					1	1
Wojewoda Kujawsko-Pomorski					1	1
Wojewódzki Ośrodek Konsultacyjny z up. Ministerstwa Zdrowia					1	1

4. Certyfikaty, wyróżnienia, konferencje

4.1. Certyfikat Akredytacyjny

Dnia 1.07.2013 roku Rada Akredytacyjna po raz czwarty podjęła decyzję o nadaniu Szpitalowi Wielospecjalistycznemu im. dr. L. Błażka w Inowrocławiu statusu szpitala akredytowanego, a tym samym przyznała Certyfikat Akredytacyjny nr 2013/13. Wyżej wymieniony Certyfikat został przy-

znany szpitalowi na okres 3 lat i jest uwieńczeniem wieloletniej pracy wszystkich pracowników w poprawie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych.

Przeprowadzona przez wizytatorów Ośrodka Akredytacyjnego wizytacja wykazała, iż Szpital w Inowrocławiu spełnia wymogi zgodności stanu faktycznego ze standardami jakości w zakresie udzielania świadczeń zdrowotnych i funkcjonowania zakładu.

Podobnie jak w poprzednim audycie najwyższe oceny, Szpital uzyskał na płaszczyźnie jakości opieki, zarządzania zasobami ludzkimi, zarządzania informacjami, kontrolą zakażeń szpitalnych, przestrzegania praw pacjenta oraz gospodarki lekami.

4.2. Certyfikat ISO 9001:2008 (PN-EN ISO 9001:2009)

W dniu 19.07.2013 roku Germanischer Lloyd Polen sp. z oo. nadał certyfikat nr QMS-46 GL dla Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. L. Błażka w Inowrocławiu, potwierdzając tym samym, że system zarządzania jakością wprowadzony w szpitalu spełnia wymagania normy ISO 9001:2008 (PN-EN ISO 9001:2009). Certyfikat ten jest potwierdzeniem, że Szpital w Inowrocławiu skutecznie wprowadził system zarządzania jakością ISO 9001:2008 (PN-EN ISO 9001:2009), w takich zakresach świadczonych usług jak: wielospecjalistyczne lecznictwo szpitalne, ambulatoryjna opieka zdrowotna, pomoc doraźna, badania diagnostyczne, badania profilaktyczne oraz promocja zdrowia.

Konieczność wdrożenia tego systemu wynikała nie tylko z potrzeb marketingowych, wymagań klientów, ale również z potrzeby uporządkowania i poprawy systemu zarządzania jakością. Najważniejszym celem wprowadzenia tegoż systemu jest zapewnienie pacjentom bezpieczeństwa świadczonych usług zdrowotnych udzielanych przez wysokospecjalistyczną kadrę medyczną przy wykorzystaniu aktualnej wiedzy medycznej oraz zastosowaniu nowoczesnej bazy diagnostyczno-leczniczej. Certyfikat został przyznany do 31.07.2016 roku.

4.3. Certyfikat „Szpital bez bólu"

Dnia 25.11.2013 r. Polskie Towarzystwo Badania Bólu podjęło decyzję o przyznaniu Szpitalowi Wielospecjalistycznemu im. dr. L. Błażka w Inowrocławiu Certyfikatu "Szpital bez bólu". Wyżej wymieniony Certyfikat został przyznany Szpitalowi na okres 3 lat i jest on potwierdzeniem wprowadzenia najwyższych standardów uśmierzania bólu pooperacyjnego. Uzyskanie przez szpital certyfikatu jest ważną informacją dla pacjenta, że w danym szpitalu uśmierzanie bólu pooperacyjnego prowadzone jest na najwyższym poziomie, co przekłada się na podniesienie satysfakcji z całego procesu leczenia. Właściwe uśmierzanie bólu po zabiegach wpływa na zmniejszenie częstości występowania przetrwałego bólu pooperacyjnego, który stanowi poważny problem ekonomiczny i społeczny.

4.4. Ogólnopolski Ranking Szpitali „Bezpieczny szpital 2015"

W 2015 roku w Ogólnopolskim Rankingu Szpitali 2015 w kategorii "Zabiegowe szpitale publiczne wielospecjalistyczne i onkologiczne" organizowanym przez dziennik "Rzeczpospolita" wraz z Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia, Szpital Powiatowy im. dr. L. Błażka w Inowrocławiu został sklasyfikowany na 30. miejscu w kraju. W rankingu tym wzięło udział 223 szpitali z całego kraju. Podobnie jak w latach ubiegłych, eksperci z Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia oceniając placówki z całego kraju położyli szczególny nacisk na zagadnienia związane z zarządzaniem (wymogi sanitarne, infrastrukturę, kondycję finansową), jakością świadczonych usług (otrzymane certyfikaty i akredytacje) oraz jakością opieki nad pacjentem (warunki w salach, kwalifikacje personelu).

4.5. Dyplom Przyjaciela Telefonu do Mamy

16 grudnia 2013 roku z okazji 10-lecia programu "Telefon do mamy" Fundacja Orange przyznała Szpitalowi Wielospecjalistycznemu im. dr. L. Błażka w Inowrocławiu Dyplom Przyjaciela Telefonu do Mamy, wraz z podziękowaniami za dotychczasową współpracę.

Program jest realizowany od 2003 roku. W tym czasie udostępniono dzieciom przebywającym w szpitalach i innych placówkach pomocowych w całej Polsce 1000 kolorowych aparatów i dostarczono 1,65 miliona kart telefonicznych. Umożliwiło to dzieciom przebywającym w placówkach medycznych bezpłatny kontakt z rodziną i przyjaciółmi. Przeprowadzone rozmowy przez dzieci za pośrednictwem programu "Telefon do mamy" trwały łącznie 74 miliony minut.

4.6. XX Forum Ratownictwa Medycznego

Ogólnopolskie Forum Ratownictwa Medycznego jest organizowane w Inowrocławiu nieprzerwanie od 1996 roku. Inowrocław jest centralnym miejscem spotkań przedstawicieli służb związanych z ratownictwem, a także naukowców reprezentujących najważniejsze krajowe ośrodki naukowe, przyczyniając się w istotny sposób do popularyzacji wiedzy z zakresu bezpieczeństwa publicznego. Coroczne sympozja są doskonałą okazją do wymiany poglądów w zakresie różnych dziedzin ratownictwa. Głównym zagadnieniem XX Forum Ratownictwa Medycznego w 2015 roku był „Krajowy System Ratowniczo-Gaśniczy w latach 1995-2015". Celem Forum było dokonanie oceny dorobku organizacyjnego, taktycznego i logistycznego jednostek ratowniczo-gaśniczych Państwowej Straży Pożarnej, a zwłaszcza Ochotniczych Straży Pożarnych powołanych do Krajowego Systemu Ratowniczo Gaśniczego. W prezentacji również wzięły udział jednostki współpracujące z systemem ratownictwa medycznego, górskiego, wodnego, górniczego oraz policji i jednostek ratownictwa Sił Zbrojnych RP.
Organizatorami jubileuszowego XX Forum Ratownictwa był Prezydent Miasta Inowrocławia, Szpital Wielospecjalistyczny im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu, Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Inowrocławiu, Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy, Związek Miast Polskich i Zakład Studiów nad Bezpieczeństwem Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu.

Sympozjum towarzyszą ćwiczenia symulacyjne, w których biorą udział jednostki ratownictwa medycznego, straży pożarnej, wojska, policji. Pokazy cieszą się dużym zainteresowaniem społeczeństwa. Odgrywają ogromną rolę edukacyjną, integrują środowisko naukowe, służby odpowiedzialne za bezpieczeństwo publiczne oraz jednostki samorządu terytorialnego. W ramach konferencji zaprezentowano wystawę sprzętu ratowniczego.

4.7. IX Konferencja Naukowo-Szkoleniowa „Zakażenia szpitalne. Profilaktyka. Monitorowanie. Racjonalna terapia"

26 i 27 października 2015 roku odbyła się po raz kolejny Konferencja Naukowo-Szkoleniowa „Zakażenia szpitalne. Profilaktyka. Monitorowanie. Racjonalna terapia". Konferencja została zorganizowana przez Zakład Mikrobiologii Lekarskiej oraz Dział Zakażeń Szpitalnych i Monitorowania Jakości Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. L. Błażka w Inowrocławiu. Warsztaty odbyły się pod patronatem Katedry i Zakładu Mikrobiologii Akademii Medycznej we Wrocławiu i Stowarzyszenia Higieny Lecznictwa. Warsztaty przeprowadzono w oddziałach szpitalnych dla lekarzy i pielęgniarek z udziałem dr med. Pawła Grzesiowskiego. W ramach warsztatów zostały omówione zagadnienia sytuacji epidemiologicznej w oparciu o badania mikrobiologiczne, zużycia antybiotyków, obowiązujących standardów stosowania antybiotyków, wyników audytu oraz problemów związanych z leczeniem zakażeń oraz higieny rąk w poszczególnych oddziałach szpitalnych. W drugim dniu odbyła się sesja wykładowa, w której udział wzięli m.in. dr n.med. Beata Kowalska-Krochmal, dr hab. n.med. Marzanna Bartoszewicz, prof. Milan Niks.

5. System Zarządzania Jakością

System Zarzadzania Jakością (SZJ) w Szpitalu Wielospecjalistycznym im. dr. L. Błażka w Inowrocławiu jest zgodny z wymaganiami normy ISO 9001:2008 (PN-EN ISO 9001:2009) w zakresie udzielania świadczeń diagnostycznych i leczniczych. Prace nad przygotowaniem dokumentacji Systemu Zarządzania Jakością rozpoczęły się w 28 sierpnia 2006 roku. Zarządzeniem Dyrektora Szpitala zostało utworzone stanowisko Pełnomocnika ds. Systemu Zarzadzania Jakością. Dyrektor powołał również Komitet ds. Jakości Usług Medycznych, którego rolą jest współpraca przy opracowywaniu i aktualizowaniu nie tylko dokumentacji Systemu Zarzadzania Jakością wg normy ISO 9001:2008 (PN-EN ISO 9001:2009), ale również wg standardów akredytacyjnych określonych przez Ministra Zdrowia (obwieszczenie Ministra Zdrowia z dnia 18 stycznia 2010 roku w sprawie standardów akredytacyjnych w zakresie udzielania świadczeń zdrowotnych oraz funkcjonowania szpitali [Dz. Urz. MZ z 2010 r. Nr 2, poz. 24]).

5.1. Zakres Systemu Zarządzania Jakością

System Zarzadzania Jakością w Szpitalu obejmuje diagnostykę, leczenie szpitalne, leczenie ambulatoryjne, ratownictwo medyczne i pomoc doraźną oraz profilaktykę i promocję zdrowia.

5.2. Dokumentacja Systemu Zarzadzania Jakością (SZJ)

Dokumentacja Systemu Zarządzania Jakością w Szpitalu Wielospecjalistycznym im. dr. L. Błażka w Inowrocławiu składa się z:

- Księgi Jakości, która stanowi przewodnik po dokumentacji wdrożonego SZJ, przywołujący Politykę Jakości, prezentuje strukturę dokumentacji stosowanej w systemie jakości oraz podstawowe informacje o Szpitalu;
- Procedur (systemowych oraz procesowych medycznych i niemedycznych), są to podstawowe dokumenty przyjętego SZJ, opisujące wszystkie, mające wpływ na jakość procesy zachodzące w Szpitalu;
- Instrukcji opisujących sposób wykonywania określonych działań przewidzianych w ramach procedury lub wynikających bezpośrednio z wymagań normy;
- Zapisów przedstawiających uzyskane wyniki lub dowody przeprowadzonych działań potwierdzające zgodność funkcjonującego SZJ.

5.3. Polityka jakości i jej cele

Szpital Wielospecjalistyczny im dr. L. Błażka w Inowrocławiu od wielu lat udziela specjalistycznej opieki medycznej w zakresie lecznictwa szpitalnego, ambulatoryjnego, ratownictwa medycznego oraz badań profilaktycznych mieszkańcom powiatu inowrocławskiego i powiatów ościennych oraz wszystkim, którzy takiej opieki potrzebują. Profesjonalny zespół pracowników wyposażony w specjalistyczny sprzęt i aparaturę medyczną, dąży aby każdy korzystający z naszych usług był usatysfakcjonowany zarówno ze sposobu realizacji usług jak i ich rezultatu.

W swoich działaniach Szpital dąży do:

- zadowolenia pacjentów, pracowników oraz kontrahentów,
- akceptacji działań przez właściciela,
- inwestycji w infrastrukturę sprzętu i nieruchomości,
- systematycznego podnoszenia wiedzy i umiejętności pracowników
- ciągłego doskonalenia Systemu Zarządzania Jakością wg normy ISO 9001:2008 (PN-EN ISO 9001:2009).

Cele jakościowe wyznaczone na 2015 rok i ich realizację podano w tabeli poniżej:

Lp.	Wyszczególnienie	Zrealizowane	Niezrealizowane
1	Utrzymanie zadowolenia pacjentów z oferowanych świadczeń medycznych w ogólnej ocenie Szpitala na poziomie nie mniejszym niż 4,65	4,73	
2	Zwiększenie zadowolenia pracowników w zakresie przepływu informacji do 50%		> 50%
3	Utrzymanie zadowolenia kontrahentów zewnętrznych współpracujących ze Szpitalem na poziomie 98%	98,2%	
4	Pozytywny wynik audytu na zgodność z normą PN-EN ISO 9001:2009	Certyfikat ISO 9001:2008 (PN-EN ISO 9001:2009) z 19.07.2013 r. na okres 3 lat	
5	Akceptacja działań przez właściciela poprzez Uchwałę Zarządu i Rady Powiatu, zatwierdzające coroczne Sprawozdanie z działalności i Sprawozdanie finansowe Szpitala	Uchwała VIII/67/2015 i VIII/68/2015 Rady Powiatu z 19 czerwca 2015 roku (dotyczy sprawozdań za 2014 rok)	
6	Działalność inwestycyjna		
6.1	Projekt "e-Usługi pakiet rozwiązań informatycznych" dot. Komponentu **"e-Zdrowie"**	31.12.2015 r. *	
6.2	Projekt "Stworzenie w pełni zintegrowanego systemu zarządzania lekami wraz z elektronicznym systemem obiegu dokumentacji medycznej w PS ZOZ w Inowrocławiu"	31.12.2015 r. *	
6.3	Remont i modernizacja I Oddziału Chorób Wewnętrznych	31.05.2015 r.	
6.4	Doposażenie Oddziału Laryngologicznego w sprzęt medyczny, jak niżej:		
	Tor wizyjny HD do zabiegów endoskopowych, zestaw Shaver i wiertarka laryngologiczna do operacji endoskopowych nosa i zatok, mikroskop operacyjny laryngologiczny z ksenonowym źródłem światła ,instrumentarium do otochirurgii i do chirurgii endoskopowej nosa i zatok przynosowych plus zestaw koagulacji mono bipolarnej, lampa czołowa LED bezprzewodowa	30.09.2015 r. **	
6.5	Aparat RTG i dostosowanie pomieszczeń do konstrukcji aparatu (2 szt.)	30.09.2015 r. **	

* zrealizowane w projekcie finansowanym z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego

** zrealizowane w ramach projektu „Poprawa jakości świadczonych usług medycznych w Szpitalu w Inowrocławiu poprzez zakup nowoczesnej aparatury i sprzętu medycznego", finansowanym przez Regionalny Program Operacyjny dla województwa kujawsko-pomorskiego."

W listopadzie i grudniu 2015 roku oraz w styczniu 2016 roku w Szpitalu zostały przeprowadzone warsztaty komunikacji interpersonalnej skierowane do medycznej kadry zarządzającej. Program warsztatów dotyczył relacji pacjent – personel medyczny, profesjonalnej obsługi pacjenta, negocjacji i zachowań wobec pacjentów trudnych, a także komunikacji wewnętrznych. Warsztaty przeprowadziła zewnętrzna grupa szkoleniowa w dwóch etapach, w grupach 12 osobowych.

5.4. Analiza ankiety satysfakcji pacjenta

Ankietyzacja dotycząca satysfakcji pacjenta została przeprowadzona w okresie od 1.10. do 15.12.2015 roku w 14 oddziałach szpitalnych. W badaniu wzięło udział 1 733 respondentów. Średnia wieku respondentów wyniosła 56 lat, w tym 990 kobiet (57,1%) i 743 mężczyzn (42,9%). Dla 515 pacjentów (30,0%) był to pierwszy pobyt w szpitalu, natomiast dla 1.202 osób (70,0%) – kolejny pobyt. Zwrotność ankiet wynosiła 56,0%.

Ocena poszczególnych bloków tematycznych w latach 2013-2015

Lp.	Wyszczególnienie	2013	2014	2015
1	Pobyt w oddziale szpitalnym	4,71	4,74	4,78
2	Posiłki	4,48	4,50	4,52
3	Opieka pielęgniarska/ położnicza	4,79	4,82	4,87
4	Opieka lekarska	4,66	4,65	4,69
5	Prawa pacjenta	4,73	4,73	4,81
6	Ogólna ocena szpitala	4,66	4,64	4,72
	Średnia ocena szpitala ogółem	4,67	4,68	4,73

Pacjenci, którzy wzięli udział w ankietyzacji w 2015 roku ocenili pobyt w szpitalu na poziomie 4,78 w pięciostopniowej skali w sześciu blokach tematycznych. Najlepiej został oceniony blok tematyczny oceniający opiekę pielęgniarską i położniczą (4,87), przestrzeganie praw pacjenta (4,81). Uzyskane wyniki z ankietyzacji w 2015 roku dotyczące średniej oceny szpitala(4,73) były wyższe o 0,05 do wyników przeprowadzonych w 2014 roku, które wynosiły 4,68.

6. Ogólna statystyka świadczeń opieki zdrowotnej

6.1. Oddziały szpitalne oraz Oddział Opieki Paliatywnej

Świadczenia zdrowotne udzielane w oddziałach szpitalnych w latach 2013 – 2015

Oddziały	Leczeni			Średni pobyt (dni)			Wykorzystanie łóżek (w%)		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015
Ogółem	**30 282**	**30 464**	**30 937**	**4,6**	**4,5**	**4,3**	**71,5**	**71,5**	**69,9**
Związane ze specjalizacją chorób wewnętrznych	*9 223*	*9 016*	*8 544*	*5,6*	*6,2*	*6,2*	*87,3*	*93,6*	*88,9*
I Oddział Chorób Wewnętrznych	2 862	2 788	2 554	5,7	6,1	6,0	107,0	111,7	99,2
II Oddział Chorób Wewnętrznych	2 821	2 560	2 389	5,3	6,1	6,2	97,6	102,3	96,1
Oddział Kardiologiczny	3 068	3 238	3 171	4,8	5,3	5,5	75,3	87,5	89,1
Oddział Opieki Paliatywnej	472	430	430	12,2	13,1	12,6	62,9	61,5	59,2
Innych specjalizacji zachowawczych	*2 227*	*2 034*	*1 967*	*7,4*	*7,1*	*7,5*	95,3	91,8	93,9
Oddział Neurologiczny	2 034	1 901	1 836	6,3	6,5	7,0	97,4	94,8	97,3
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	113	133	131	19,1	14,7	14,9	84,4	76,6	76,4
Oddział Rehabilitacyjny	80			18,4					
Opieki nad matką i dzieckiem	*6 922*	*6 872*	*6 580*	*3,6*	*3,4*	*3,5*	*50,2*	*47,7*	*48,6*
Oddział Położniczo-Ginekologiczny - odcinek położniczy	1 604	1 579	1 546	3,7	3,7	3,9	46,7	45,3	46,8
Oddział Położniczo-Ginekologiczny - odcinek ginekologii	1 772	1 783	1 659	2,9	2,7	2,9	60,9	58,3	56,7
Oddział Dziecięcy	2 313	2 341	2 244	4,1	3,9	3,7	62,3	59,0	54,2
Oddział Neonatologiczny	1 233	1 169	1 131	3,3	3,2	3,4	32,1	29,6	36,3

Ciąg dalszy: Świadczenia zdrowotne udzielane w oddziałach szpitalnych w latach 2013 – 2015

Oddziały	Leczeni			Średni pobyt (dni)			Wykorzystanie łóżek (w%)		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015
Specjalności zabiegowych	*10 834*	*10 739*	*11 393*	*3,7*	*3,5*	*3,3*	*58,5*	*56,2*	*56,4*
I Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej	2 698	2 964	2 819	3,4	3,2	3,1	64,3	66,9	62,2
II Oddział Chirurgii Ogólnej	2 033	1 728	1 844	5,5	5,6	5,3	76,2	66,9	66,9
Oddział Chirurgii Urazowej i Ortopedii	1 400	1 410	1 514	5,0	4,8	4,4	58,1	56,7	55,0
Oddział Okulistyczny	1 394	1 431	1 735	2,1	1,6	1,4	32,2	24,5	27,0
Oddział Laryngologiczny	1 860	1 706	1 645	3,5	3,3	3,5	70,5	61,9	63,6
Oddział Urologii i Onkologii Urologicznej	1 449	1 500	1 836	2,5	2,6	2,5	37,4	46,7	54,5
Opieki doraźnej - ratownictwa medycznego	*1 076*	*1 803*	*2 453*	*1,0*	*1,0*	*1,0*	*59,0*	*98,8*	*84,0*
Szpitalny Oddział Ratunkowy	1 076	1 803	2 453	1,0	1,0	1,0	59,0	98,8	84,0

W 2015 roku leczono w szpitalu 29 806 chorych oraz objęto opieką medyczną 1 131 noworodków, co daje ogółem 30 937 pacjentów. Najwięcej pacjentów hospitalizowano w oddziałach o specjalnościach zabiegowych, w których leczono 11 393 chorych, co stanowi 36,8,% pacjentów leczonych w oddziałach szpitalnych. W następnej kolejności według liczby pacjentów hospitalizowanych należy wskazać oddziały związane ze specjalizacją chorób wewnętrznych 8 544 pacjentów (tj. 27,6%), dalej oddziały opieki nad matką i dzieckiem 6 580 chorych (21,3%), opieki doraźnej - ratownictwa medycznego 2 453 chorych (7,9%) oraz oddziały innych specjalizacji zachowawczych 1 967 leczonych (6,4%).

W Szpitalnym Oddziale Ratunkowym czas pobytu pacjentów jest ograniczony do niezbędnych konsultacji i diagnostyki w warunkach tego oddziału i czas pobytu (hospitalizacji) w tym Oddziale może być wydłużony do 24 godzin.

Liczba leczonych pacjentów w oddziałach szpitalnych uzależniona jest od zakresu usług i wyceny punktowej poszczególnych przypadków określonych w kontrakcie przez Narodowy Fundusz Zdrowia, który w 2015 roku był wyższy o 3,4% niż w 2014 roku. Zwiększenie kontraktu dotyczyło przede wszystkim oddziałów zabiegowych i oddziału kardiologicznego. Szpital nie ogranicza przyjęć do wysokości limitów określonych w umowach z NFZ. W związku z tym wypracował usługi ponadlimitowe na kwotę 808,5 tys. zł.

Czynniki wymienione wyżej spowodowały, że Szpital mógł leczyć w 2015 roku, np. w oddziałach zabiegowych o 654 pacjentów więcej niż w poprzednim roku to jest 11 393 osoby.

Oznacza to również, że w oddziałach szpitalnych przyjęto około 120 pacjentów, a w poradnictwie ambulatoryjnym specjalistycznym udzielono ponad 7,1 tys. porad za które Szpital nie otrzymał zapłaty z NFZ.

Średnie wykorzystanie łóżek w 2015 roku w Szpitalu bez Oddziału Neonatologicznego wynosiło 254 dni (69,9%), a w 2014 roku 261,1 dni (71,5%).

W 2015 roku średni czas pobytu we wszystkich oddziałach szpitalnych wynosił 4,3 dnia, a w 2014 roku 4,5 dnia.

6.1.1. Szpitalny Oddział Ratunkowy (SOR)

Świadczenia zdrowotne udzielane pacjentom w SOR oraz przyjęcia pacjentów do szpitala z podziałem na przyjęcia w trybie ostrym i planowym w latach 2013 – 2015

Rok	Przyjęcia (bez noworodków)					Porady ambulatoryjne w SOR	Liczba pacjentów w SOR (5+7)	Średnia liczba pacjentów w SOR na dobę
	Ogółem	Planowe		Nagłe				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
2013	28 156	10 031	35,6%	18 125	64,4%	44 262	62 387	170,9
2014	28 493	9 879	34,7%	18 614	65,3%	42 494	61 108	167,4
2015	29 125	11 525	39,6%	17 600	60,4%	40 763	58 363	159,9

W Szpitalnym Oddziale Ratunkowym w 2015 roku przyjęto do oddziałów szpitalnych 29 125 pacjentów, tj. o 632 pacjentów więcej niż w 2014 roku. W trybie nagłym przyjęto 17 600 pacjentów, mniej o 1 014 niż w 2014 roku. Natomiast w trybie planowym w 2015 roku przyjęto 11 525 pacjentów, tj. o 1 646 pacjentów więcej niż w 2014 roku. W 2015 roku w SOR udzielono 40 763 porady pacjentom niezakwalifikowanym do leczenia szpitalnego. Porady specjalistyczne w SOR połączone były z pakietem świadczeń z zakresu diagnostyki laboratoryjnej.

Na terenie Szpitala w Inowrocławiu znajduje się lądowisko, które jest wykorzystywane do transportu pacjentów po wypadkach z urazami i w stanach zagrożenia życia. Decyzją Prezesa Urzędu Lotnictwa Cywilnego z dnia 29.02.2012 roku, lądowisko Inowrocław – Szpital dla śmigłowców zostało wpisane do ewidencji lądowisk, jako lądowisko przystosowane do startów i lądowań śmigłowców o dopuszczalnej masie startowej MTOM do 5 700 kg.

6.1.2. Stacja Dializ

Działalność Stacji Dializ w latach 2013 – 2015

(liczba dializ)

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014
Stacja Dializ	10 824	10 748	10 545	-1,9

W 2015 roku w Stacji Dializ Szpitala w Inowrocławiu wykonano 10 545 hemodializ. W Stacji Dializ usługi medyczne wykonywane są w systemie trzyzmianowym na 15 stanowiskach do hemodializ.

6.1.3. Porody w latach 2013 – 2015

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014
Przyjęto porodów ogółem, w tym:	1 200	1 140	1 105	-35
Cięć cesarskich	318	295	312	17
Udział cięć cesarskich do porodów ogółem (%)	26,5	25,9	28,2	2,3

W 2015 roku w Oddziale Położniczo-Ginekologicznym przyjęto 1 105 porodów ogółem, tj. o 35 porodów mniej niż w 2014 roku. Udział cięć cesarskich do porodów ogółem w 2015 roku wynosił 28,2%, a w 2014 roku 25,9%.

6.1.4. Zgony, sekcje zwłok

Zgony w latach 2013-2015

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014
Zgony	1 013	980	1 007	27

Wskaźnik śmiertelności w analizowanych latach był następujący:

Wyszczególnienie		2013	2014	2015
Wskaźnik śmiertelności	$\frac{\text{liczba zmarłych}}{\text{liczba wypisanych + liczba zmarłych}}$	3,60	3,44	3,46

W Pracowni Sekcyjnej Zakładu Anatomii Patologicznej Szpitala wykonywane są autopsje (sekcje zwłok), których liczba w latach 2013-2015 kształtowała się następująco:

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014
Sekcje zwłok ogółem	120	123	95	-28

W 2015 roku wykonano 95 autopsji szpitalnych.

6.1.5. Blok Operacyjny i sale operacyjne / operacyjno- zabiegowe / zabiegowe

Zabiegi operacyjne wykonywane są w bloku operacyjnym, w salach operacyjnych, salach operacyjno - zabiegowych i salach zabiegowych dla pacjentów hospitalizowanych oraz w trybie jednodniowym.

Zaplecze operacyjne Szpitala stanowią następujące sale:

- Blok Operacyjny (4 sale operacyjne),
- Sala zabiegowa w Oddziale Laryngologicznym,
- Sala zabiegowa w Oddziale Okulistycznym,
- Sala zabiegowa w Oddziale Położniczo-Ginekologicznym na odcinku ginekologii,
- Sala zabiegowo-operacyjna na trakcie porodowym w Oddziale Położniczo-Ginekologicznym na odcinku położniczym,
- Sala zabiegowa - zabiegów endoskopowych TUR [transuretralnych] w Oddziale Urologii i Onkologii Urologicznej,
- Sala zabiegowa w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym.

W salach operacyjnych, zabiegowo-operacyjnych i zabiegowych w 2015 roku wykonano ogółem 8 621 zabiegów operacyjnych, z czego w Bloku Operacyjnym wykonano 4 145 operacji. Wykonane operacje ogółem stanowią 28,9% hospitalizowanych we wszystkich oddziałach oraz 75,7% leczonych w oddziałach zabiegowych.

Liczba zabiegów wykonanych w latach 2013 - 2015 w Bloku Operacyjnym i w poszczególnych salach z podziałem na oddziały zlecające jest pokazana w tabeli poniżej.

Wykonane zabiegi w Bloku Operacyjnym i Salach zabiegowych w latach 2013 - 2015

Wyszczególnienie	Blok operacyjny			Sala zabiegowa		
Rok	2013	2014	2015	2013	2014	2015
Ogółem	3 587	4 028	4 145	4 203	4 101	4 476
I Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej	1 079	1 251	1 211			
II Oddział Chirurgii Ogólnej	1 010	946	946			
Oddział Chirurgii Urazowej i Ortopedii	1 259	1 290	1 396			
Oddział Okulistyczny				1 144	1 288	1 562
Oddział Laryngologiczny		1	12	965	923	897
Oddział Urologii i Onkologii Urologicznej	106	129	135	928	921	1 136
Oddział Położniczo-Ginekologiczny	27	236	253	1 166	969	881
Oddziały Chorób Wewnętrznych			18			
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	41	25	14			
Oddział Kardiologiczny (wszczepienia stymulatorów)	65	150	160			

6.1.6. Anestezjologia

Znieczulenia wykonane w zabiegach operacyjnych, endoskopowych i porodach w latach 2013 – 2015

Lp.	Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014
1	Znieczulenia ogólne, w tym:	3 250	3 112	3 124	12
	cięć cesarskich	318	295	312	17
2	Znieczulenia dokanałowe	2 770	2 771	3 063	292

Znieczulenia ogólne i dokanałowe wykonywane w zabiegach operacyjnych, endoskopowych i porodach w latach 2013-2015 kształtowały się na poziomie jak wykazano w tabeli powyżej.

6.2. Pracownia Rehabilitacji

Do zadań Pracowni Rehabilitacji można zaliczyć leczenie (usprawnianie lecznicze) pacjentów hospitalizowanych (w oddziałach szpitalnych) oraz leczenie pacjentów ambulatoryjnych metodami fizjoterapeutycznymi (w Pracowni Fizjoterapii, a także - w uzasadnionych przypadkach – w domu chorego), na zasadach określonych umowami zawartymi z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz z innymi świadczeniobiorcami. Pracownia Rehabilitacji świadczy usługi w dni powszednie – pacjentom hospi-

talizowanym, od poniedziałku do piątku od godziny 7.00 do godziny 8.00, oraz pacjentom ambulatoryjnym, w poniedziałki, środy i piątki od godziny 8.00 do godziny 16.00, we wtorki i czwartki od godziny 8.00 do godziny 18.00.

Pracownia Rehabilitacji wykonuje następujące zabiegi: ultradźwięki, pole magnetyczne, tens, galwanizacja, prądy diadynamiczne, prądy interferencyjne, elektrostymulacja, laser, kąpiele wirowe kończyn dolnych i górnych, kąpiele wirowe całego ciała, kąpiele perełkowo-ozonowe, jontoforeza, masaże podwodne, specjalistyczne ćwiczenia lecznicze, masaż leczniczy, masaż limfatyczny (pneumatyczny), terapii impulsowym polem magnetycznym wielkiej częstotliwości, krioterapii, światłolecznictwa.

Świadczenia medyczne w Pracowni Rehabilitacji w latach 2013-2015

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014
liczba zabiegów	206 829	216 850	222 171	5 321
liczba pacjentów	8 254	8 869	8 976	107

W 2015 roku z usług w zakresie rehabilitacji skorzystało 8 976 pacjentów, którym udzielono 222,2 tys. zabiegów. Pracownia Rehabilitacji w 97,7 % świadczy usługi dla pacjentów ambulatoryjnych. W 2015 roku w ramach kontraktu z NFZ możliwe było świadczenie usług medycznych z zakresu fizjoterapii dla 107 pacjentów ambulatoryjnych więcej niż w roku poprzednim.

6.3. Pracownie diagnostyczne / diagnostyczno-zabiegowe

6.3.1. Pracownia Endoskopii Gastroenterologicznej i Pracownia Bronchoskopii

W Pracowni Endoskopii Gastroenterologicznej i Pracowni Bronchoskopii wykonuje się następujące zabiegi:

- endoskopowe opanowanie krwawienia żylaków przełyku,
- endoskopowe wycięcie polipów żołądka,
- gastroskopie,
- gastroskopie z biopsją,
- endoskopowe opanowanie krwawienia żołądka/dwunastnicy,
- endoskopie jelita cienkiego,
- kolonoskopie,
- kolonoskopie z biopsją,
- endoskopowe wycięcie polipa jelita grubego,
- cholangiopankreatografia wsteczna ECPW,
- mechaniczne poszerzenie przełyku przy pomocy balona,
- przezskórną endoskopową gastrostomie (PEG),
- endoskopowe badanie układu oddechowego (bronchoskopia)

Wykonane badania w Pracowni Endoskopii Gastroenterologicznej i Pracowni Bronchoskopii w latach 2013-2015

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014
Ogółem	4 430	4 959	5 415	456
w tym: w trybie ambulatoryjnym	1 868	2 261	2 438	177
% udział badań ambulatoryjnych w ramach umowy ASDK z NFZ	42,2%	45,6%	45,0%	-0,6%

W Pracowni Endoskopii Gastroenterologicznej i Pracowni Bronchoskopii świadczenia medyczne wykonywane są na potrzeby pacjentów z oddziałów szpitalnych oraz pacjentów ambulatoryjnych w ramach umowy ASDK (ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne) zawartej z Narodowym Funduszem Zdrowia. W 2015 roku wykonano 5 415 badań z zakresu endoskopii, w tym: dla pacjentów ambulatoryjnych 2 438 badań (45,0%).

6.3.2. Inne pracownie diagnostyczne

Pracownie diagnostyczne zlokalizowane w Szpitalu w Inowrocławiu wykonują badania diagnostyczne laboratoryjne, badania diagnostyki obrazowej oraz badania elektrodiagnostyki.
Struktura pracowni diagnostycznych jest następująca:
Pracownie diagnostyki laboratoryjnej, to:

- Centralne Laboratorium Analityczne, z pracownią:
  - Badań pilnych CITO,
  - Biochemii,
  - Immunologii,
  - Analityki Ogólnej,
  - Równowagi Kwasowo-Zasadowej, Białek, Elektrolitów,
  - Układu Krzepnięcia,
  - Hematologii

Centralne Laboratorium Analityczne jest medycznym laboratorium diagnostycznym, świadczącym usługi całodobowo, we wszystkie dni tygodnia,

- Zakład Mikrobiologii Lekarskiej, z pracownią:
  - Mikrobiologiczną,
  - Mykologiczną,
  - Kontroli Zakażeń Szpitalnych;
  - Pożywkarnia ze sterylizacją czystą, zmywalnia ze sterylizacją brudną

Zakład Mikrobiologii Lekarskiej jest medycznym laboratorium diagnostycznym mikrobiologicznym świadczącym usługi w dni powszednie od godziny 7.00 do godziny 17.00, w soboty od godziny 7.00 do godziny 14.35,w niedziele i święta od godziny 7.00 do godziny 11.00.

- Pracownia Serologiczna, jest medycznym laboratorium diagnostycznym, wykonującym badania serologiczne (grupy krwi, próby zgodności serologicznej między dawcą a biorcą u pacjentów hospitalizowanych, badań immunohematologicznych u kobiet ciężarnych), świadczy usługi we wszystkie dni tygodnia całodobowo,
- Zakład Anatomii Patologicznej jest zakładem patomorfologii, posiadającym w swej strukturze pracownie diagnostyki laboratoryjnej patomorfologicznej i prosektorium; strukturę tworzy:
  - Pracownia Histopatologiczna,
  - Pracownia Cytologiczna
  - Pracownia Biopsji Cienkoigłowej (BAC) i BACC/USG;
  - Pracownia Sekcyjna (Prosektorium)

Zakład Anatomii Patologicznej jest zakładem patomorfologii, posiadającym w swej strukturze pracownie diagnostyki laboratoryjnej patomorfologicznej i prosektorium, świadczącym usługi w dni powszednie od godziny 7.00 do godziny 14.00, przy czym materiał do badań przyjmowany jest w godzinach od 7.00 do godziny 14.00, a przyjmowanie zwłok do prosektorium – we wszystkie dni tygodnia, całodobowo.
Pracownie diagnostyki obrazowej, to:

- Zakład Diagnostyki Obrazowej, z pracowniami:
  - Rentgenowską,
  - Ultrasonograficzną,
  - Mammograficzną,
  - Tomografii Komputerowej

Zakład Diagnostyki Obrazowej jest zakładem radiologii i diagnostyki obrazowej, świadczącym usługi całodobowo, we wszystkie dni tygodnia.

- Pracownia Echokardiograficzna, jest pracownią diagnostyczną obrazową – USG serca, świadczącą usługi w dni powszednie od godziny 7.00 do godziny14.35.
- Pracownie Elektrofizjologiczne:
  - Pracownia Elektrodiagnostyki (EKG) i Elektrolecznictwa jest pracownią diagnostyczną obrazową, świadczącą usługi w dni powszednie od godziny 7.00 do godziny 14.35,
  - Pracownia Elektrodiagnostyki (EEG, WP, EMG) jest pracownią diagnostyczną obrazową, świadczącą usługi w dni powszednie od godziny 7.00 do godziny 14.35.

Wykonane badania w pracowniach diagnostycznych w latach 2013-2015

Lp.	Wyszczególnienie	usługa	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014
1	Pracownie diagnostyki laboratoryjnej					
	Centralne Laboratorium Analityczne	*badania*	612 553	675 754	793 157	117 403
	Zakład Mikrobiologii Lekarskiej	*badania*	30 421	31 255	30 381	-874
	Pracownia Serologiczna	*badania*	9 387	8 749	8 749	0
	Pracownie: Histopatologiczna, BAC, Cytologiczna	*narządy*	22 658	30 466	32 197	1 731
2	Pracownie diagnostyki obrazowej					0
	Zakład Diagnostyki Obrazowej	*badania*	83 116	85 425	77 643	-7 782
	Pracownia Echokardiograficzna	*badania*	6 156	6 355	6 751	396
3	Pracownie inne:					0
	Pracownia Elektrodiagnostyki (EKG) i Elektrolecznictwa	*badania*	7 593	7 729	6 549	-1 180
	Pracownia Elektrodiagnostyki (EEG, WP, EMG)		1 236	1 384	1 497	113

6.4. Pracownie zabiegowe

6.4.1. Zabiegi elektrolecznictwa

W Szpitalu zabiegi wszczepiania kardiostymulatorów wykonywane są w zakresie zadań Pracowni Elektrodiagnostyki (EKG) i Elektrolecznictwa – z wykorzystaniem sali operacyjnej wyposażonej w sprzęt RTG (umożliwiający wykonanie fluoroskopii, koniecznej do kontroli usadowienia elektrody), sprzęt do monitorowania EKG, PSA – Pacing System Analyser – czyli wieloczynnościowe urządzenie pomiarowe umożliwiające pomiar i rejestrację potencjałów wewnątrzsercowych, progu stymulacji i impedancji. Wszczepianie kardiostymulatorów wykonywane są w ramach realizacji umowy z NFZ na świadczenia medyczne w Oddziale Kardiologicznym i Oddziale Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego.

Zabiegi elektrolecznictwa w latach 2013-2015

Wyszczególnienie	2013	2014	2015
Ogółem	**131**	**146**	**151**
Zmiana pozycji elektrody	1	1	3
Wszczepienie rozrusznika jednojamowego	24	25	35
Wszczepienie rozrusznika dwujamowego	81	98	84
Wymiana rozrusznika jednojamowego	3	5	
Wymiana rozrusznika dwujamowego		5	14
Wszczepienie całkowitego automatycznego systemu do kardiowersji lub defibrylacji [ICD] - jednojamowego/dwujamowego	20	12	14
Zmiana pozycji odprowadzeń [elektrod] (odbierających) (do impulsów)	2		1

6.4.2. Pracownia Hemodynamiki

Podspecjalnością kardiologii zajmującą się inwazyjną diagnostyką i leczeniem, opartym na stosowaniu cewnika naczyniowego jest kardiologia inwazyjna. Głównymi procedurami stosowanymi w tej dziedzinie medycznej są 2 techniki a mianowicie: cewnikowanie serca oraz koronarografia czyli obrazowanie naczyń za pomocą środka kontrastującego. Wykonywana jest także koronaroplastyka (zabieg polegający na udrożnieniu i powiększeniu światła naczynia krwionośnego za pomocą stentu-sprężynki, która wprowadzona do naczynia w miejscu zaczopowania zostaje balonikowana w celu zwiększenia światła udrażnianego naczynia).

Podstawowym miejscem wykonywania ww. zabiegów i pracy kardiologa inwazyjnego jest pracownia hemodynamiki zlokalizowana w bezpośrednim sąsiedztwie Oddziału Kardiologicznego i Oddziału Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego. Pracownia Hemodynamiki jest pracownią diagnostyczno-zabiegową obrazową, wykonującą procedury z zakresu kardiologii inwazyjnej świadczącą usługi w dni powszednie w godzinach od 8.00 do 16.00 oraz w zakresie leczenia OZW zapewnia realizację usług całodobowo we wszystkie dni tygodnia, zgodnie z ustaloną dla niej organizacją udzielania świadczeń. W Pracowni Hemodynamiki Szpitala wykonywane są badania diagnostyczne - koronarografia i zabiegi lecznicze - angioplastyka wieńcowa, z użyciem balonów, stentów, z implantacją stentów lub wielonaczyniowa, angioplastyka z inplantacją DES oraz innych zabiegów inwazyjnych, w

tym kwalifikowanie do terapii: angioplastyki, chirurgicznego sposobu leczenia choroby wieńcowej (by passy), terapii zachowawczej – leczenia farmakologicznego, oraz współpraca z zespołami ratownictwa medycznego i klinikami kardiochirurgicznymi w Bydgoszczy.

W 2015 wykonano 3 187 badań i zabiegów, w tym między innymi koronarografii zakończonych zabiegiem terapeutycznym (angioplastyką wieńcową – PCI) w 458 przypadkach oraz innych zabiegów pozawieńcowych.

Zabiegi z zakresu kardiologii inwazyjnej wykonywane są w ramach realizacji umowy z NFZ na świadczenia medyczne nielimitowane w Oddziale Kardiologicznym i Oddziale Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego.

Zabiegi wykonane w Pracowni Hemodynamiki w latach 2013-2015

Wyszczególnienie	2013	2014	2015
Ogółem	**3 082**	**3 373**	**3 187**
Wprowadzenie jednego stentu naczyniowego	304	85	13
Wprowadzenie dwóch stentów naczyniowych	121	36	6
Wprowadzenie trzech stentów naczyniowych	31	16	5
Wprowadzenie czterech lub więcej stentów naczyniowych	7	8	1
Przezskórna angioplastyka wieńcowa (PCI) z zastosowaniem balonu	468	355	458
Wlew czynnika przeciwzakrzepowego do tętnicy wieńcowej	18	0	0
Wprowadzenie stentu(ów) nie uwalniającego leków antyproliferacyjnych, do naczynia wieńcowego	143	73	11
Wprowadzenie stentu(ów) uwalniającego leki do tętnicy wieńcowej		0	0
Wprowadzenie jednego stentu uwalniającego leki do tętnicy wieńcowej	275	432	459
Wprowadzenie dwóch stentów uwalniających leki do tętnicy wieńcowej	83	182	247
Wprowadzenie trzech stentów uwalniających leki do tętnicy wieńcowej	10	52	66
Wprowadzenie czterech stentów uwalniających leki do tętnicy wieńcowej		9	18
Wprowadzenie pięciu stentów uwalniających leki do tętnicy wieńcowej		2	3
Angioplastyka wieńcowa nie określona inaczej	538	755	462
Koronarografia z użyciem dwóch cewników	1 084	1 368	1 438

6.5. Najczęściej wykonywane świadczenia medyczne w oddziałach szpitalnych w 2014 i 2015 roku

Oddział Laryngologiczny

Kod świadczenia	Nazwa grupy świadczenia	Liczba pacjentów	
		2014	2015
5.51.01.0003013	C13 ŚREDNIE ZABIEGI JAMY USTNEJ, GARDŁA I KRTANI < 18 R.Ż.	382	196
5.51.01.0003014	C14 ŚREDNIE ZABIEGI JAMY USTNEJ, GARDŁA I KRTANI > 17 R.Ż.	175	253
5.51.01.0003042	C42 DUŻE ZABIEGI NOSA	101	112
5.51.01.0003043	C43 ŚREDNIE ZABIEGI NOSA	81	71
5.51.01.0003057	C57 INNE CHOROBY GARDŁA, USZU I NOSA	635	634
5.51.01.0003058	C56A POWAŻNE CHOROBY GARDŁA, USZU I NOSA >17 R.Ż.	103	136

Oddział Okulistyczny

Kod świadczenia	Nazwa grupy świadczenia	Liczba pacjentów	
		2014	2015
5.51.01.0002016	B16 ZABIEGI Z WYKONANIEM WITREKTOMII Z UŻYCIEM OLEJU SILIKONOWEGO LUB DEKALINY, W TYM WIELOPROCEDURALNE		3
5.51.01.0002017	B17 ZABIEGI Z WYKONANIEM WITREKTOMII, W TYM WIELOPROCEDURALNE		3
5.51.01.0002002	B02 LECZENIE WYSIĘKOWEJ POSTACI AMD Z ZASTOSOWANIEM INIEKCJI DO-SZKLISTKOWYCH PRZECIWCIAŁA MONOKLONALNEGO ANTY-VEGF/REKOMBINOWANEGO BIAŁKA FUZYJNEGO	75	82
5.51.01.0002018	B18 USUNIĘCIE ZAĆMY POWIKŁANEJ Z JEDNOCZESNYM WSZCZEPIENIEM SOCZEWKI	529	553
5.51.01.0002019	B19 USUNIĘCIE ZAĆMY NIEPOWIKŁANEJ Z JEDNOCZESNYM WSZCZEPIENIEM SO-CZEWKI	554	768
5.51.01.0002098	B98 LECZENIE ZACHOWAWCZE OKULISTYCZNE	155	201

Oddział Neurologiczny, Oddział Udarowy

Kod świadczenia	Nazwa grupy świadczenia	Liczba pacjentów	
		2014	2015
5.51.01.0001038	A34D GUZY MÓZGU I RDZENIA KRĘGOWEGO>3 DNI	60	62
5.51.01.0001045	A45 CHOROBY NACZYŃ MÓZGOWYCH - LECZENIE ZACHOWAWCZE	78	82
5.51.01.0001047	A47 PRZEMIJAJĄCE NIEDOKRWIENIE MÓZGU - ROZSZERZONA DIAGNOSTYKA	86	60
5.51.01.0001048	A48 KOMPLEKSOWE LECZENIE UDARÓW MÓZGU > 7 DNI W ODDZIALE UDAROWYM	342	404
5.51.01.0001049	A49 UDAR MÓZGU - LECZENIE > 3 DNI	52	32
5.51.01.0001050	A50 UDAR MÓZGU - LECZENIE	89	82
5.51.01.0001059	A59 BÓLE GŁOWY	107	90
5.51.01.0001066	A66 PADACZKA - DIAGNOSTYKA I LECZENIE	109	99
5.51.01.0001088	A87A INNE CHOROBY UKŁADU NERWOWEGO>17 R.Ż.	640	632

Oddział Urologii i Onkologii Urologicznej

Kod świadczenia	Nazwa grupy świadczenia	Liczba pacjentów	
		2014	2015
5.51.01.0011091	L91 IMPLANTACJA LUB WYMIANA HYDRAULICZNEGO ZWIERACZA CEWKI MOCZOWEJ (AUS)		5
5.51.01.0011005	L05 DUŻE ENDOSKOPOWE ZABIEGI NEREK	83	114
5.51.01.0011015	L15 DUŻE ENDOSKOPOWE ZABIEGI MOCZOWODU	120	151
5.51.01.0011017	L17 MAŁE ENDOSKOPOWE ZABIEGI MOCZOWODU	83	94
5.51.01.0011026	L26 ŚREDNIE ZABIEGI ENDOSKOPOWE NA PĘCHERZU MOCZOWYM	227	272
5.51.01.0011027	L27 ZABURZENIA ODPŁYWU MOCZU	68	113
5.51.01.0011043	L43 PRZEZCEWKOWA RESEKCJA GRUCZOŁU KROKOWEGO	134	162
5.51.01.0011047	L47 MAŁE ZABIEGI GRUCZOŁU KROKOWEGO LUB PĘCHERZA MOCZOWEGO	183	227
5.51.01.0011064	L64 MAŁE ZABIEGI PRĄCIA	79	84
5.51.01.0011073	L72A ZABIEGI MOSZNY, JĄDRA, NAJĄDRZA I NASIENIOWODU > 17 R. Ż.	88	70
5.51.01.0011084	L84 INNE CHOROBY NEREK	56	84

I i II Oddział Chorób Wewnętrznych

Kod świadczenia	Nazwa grupy świadczenia	Liczba pacjentów	
		2014	2015
5.51.01.0004046	D46 POCHP I INNE OBTURACYJNE CHOROBY UKŁADU ODDECHOWEGO	279	350
5.51.01.0004047	D47 ZAPALENIE PŁUC Z PW	186	149
5.51.01.0004048	D48 ZAPALENIE PŁUC BEZ PW	256	202
5.51.01.0005053	E53 NIEWYDOLNOŚĆ KRĄŻENIA > 69 R.Ż. LUB Z PW	458	364
5.51.01.0005088	E88 NADCIŚNIENIE TĘTNICZE > 17 R.Ż.	226	149
5.51.01.0006016	F16 CHOROBY ŻOŁĄDKA I DWUNASTNICY	231	214
5.51.01.0006037	F34 ŚREDNIE I ENDOSKOPOWE ZABIEGI PRZEWODU POKARMOWEGO	185	158
5.51.01.0006046	F46 CHOROBY JAMY BRZUSZNEJ	241	205
5.51.01.0010026	K26 ZABURZENIA WODNO-ELEKTROLITOWE	266	210
5.51.01.0010035	K35 CUKRZYCA Z POWIKŁANIAMI I INNE STANY HIPOGLIKEMICZNE	223	225
5.51.01.0015066	Q66 CHOROBY NACZYŃ	95	107
5.51.01.0016006	S06 ZABURZENIA KRZEPLIWOŚCI, INNE CHOROBY KRWI I ŚLEDZIONY > 1 DNIA	238	262
5.51.01.0016043	S43 ZATRUCIE LEKKIE	212	153

Oddział Kardiologiczny, Oddział Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego

Kod świadczenia	Nazwa grupy świadczenia	Liczba pacjentów	
		2014	2015
5.51.01.0005010	E10 OZW- DIAGNOSTYKA INWAZYJNA	162	130
5.51.01.0005011	E11 OZW - LECZENIE INWAZYJNE DWUETAPOWE > 3 DNI	46	55
5.51.01.0005012	E12 OZW - LECZENIE INWAZYJNE ZŁOŻONE	486	469
5.51.01.0005013	E13 OZW - LECZENIE INWAZYJNE > 3 DNI	58	28
5.51.01.0005014	E14 OZW - LECZENIE INWAZYJNE < 4 DNI	6	4
5.51.01.0005016	E16 OZW > 69 R.Ż. LUB Z PW	16	10
5.51.01.0005017	E17 OZW < 70 R.Ż.	4	4

Ciąg dalszy: Oddział Kardiologiczny, Oddział Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego

Kod świadczenia	Nazwa grupy świadczenia	Liczba pacjentów	
		2014	2015
5.51.01.0005018	E18 OZW BEZ UNIESIENIA ST	21	20
5.51.01.0005020	E20 ANGIOPLASTYKA WIEŃCOWA Z IMPLANTACJĄ NIE MNIEJ NIŻ 2 STENTÓW DES	34	75
5.51.01.0005023	E23 ANGIOPLASTYKA WIEŃCOWA Z IMPLANTACJĄ JEDNEGO STENTU DES	77	135
5.51.01.0005024	E24 ANGIOPLASTYKA Z IMPLANTACJĄ NIE MNIEJ NIŻ DWÓCH STENTÓW LUB WIELONACZYNIOWA	2	1
5.51.01.0005025	E25 ANGIOPLASTYKA Z ZASTOSOWANIEM JEDNEGO STENTU I INNE ZABIEGI	7	2
5.51.01.0005026	E26 ANGIOPLASTYKA WIEŃCOWA BALONOWA	2	8
5.51.01.0005027	E27 KORONAROGRAFIA I INNE ZABIEGI INWAZYJNE	357	422
5.51.01.0005052	E52 ZAAWANSOWANA NIEWYDOLNOŚĆ KRĄŻENIA	183	121
5.51.01.0005053	E53 NIEWYDOLNOŚĆ KRĄŻENIA > 69 R.Ż. LUB Z PW	182	172
5.51.01.0005056	E56 CHOROBA NIEDOKRWIENNA SERCA > 69 R.Ż. LUB Z PW	109	79
5.51.01.0005057	E57 CHOROBA NIEDOKRWIENNA SERCA > 17 R.Ż. < 70 R.Ż. BEZ PW	132	107
5.51.01.0005061	E61 ZABURZENIA RYTMU SERCA > 69 R.Ż. LUB Z PW	257	229
5.51.01.0005062	E62 ZABURZENIA RYTMU SERCA > 17 R.Ż. < 70 R.Ż. BEZ PW	241	240
5.51.01.0005072	E72 NIEINWAZYJNA DIAGNOSTYKA BÓLU W KLATCE PIERSIOWEJ > 17 R.Ż.	93	94
5.51.01.0005088	E88 NADCIŚNIENIE TĘTNICZE > 17 R.Ż.	199	152

I Oddział Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej, II Oddział Chirurgii Ogólnej

Kod świadczenia	Nazwa grupy świadczenia	Liczba pacjentów	
		2014	2015
5.08.05.0000171	HOSPITALIZACJA ONKOLOGICZNA ZWIĄZANA Z CHEMIOTERAPIĄ U DOROSŁYCH/ZAKWATEROWANIE	390	447
5.08.05.0000175	HOSPITALIZACJA JEDNEGO DNIA ZWIĄZANA Z PODANIEM LEKU Z KATALOGU 1N CZĘŚĆ A	337	275
5.51.01.0006016	F16 CHOROBY ŻOŁĄDKA I DWUNASTNICY	57	84
5.51.01.0006037	F34 ŚREDNIE I ENDOSKOPOWE ZABIEGI PRZEWODU POKARMOWEGO	349	381
5.51.01.0006046	F46 CHOROBY JAMY BRZUSZNEJ	211	215
5.51.01.0006066	F66 KRWAWIENIA Z PRZEWODU POKARMOWEGO - LECZENIE ZACHOWAWCZE	28	75
5.51.01.0006072	F72 OPERACJE PRZEPUKLIN JAMY BRZUSZNEJ Z WSZCZEPEM	269	302
5.51.01.0006073	F73 OPERACJE PRZEPUKLIN BRZUSZNYCH	56	79
5.51.01.0007025	G25 WYCIĘCIE PĘCHERZYKA ŻÓŁCIOWEGO BEZ PW	388	372
5.51.01.0007026	G26 CHOROBY DRÓG ŻÓŁCIOWYCH	22	92
5.51.01.0007037	G37 OSTRE ZAPALENIE TRZUSTKI	52	79
5.51.01.0009049	J49 ŁAGODNE CHOROBY DERMATOLOGICZNE	138	118
5.51.01.0010003	K03 ZABIEGI DOTYCZĄCE TARCZYCY I PRZYTARCZYC	135	121
5.51.01.0015023	Q23 OPERACJE ŻYLAKÓW Z SAFENEKTOMIĄ	213	202
5.51.01.0017007	T07 LECZENIE ZACHOWAWCZE URAZÓW	156	130

Oddział Chirurgii Urazowej i Ortopedii

Kod świadczenia	Nazwa grupy świadczenia	Liczba pacjentów	
		2014	2015
5.51.01.0008005	H05 ENDOPROTEZOPLASTYKA PIERWOTNA CAŁKOWITA KOLANA, BEZCEMENTOWA BIODRA	123	144
5.51.01.0008006	H06 ENDOPROTEZOPLASTYKA PIERWOTNA CAŁKOWITA BIODRA LUB KOLANA Z REKONSTRUKCJĄ KOSTNĄ, ENDOPROTEZOPLASTYKA STAWU BIODROWEGO Z ZASTOSOWANIEM TRZPIENIA PRZYNASADOWEGO, KAPOPLASTYKA STAWU BIODROWEGO	83	103
5.51.01.0008021	H21 ARTROSKOPOWA REKONSTRUKCJA Z UŻYCIEM IMPLANTÓW MOCUJĄCYCH	91	112
5.51.01.0008022	H22 ARTROSKOPIA LECZNICZA	219	274
5.51.01.0008033	H33 ŚREDNIE ZABIEGI NA KOŃCZYNIE DOLNEJ	58	54
5.51.01.0008062	H62 ZŁAMANIA LUB ZWICHNIĘCIA W OBRĘBIE MIEDNICY LUB KOŃCZYNY DOLNEJ	262	241
5.51.01.0008063	H63 ZŁAMANIA LUB ZWICHNIĘCIA W OBRĘBIE KOŃCZYNY GÓRNEJ	183	164
5.51.01.0017007	T07 LECZENIE ZACHOWAWCZE URAZÓW	53	56

Oddział Położniczo - Ginekologiczny

Kod świadczenia	Nazwa grupy świadczenia	Liczba pacjentów	
		2014	2015
5.51.01.0012002	M02 DUŻE ZABIEGI DOLNEJ CZĘŚCI UKŁADU ROZRODCZEGO	83	98
5.51.01.0012004	M04 MAŁE ZABIEGI DOLNEJ CZĘŚCI UKŁADU ROZRODCZEGO	130	110
5.51.01.0012013	M13 DUŻE ZABIEGI GÓRNEJ CZĘŚCI UKŁADU ROZRODCZEGO	150	149
5.51.01.0012014	M14 ŚREDNIE ZABIEGI GÓRNEJ CZĘŚCI UKŁADU ROZRODCZEGO	79	67
5.51.01.0012015	M15 MAŁE ZABIEGI GÓRNEJ CZĘŚCI UKŁADU ROZRODCZEGO	586	543
5.51.01.0012016	M16 ZAGRAŻAJĄCE LUB DOKONANE PORONIENIE, ZAKOŃCZENIE CIĄŻY OBUMARŁEJ	368	343
5.51.01.0013001	N01 PORÓD	1 047	1 013
5.51.01.0013003	N03 PATOLOGIA CIĄŻY LUB PŁODU Z PORODEM > 5 DNI	61	58
5.51.01.0013012	N12 PATOLOGIA CIĄŻY I POŁOGU-DIAGNOSTYKA, OBSERWACJA, LECZENIE <12 DNI	521	518
5.53.01.0000708	PRZEDŁUŻONA HOSPITALIZACJA MATKI KARMIĄCEJ PIERSIĄ Z POWODU STANU ZDROWIA DZIECKA - OD 5 DOBY OD PORODU	74	81

Oddział Dziecięcy

Kod świadczenia	Nazwa grupy świadczenia	Liczba pacjentów	
		2014	2015
5.51.01.0001089	A87B INNE CHOROBY UKŁADU NERWOWEGO<18 R.Ż.	96	72
5.51.01.0004046	D46 POCHP I INNE OBTURACYJNE CHOROBY UKŁADU ODDECHOWEGO	233	175
5.51.01.0005071	E71 OMDLENIE I ZAPAŚĆ	101	85
5.51.01.0006046	F46 CHOROBY JAMY BRZUSZNEJ	46	44
5.51.01.0014003	P03 CHOROBY GÓRNEGO ODCINKA DRÓG ODDECHOWYCH	272	218
5.51.01.0014004	P04 CHOROBY DOLNYCH DRÓG ODDECHOWYCH	403	406
5.51.01.0014006	P06 MNIEJSZE INFEKCJE (W TYM CHOROBY IMMUNOLOGICZNE)	156	176
5.51.01.0014012	P12 INNE ZABURZENIA ŻOŁĄDKOWO-JELITOWE I METABOLICZNE	116	165
5.51.01.0014020	P20 CHOROBY SKÓRY, UKŁADU MIĘŚNIOWO-KOSTNEGO LUB TKANKI ŁĄCZNEJ	48	67
5.51.01.0014021	P21 CHOROBY SERCA	104	79
5.51.01.0014022	P22 INFEKCYJNE I NIEINFEKCYJNE ZAPALENIE ŻOŁĄDKA I JELIT	351	328
5.51.01.0016043	S43 ZATRUCIE LEKKIE	72	87

6.6. Kolejki oczekujących na udzielenie świadczeń zdrowotnych

Ustawa z dnia 27 sierpnia 2004 roku o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (tekst jednolity: Dz. U. z 2015 r. poz. 581 z późn. zm.) określa zasady prowadzenia list oczekujących na udzielenie świadczenia medycznego, między innymi z uwzględnieniem kategorii medycznej, czyli podziału na przypadek pilny i stabilny.

Do przypadku pilnego kwalifikuje się sytuację, gdy istnieje możliwość szybkiego pogorszenia się stanu zdrowia lub znaczącego zmniejszenia szans na powrót do zdrowia. Przypadek stabilny, to sytuacja, gdy pożądane jest świadczenie w możliwym do zaakceptowania czasie w przyszłości, z uwzględnieniem występowania bólu, dysfunkcji lub niesprawności, przy małym prawdopodobieństwie szybkiego pogorszenia stanu zdrowia.

Od 1 stycznia 2015 roku wdrożono szybką terapię onkologiczną, która jest nowym rozwiązaniem organizacyjnym, mającym na celu sprawne i szybkie poprowadzenie pacjenta przez kolejne etapy diagnostyki i leczenia. Jest przeznaczona dla wszystkich pacjentów, u których lekarze podejrzewają lub stwierdzą nowotwór złośliwy w ramach systemu obsługi kart diagnostyki i leczenia onkologicznego (DILO).

Lista oczekujących pacjentów na świadczenie zdrowotne w Szpitalu ustalona na 31 grudnia 2015 roku poniżej:

Kolejka oczekujących na udzielenie wysokospecjalistycznych świadczeń zdrowotnych zdefiniowanych przez NFZ w oddziałach szpitalnych:

Miejsce wykonywania usług	Stan na 31.12.2015			
	Przypadki pilne		Przypadki stabilne	
	Liczba oczekujących	Średni rzeczywisty czas oczekiwania (w dniach)	Liczba oczekujących	Średni rzeczywisty czas oczekiwania (w dniach)
Oddział Okulistyczny				
Zabiegi w zakresie soczewki (zaćma)	406	291	2 728	1 026
Oddział Chirurgii Urazowej i Ortopedii				
Endoprotezoplastyka stawu biodrowego	59	226	359	844
Rewizja po endoprotezoplastyce stawu biodrowego	3	20		
Endoprotezoplastyka stawu kolanowego	96	397	400	1 194

Kolejka oczekujących na udzielenie świadczeń zdrowotnych w oddziałach szpitalnych:

Miejsce wykonywania usług	Stan na 31.12.2015					
	Przypadki pilne		Przypadki stabilne		Pakiet onkologiczny DILO	
	Liczba oczekujących	Średni rzeczywisty czas oczekiwania (w dniach)	Liczba oczekujących	Średni rzeczywisty czas oczekiwania (w dniach)	Liczba oczekujących	Średni rzeczywisty czas oczekiwania (w dniach)
Oddział Laryngologiczny			289	71		
Oddział Okulistyczny			44	114		
Oddział Okulistyczny (zabiegi w zakresie ciała szklistego - witrektomia)			7	22		
Oddział Okulistyczny (postaci zwyrodnienia plamki związanego z wiekiem -AMD)				39		
Oddział Neurologiczny			24	42		
Oddział Urologii i Onkologii Urologicznej	1	7	91	23		
Oddział Chorób Wewnętrznych	8	26	50	44		
Oddział Kardiologiczny	1		21	20		
Oddział Kardiologiczny (koronarografia)			92	75		
Oddział Kardiologiczny (angioplastyka wieńcowa)	5	27	40	95		
Oddział Chirurgii Urazowej i Ortopedii	28	62	438	217		
Oddział Chirurgii Ogólnej		15	37	39		6
Oddział położniczo-Ginekologiczny			20	13		
Oddział Dziecięcy			1	5		

Kolejka oczekujących na udzielenie świadczeń zdrowotnych w ambulatoryjnej opiece specjalistycznej Przychodni Przyszpitalnej

Miejsce wykonywania usług	Stan na 31.12.2015					
	Przypadki pilne		Przypadki stabilne		Pakiet onkologiczny DILO	
	Liczba oczekujących	Średni rzeczywisty czas oczekiwania (w dniach)	Liczba oczekujących	Średni rzeczywisty czas oczekiwania (w dniach)	Liczba oczekujących	Średni rzeczywisty czas oczekiwania (w dniach)
Poradnia Chorób Płuc, Gruźlicy i Antynikotynowa	1		97	54		
Poradnia Chirurgiczna Ogólna dla Dzieci		8	577	105		
Poradnia Chirurgii Onkologicznej			42	69	3	3
Poradnia Kardiologiczna		8	542	466		
Poradnia Reumatologiczna			5	32		
Poradnia Gastroenterologiczna		2	29	23		
Poradnia Okulistyczna	77	16	1002	283		
Poradnia Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej, Wad Postawy i Preluksacyjna	2	12	267	67		
Poradnia Zdrowia Psychicznego		5	67	64		
Poradnia Urologiczna	1	13	392	236		
Poradnia Chirurgii Stomatologicznej			3			
Poradnia Neurologiczna		8	245	65		
Poradnia Nefrologiczna			3	30		
Poradnia Diabetologiczna			15	30		
Poradnia Neurochirurgiczna			247	173		

Ciąg dalszy: Kolejka oczekujących na udzielenie świadczeń zdrowotnych w ambulatoryjnej opiece specjalistycznej Przychodni Przyszpitalnej

Miejsce wykonywania usług	Stan na 31.12.2015					
	Przypadki pilne		Przypadki stabilne		Pakiet onkologiczny DILO	
	Liczba oczekujących	Średni rzeczywisty czas oczekiwania (w dniach)	Liczba oczekujących	Średni rzeczywisty czas oczekiwania (w dniach)	Liczba oczekujących	Średni rzeczywisty czas oczekiwania (w dniach)
Poradnia Rehabilitacyjna			19			
Poradnia Alergologiczno-Pulmonologiczna dla Dorosłych			68	136		
Poradnia Anestezjologiczna i Leczenia Bólu			53	210		
Poradnia Psychologiczna			44	20		
Poradnia Endokrynologiczna	3	12	440	422		
Poradnia Laryngologiczna z Pracownią Audiometryczną			5	6		
Poradnia Dermatologiczna			1			
Poradnia Neurologii Dziecięcej		13	20	88		
Poradnia Onkologiczna						2
Poradnia Hematologiczna				11		
W Zakładzie Diagnostyki Obrazowej: Pracownia Tomografii Komputerowej	95	50	455	125		
Pracownia Rehabilitacji	82	24	528	50		
Pracownia Endoskopii Gastroenterologicznej	209	55	575	100		

6.7. Poradnie specjalistyczne Przychodni Przyszpitalnej

Świadczenia zdrowotne z zakresu ambulatoryjnego lecznictwa specjalistycznego są limitowane w umowie z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Liczba udzielonych porad specjalistycznych w latach 2013 – 2015

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014	
				ilość	%
Ogółem	**215 252**	**218 951**	**215 655**	**-3 296**	**-1,5**
Związane ze specjalizacja choroby wewnętrzne	***57 048***	***57 666***	***57 568***	***-98***	***-0,2***
Poradnia Chorób Płuc, Gruźlicy i Antynikotynowa	5 584	5 369	4 964	-405	-7,5
Poradnia Kardiologiczna	7 574	8 128	7 150	-978	-12,0
Poradnia Gastroenterologiczna	4 096	4 906	6 193	1 287	26,2
Poradnia Diabetologiczna	4 961	5 472	5 072	-400	-7,3
Poradnia Alergologiczno-Pulmonologiczna dla Dzieci	13 785	13 696	13 852	156	1,1
Poradnia Alergologiczno-Pulmonologiczna dla Dorosłych	3 010	2 418	2 743	325	13,4
Poradnia Anestezjologiczna i Leczenia Bólu	2 653	2 522	2 252	-270	-10,7
Poradnia Endokrynologiczna	3 114	3 234	3 101	-133	-4,1
Poradnia Pracownicza	1 365	1 453	1 363	-90	-6,2
Poradnia Medycyny Pracy	9 999	9 616	9 727	111	1,2
Poradnia Walki z Bólem, Zespół Wyjazdowy Opieki Paliatywnej (Hospicjum Domowe)	907	852	1 016	164	19,2
Poradnia Hematologiczna			135	135	
Opieki nad matką i dzieckiem	***4 112***	***4 530***	***4 571***	***41***	***0,9***
Poradnia Prolaktacyjna	467	543	523	-20	-3,7
Poradnia Położniczo - Ginekologiczna	3 645	3 987	4 048	61	1,5
Innych specjalizacji zachowawczych	***50 455***	***45 900***	***41 470***	***-4 430***	***-9,7***
Poradnia Reumatologiczna	4 199	4 026	4 012	-14	-0,3
Poradnia Neurologiczna	15 889	15 532	15 824	292	1,9
Poradnia Nefrologiczna	704	916	913	-3	-0,3
Poradnia Rehabilitacyjna	6 663	4 070	1 037	-3 033	-74,5
Poradnia Dermatologiczna	19 416	18 530	16 944	-1 586	-8,6
Poradnia Neurologii Dziecięcej	3 584	2 826	2 740	-86	-3,0

Ciąg dalszy: Liczba udzielonych porad specjalistycznych w latach 2013 – 2015

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014	
				ilość	%
Związane z psychologią, chorobami psychicznymi	***17 777***	***17 844***	***18 186***	***342***	*1,9*
Poradnia Zdrowia Psychicznego	15 070	15 233	15 413	180	1,2
Poradnia Psychologiczna	2 707	2 611	2 773	162	6,2
Poradnia Chirurgii Stomatologicznej	***2 592***	***2 332***	***2 445***	***113***	*4,8*
Specjalności zabiegowych	***83 268***	***90 679***	***91 415***	***736***	*0,8*
Poradnia Chirurgiczna Ogólna dla Dzieci	2 984	3 080	2 665	-415	-13,5
Poradnia Chirurgiczna Ogólna	14 783	14 879	14 154	-725	-4,9
Poradnia Chirurgii Onkologicznej	12 158	13 595	12 144	-1 451	-10,7
Poradnia Onkologiczna			1 100	1 100	
Poradnia Okulistyczna	15 971	20 102	19 966	-136	-0,7
Poradnia Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej, Wad Postawy i Preluksacyjna	14 289	15 107	16 330	1 223	8,1
Poradnia Urologiczna	6 193	7 128	7 531	403	5,7
Poradnia Neurochirurgiczna	2 051	2 316	2 363	47	2,0
Poradnia Laryngologiczna	11 395	11 240	11 201	-39	-0,3
Poradnia Chirurgii Naczyniowej	3 444	3 232	3 961	729	22,6

W 2015 roku udzielono ogółem 215 655 porad specjalistycznych, tj. o 3 296 (1,5%) mniej niż w 2014 roku. Najwięcej porad udzielono pacjentom w poradniach o specjalności zabiegowych, w których wykonano 91 415 porad, co stanowi 42,4% porad ogółem. W następnej kolejności według liczby udzielanych porad, należy wskazać poradnie związane ze specjalizacją chorób wewnętrznych 57 568 porad (tj. 26,7%), dalej poradnie innych specjalizacji zachowawczych 41 470 porad (19,2%) oraz poradnie związane z psychologią i chorobami psychicznymi 18 186 porad (8,4%) i poradnie opieki nad matką i dzieckiem 4 571 porad (2,1%).

Największy spadek w porównaniu do poprzedniego roku występuje w poradniach o specjalizacji zachowawczych, w których wykonano 41 470 porad, o 4 430 porad (9,7%) mniej niż w 2014 roku. W tej grupie, w poradni rehabilitacyjnej z powodu braku lekarza medycyny o specjalności w dziedzinie rehabilitacji medycznej wykonano w 2015 roku 1 037 porady, tj. o 3 033 porady mniej niż w roku poprzednim. Również w 2015 roku mniej o 1 586 porad niż w 2014 roku udzielono w poradni dermatologicznej.

W ramach poradnictwa ambulatoryjnego prowadzona jest Szkoła Rodzenia, której działalność polega na edukacji przedporodowej kobiet od 25 tygodnia ciąży i osób im towarzyszącym. Edukacja obejmuje między innymi: przygotowanie do porodu naturalnego, motywowanie do aktywności fizycznej w ciąży, przygotowanie do karmienia naturalnego, do pielęgnacji i kąpieli noworodka, profilaktykę w okresie noworodkowym i niemowlęcym, tematykę odżywania kobiet w ciąży i karmiących oraz przebiegu połogu. W 2015 roku w Szkole Rodzenia edukacją objęto 84 kobiety.

6.8. Zakład Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego

6.8.1. Zespoły Ratownictwa Medycznego

W 2015 roku w Zakładzie Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego usługi z zakresu ratownictwa medycznego, świadczone w ramach systemu Państwowe Ratownictwo Medyczne realizowane były całodobowo przez dwa specjalistyczne zespoły ratownictwa medycznego oraz cztery podstawowe zespoły ratownictwa medycznego.

W Zakładzie Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego realizowane były również usługi z zakresu transportu sanitarnego, w tym transportu specjalistycznego wymagającego asekuracji lekarza na potrzeby pacjentów Szpitala w ramach umów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia i z innymi świadczeniodawcami.

Poniżej zestawiono liczbę kilometrów ogółem i liczbę kilometrów w przeliczeniu na zespoły ratownictwa medycznego i transportu sanitarnego.

Wyszczególnienie	2013				2014				2015			
	Kilometry	Zespoły	Dobo karetki	Km na 1 dobo karetkę	Kilometry	Zespoły	Dobo karetki	Km na 1 dobo karetkę	Kilometry	Zespoły	Dobo karetki	Km na 1 dobo karetkę
Ogółem	**666 492**	**11**	**3 530**	**189**	**718 665**	**11**	**3 530**	**204**	**745 003**	**11**	**3 530**	**211**
Specjalistyczny Zespół Ratownictwa Medycznego	62 340	2	730	85	63 267	2	730	87	63 761	2	730	87
Podstawowy Zespół Ratownictwa Medycznego	181 979	4	1 460	125	189 130	4	1 460	130	189 845	4	1 460	130
Zespół Transportu Sanitarnego	422 173	5	1 340	315	466 268	5	1 340	348	491 397	5	1 340	367

6.8.2. Podstawowa Opieka Zdrowotna

Na podstawie zawartej umowy z NFZ, Szpital realizuje zadanie udzielania świadczeń gwarantowanych w ramach podstawowej opieki zdrowotnej w zakresie:

- nocnej i świątecznej opieki medycznej,
- nocnej i świątecznej ambulatoryjnej i wyjazdowej opieki lekarskiej i pielęgniarskiej,
- transportu sanitarnego.

Działalność w zakresie Podstawowej Opieki Zdrowotnej

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014
Zespół wyjazdowy ogólny - kilometry	66 923	69 230	74 063	4 833
Zespół wyjazdowy ogólny - wyjazdy	4 181	4 343	4 431	88
Ambulatorium Ogólne - porady	13 732	14 616	16 371	1 755

W 2015 roku Zespół Wyjazdowy Ogólny wyjeżdżał 4 431 razy do zachorowań, przejeżdżając 74,1 tys. km. W ramach ambulatoryjnej opieki lekarskiej i pielęgniarskiej w 2015 roku zostało udzielonych 16 371 porad, tj. o 1 755 porad więcej niż w poprzednim roku.

7. Realizacja kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia

Umowy na świadczenie usług zdrowotnych z Narodowym Funduszem Zdrowia, jako najważniejszym płatnikiem Szpitala w Inowrocławiu, zawierane są po przeprowadzeniu konkursu ofert.

W miarę upływu czasu umowy są modyfikowane i szczegółowiej określają wymagania i standardy w zakresie świadczenia usług medycznych.

Szpital zobowiązany jest wykonywać umowę zgodnie z zasadami określonymi w warunkach zawierania i realizacji umów według określonego rodzaju, ustalonych na dany okres rozliczeniowy, w drodze zarządzeń Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia wydanych na podstawie art. 146 ust.1 pkt 1 i 3 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 roku o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (tekst jednolity: Dz. U. z 2015 r. poz. 581 z późn. zm.), rozporządzeniem Ministra Zdrowia w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej stanowiącymi załącznik do rozporządzenia Ministra Zdrowia z 8 września 2015 r. w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2015 r. poz. 1400).

Umowy na świadczenia zdrowotne zawarte z NFZ dotyczą:

- AOS Ambulatoryjna opieka specjalistyczna
- ASDK Ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne
- REH Rehabilitacja lecznicza
- OPH Opieka paliatywna i hospicyjna
- PSY Psychoterapia i psychologia
- STM Leczenie stomatologiczne w zakresie chirurgii stomatologicznej
- SOK Świadczenia zdrowotne odrębnie kontraktowane (hemodializy)
- SZP Leczenie szpitalne
- SZP-PT Leczenie szpitalne programy terapeutyczne (lekowe)

- SZPCH Leczenie szpitalne chemioterapia
- PRO Profilaktyczne programy zdrowotne
- RTM Ratownictwo medyczne i transport

Jednostką rozliczeniową realizacji ww. umów jest punkt rozliczeniowy wg katalogu świadczeń procedur medycznych. Dla szpitalnego oddziału ratunkowego i ratownictwa medycznego jednostką rozliczeniową jest ryczałt za dobową gotowość. Natomiast jednostką rozliczeniową dla usług z zakresu OPH opieka paliatywna i hospicyjna jest osobodzień.

- POZT Podstawowa opieka zdrowotna w zakresie nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej
- POZN Podstawowa opieka zdrowotna - świadczenia gwarantowane

Jednostką rozliczeniową realizacji ww. umów jest ryczałt miesięczny i stawka kapitacyjna.

Wartościowe zestawienie umów o udzielanie świadczeń zdrowotnych zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia Oddział w Bydgoszczy w latach 2013 – 2015

(w tys. zł)

Umowa	Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014	
					kwota	%
	Ogółem	**109 758,6**	**111 546,4**	**115 329,0**	**3 782,6**	**3,4**
	Refundacja kosztów podwyżek dla pielęgniarek i położnych od 1 września 2015 r.			*832,9*	*832,9*	
	Przychody ze świadczenia usług medycznych	*109 758,6*	*111 546,4*	*114 496,1*	*2 949,7*	2,6
SZP	Leczenie szpitalne, w tym:					
	Oddziały szpitalne	74 663,3	76 229,4	78 366,4	2 137,0	2,8
	Szpitalny Oddział Ratunkowy	5 488,7	5 485,3	6 411,7	926,4	16,9
SZP-PT	Leczenie szpitalne programy terapeutyczne (lekowe)	99,7	92,2	114,9	22,7	24,6
SZPCH	Leczenie szpitalne chemioterapia	837,4	860,6	734,1	-126,5	-14,7
SOK	Świadczenia zdrowotne odrębnie kontraktowane (hemodializy)	4 479,9	4 449,7	4 365,6	-84,1	-1,9
AOS	Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	7 837,3	8 203,6	8 254,5	50,9	0,6
ASDK	Ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne	865,4	1 095,0	1 116,3	21,3	1,9
REH	Rehabilitacja lecznicza	1 874,7	1 734,2	1 720,7	-13,5	-0,8
OPH	Opieka paliatywna i hospicyjna	1 824,2	1 711,6	1 696,6	-15.0	-0,9
PSY	Psychoterapia i psychologia	1 090,4	1 090,5	1 088,7	-1,8	-0,2
STM	Leczenie stomatologiczne w zakresie chirurgii stomatologicznej	217,3	211,9	224,5	12,6	5.9
PRO	Profilaktyczne programy zdrowotne	180,0	116,7	134,7	18,0	15,4
RTM	Ratownictwo medyczne i transport	7 437,2	7 431,4	7 430,7	-0,7	0.0
POZN	Podstawowa opieka zdrowotna w ramach nocnej i świątecznej ambulatoryjnej i wyjazdowej opieki lekarskiej, transport	2 863,1	2 834,3	2 836,7	2,4	0,1

Wartość zawartych umów o udzielanie świadczeń zdrowotnych zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia Oddział w Bydgoszczy określają poziom finansowania usług medycznych świadczonych przez Szpital w Inowrocławiu. Powyższa tabela zestawia wartości końcowe kontraktu z NFZ, w którym uwzględnione są również ugody i porozumienia podpisane już w roku następnym. Natomiast środki finansowe, które wpłyną po zakończeniu okresu sprawozdawczego, czyli po 31 marca zwiększają przychody roku bieżącego.

W 2015 roku umowy z NFZ określały finansowanie usług medycznych na poziomie 114 496,1 tys. zł oraz koszty podwyżek dla pielęgniarek i położnych od 1 września 2015 roku w wysokości 832,9 tys. zł. Refundacja kosztów wynika z realizacji postanowień § 2 ust. 1 pkt 1 Rozporządzenia Ministra Zdrowia zmieniającego ogólne warunki umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej od dnia 1 września 2015 roku do 31 sierpnia 2016 roku (Dz. U. z 2015 roku poz. 1628). Rozporządzenie ustala średni wzrost miesięcznego wynagrodzenia pielęgniarek i położnych, w tym dodatek za pracę w porze nocnej i dodatek za pracę w niedzielę i święta niebędące dla pracownika dniami pracy wraz ze składkami na ubezpieczenia społeczne i Fundusz Pracy, w okresie od dnia 1 września 2015 r. do dnia 31 sierpnia 2016 r. w wysokości 400 zł. Na 2015 rok ww. koszty zostały określone na poziomie

832,9 tys. zł. Dodatkowo rozporządzenie zapewnia dalszy wzrost miesięcznego wynagrodzenia wraz z pochodnymi w latach 2017 – 2019.

W trakcie 2015 roku podpisano również aneksy i porozumienia, które zwiększały kontrakt z NFZ za wykonane usługi w 2014 roku w wysokości 276,6 tys. zł.

W 2015 roku kontrakt z NFZ dotyczący świadczenia usług medycznych był wyższy od kontraktu za 2014 rok o 2 949,7 tys. zł. Zwiększenie kontraktu dotyczyło przede wszystkim usług zdrowotnych z zakresu umowy SZP leczenie szpitalne.

W 2015 roku Szpital nie wykonał usług medycznych objętych umową z NFZ na kwotę 174,9 tys. zł, a wartość wykonanych i nierozliczonych usług medycznych, tzw. „nadlimitów" wyniosła 808,5 tys. zł.

8. Sprawy pracownicze

8.1. Umowy o pracę

8.1.1. Stan zatrudnienia

Zatrudnienie na podstawie umowy o pracę w latach 2013-2015

(etaty przeliczeniowe)

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014	
				Etaty	%
Ogółem	**1 006,6**	**1 004,6**	**1 022,5**	**17,9**	**1,8**
Lekarze medycyny	75,7	70,7	66,5	-4,2	-5,9
Inny medyczny z wyższym wykształceniem	25,9	29,5	36,0	6,5	22,0
Średni	199,1	205,0	209,0	4,0	2,0
Pielęgniarki i położne	474,8	467,7	470,5	2,8	0,6
Niższy medyczny	34,7	37,5	41,0	3,5	9,3
Administracja	89,3	88,9	90,6	1,7	1,9
Gospodarczy i obsługi	107,1	105,3	108,9	3,6	3,4

W 2015 roku przeciętne zatrudnienie w ramach umowy o pracę ogółem ukształtowało się na poziomie 1 022,5 etatów przeliczeniowych. Przeciętne zatrudnienie w 2015 roku w porównaniu do przeciętnego zatrudnienia 2014 roku zwiększyło się o 17,9 etatów.

8.1.2. Struktura zatrudnienia wg wieku

Struktura zatrudnienia wg wieku w latach 2013-2015

rok		Wiek						
		do 30 lat	31-35	36-40	41-45	46-50	51-55	powyżej 55 lat
2013	zatrudnieni	104	76	101	187	218	184	130
	struktura	10,4%	7,6%	10,1%	18,7%	21,8%	18,4%	13,0%
2014	zatrudnieni	120	73	95	175	238	179	159
	struktura	11,5%	7,0%	9,1%	16,8%	22,9%	17,2%	15,3%
2015	zatrudnieni	124	88	80	164	244	192	159
	struktura	11,9%	8,5%	7,7%	15,8%	23,5%	18,5%	15,3%
Wzrost/spadek 2015/2014	zatrudnieni	4	15	-15	-11	6	13	0
	struktura	0,4%	1,5%	-1,4%	-1,0%	0,6%	1,3%	0,0%

Zatrudnienie pracowników Szpitala w 2015 roku wg wieku ukształtowało się następująco:

- 27,8% ogółu zatrudnionych (292 pracowników) stanowiły osoby w wieku do 40 lat,
- 72,2% ogółu zatrudnionych (759 pracowników) stanowiły osoby w wieku powyżej 40 lat.

W 2014 roku zatrudnienie w analogicznych przedziałach wiekowych kształtowało się na poziomie odpowiednio 28,0% i 72,0%. W każdym kolejnym roku występuje tendencja spadku zatrudnienia pracowników w wieku do 45 lat, natomiast wzrasta stan zatrudnienia w wieku powyżej 45 roku życia.

8.1.3. Struktura zatrudnienia wg stażu pracy

Struktura zatrudnienia wg stażu pracy w latach 2013-2015

rok		Staż								
		do 5 lat	6 - 10	11 - 15	16 - 20	21 - 25	26 - 30	31 - 35	36 - 40	powyżej 40 lat
2013	zatrudnieni	99	90	57	96	167	229	154	85	23
	struktura	9,9%	9,0%	5,7%	9,6%	16,7%	22,9%	15,4%	8,5%	2,3%
2014	zatrudnieni	106	94	63	92	165	225	163	96	26
	struktura	10,3%	9,1%	6,1%	8,9%	16,0%	21,8%	15,8%	9,3%	2,5%
2015	zatrudnieni	109	100	80	86	134	243	170	96	33
	struktura	10,6%	9,7%	7,8%	8,3%	13,0%	23,6%	16,5%	9,3%	3,2%
Wzrost/spadek 2015/2014	zatrudnieni	3	6	17	-6	-31	18	7	0	7
	struktura	0,3%	0,6%	1,7%	-0,6%	-3,0%	1,8%	0,7%	0,0%	0,7%

Zatrudnienie pracowników Szpitala w 2015 roku wg stażu pracy ukształtowało się następująco:

- 35,7 % ogółu zatrudnionych (375 pracowników) posiadało staż pracy do 20 lat,
- 52,0% ogółu zatrudnionych (547) pracowników) posiadało staż pracy od 20 do 35 lat,
- 12,3% ogółu zatrudnionych (129 pracowników) posiadało staż pracy powyżej 35 lat.

8.2. Umowy cywilno – prawne

Na podstawie art. 26 i art. 27 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tekst jednolity: Dz. U. z 2015 r. poz. 618 z późn. zm.), Szpital udziela zamówienia na świadczenia w określonym zakresie usług zdrowotnych podmiotowi wykonującemu działalność leczniczą w ramach umów cywilno – prawnych na:

- świadczenia zdrowotne udzielane przez lekarzy i ratowników medycznych w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym, innych oddziałach Szpitala, poradniach specjalistycznych, w tym w Poradni Medycyny Pracy oraz w Zakładzie Pomocy Doraźnej i Ratownictwa Medycznego,
- świadczenia w zakresie wykonywania specjalistycznych badań lekarskich z zakresu diagnostyki obrazowej oraz endoskopii gastroenterologicznej,
- świadczenia zdrowotne udzielane przez diagnostów laboratoryjnych w pracowniach diagnostycznych Szpitala,
- świadczenia zdrowotne z zakresu patomorfologii w Zakładzie Anatomii Patologicznej,
- świadczenia zdrowotne udzielane przez pielęgniarki i położne w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym i innych oddziałach Szpitala,
- świadczenia zdrowotne udzielane przez techników fizjoterapii w Pracowni Rehabilitacji.

Przeciętne zatrudnienie i podpisane umowy w ramach umów cywilno-prawnych w 2015 roku

Lp.	Wyszczególnienie	2015 Wykonanie	Podpisane umowy na świadczenie procedur medycznych
	Ogółem	**233**	**138**
1	**Personel działalności podstawowej, w tym:**	**233**	**138**
	Lekarze medycyny	113	124
	Personel medyczny inny, z wyższym wykształceniem	10	1
	Pielęgniarki i położne	51	
	Pozostały personel średni medyczny	59	13

Zatrudnienie personelu medycznego w ramach umów cywilno-prawnych w 2015 roku ukształtowało się na poziomie 233 etaty, które wynikają z przeliczenia liczby przepracowanych godzin i normatywnego czasu pracy. Ponadto w 2015 roku Szpital podpisał 138 umów cywilno-prawnych z personelem medycznym na wykonywanie kontraktów zadaniowych, np. procedur medycznych, porad specjalistycznych, badań diagnostyki obrazowej, w tym z zakresu USG, tomografii komputerowej, mammografii, echokardiografii, hemodynamiki/angiografii, elektrofizjologii/elektrodiagnostyki EKG i EEG, endoskopii.

8.3. Świadczenia zdrowotne wykonywane przez inne podmioty

W celu zabezpieczenia ciągłości świadczeń usług medycznych Szpital korzysta ze świadczenia usług zdrowotnych wykonywanych przez inne podmioty zewnętrzne, między innymi w zakresie:

- diagnostyki obrazowej, polegającej na przeprowadzeniu opisów i ocen badań tomografii komputerowej oraz badań RTG w oparciu o dane medyczne przekazywane drogą teletransmisji we wszystkie dni przez 24 godziny, realizowane przez Hospital Investment Group Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu (umowa obowiązuje do 31.12.2016 roku)
- szkolenia lekarzy oddziału okulistycznego w zakresie zabiegów witrektomii, realizowane przez Specjalistyczną Praktykę Lekarską dr hab. med. Jakub Kałużny z siedzibą w Bydgoszczy (umowa na czas określony do 31.06.2016 roku).

8.4. Wykształcenie i stopnie naukowe

Struktura wykształcenia i stopnie naukowe

(osoby)

Wyszczególnienie	Rodzaj wykształcenia						Tytuł naukowy - dr n.med.
	Wyższe	Policealne	Średnie zawodowe	Średnie	Zawodowe	Podstawowe	
Umowy o pracę							
Razem	**366**	**208**	**351**	**29**	**61**	**36**	**4**
Lekarze medycyny	66						4
Inny z wyższym	40						
Średni	54	117	36	15			
Pielęgniarki i położne	160	61	258				
Niższy medyczny	2	15	1	1	4	17	
Administracja	41	11	34	5	1		
Gospodarczy i obsługi	3	4	22	8	56	19	
Umowy cywilno - prawne							
Razem	**225**	**40**	**27**				**27**
Lekarze medycyny	196						27
Inny z węższym	7						
Średni	8	39	5				
Pielęgniarki i położne	14	1	22				

8.5. Absencje

Zestawienie absencji wg grup zawodowych w 2015 roku

w dniach tzw. „roboczych"

Wyszczególnienie	Zatrudnienie w 2013	L4	Urlop						Ogółem nieobecności	Czas nominalny	Czas faktycznie przepracowany
			wypoczynkowy	opieka nad dzieckiem	macierzyński	wychowawczy	szkoleniowy	podnoszenie kwalifikacji			
Ogółem	**1 022,5**	**0,87**	**2,19**	**0,03**	**0,10**	**0,25**	**0,15**	**0,19**	**3,78**	**21**	**17,2**
Lekarze medycyny	66,5	0,39	2,05	0,02	0,19	0,38	0,24	0,76	4,03	21	17,0
Inny medyczny z wyższym wykształceniem	36	1,43	2,45	0,04		1,03	0,21	0,11	5,27	21	15,7
Średni personel medyczny	209,0	0,95	2,18	0,04	0,17	0,20	0,03	0,01	3,58	21	17,4
Pielęgniarki i położne	470,5	0,94	2,17	0,04	0,09	0,06	0,26	0,27	3,83	21	17,2
Niższy personel medyczny	41,0	0,95	2,16	0,01					3,12	21	17,9
Administracja	90,6	0,78	2,22	0,03	0,12	1,32	0,04	0,01	4,52	21	16,5
Gospodarczy i obsługi	108,9	0,59	2,32	0,02		0,08		0,01	3,02	21	18,0

W tabeli zestawiono absencję pracowników rodzajowo zróżnicowaną, tj. zwolnienia lekarskie, urlopy w tym: wypoczynkowe, opieki nad dzieckiem, macierzyńskie, wychowawcze, szkoleniowe w dniach roboczych, średnio miesięcznie w przeliczeniu na 1 pracownika. W poszczególnych grupach zawodowych przyjęto miesięczny nominalny czas pracy jako 21 dni. Największa absencja z różnych przyczyn (chorób, urlopów) występuje w grupie zawodowej personelu inny medyczny z wyższym wykształceniem (5,27 dni), lekarzy medycyny (4,03 dni), pielęgniarek i położnych (3,83 dni). W zakresie urlopów szkoleniowych i podnoszenia kwalifikacji lekarze medycyny wykorzystali średnio 1 dzień roboczy na 1 lekarza, a pielęgniarki i położne 0,53 dnia na 1 etat.

8.6. Wynagrodzenia

Przeciętne wynagrodzenie w latach 2013 – 2015

(w zł)

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014
Szpital	**3 198,8**	**3 321,4**	**3 354,7**	**1,0**
w gospodarce narodowej	3 650,1	3 783,5	3 899,8	3,1
% udział przeciętnego wynagrodzenia w Szpitalu do przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej	87,6%	87,8%	86,0%	-2,0

W 2015 roku w Szpitalu przeciętne wynagrodzenie brutto z tytułu umów o pracę ukształtowało się na poziomie 3 354,7 zł.

Wskaźnik udziału przeciętnego wynagrodzenia w Szpitalu do przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej za 2015 rok wyniósł 86,0%.

Poniższa tabela pokazuje przeciętne wynagrodzenie w 2015 roku w grupach zawodowych z podziałem na formy zatrudnienia.

Przeciętne wynagrodzenie w 2015 roku w grupach zawodowych

(w zł)

Lp.	Wyszczególnienie	Umowy o pracę	Umowy cywilno – prawne
	Ogółem	**3 354,7**	**6 098,0**
1	Lekarze medycyny	5 934,0	8 330,2
2	Inny medyczny z wyższym wykształceniem	4 510,6	5 511,9
3	Średni	2 773,5	3 435,9
4	Pielęgniarki i położne	3 464,0	4 463,2
5	Niższy medyczny	2 253,6	
6	Administracja	3 161,7	
7	Gospodarczy i obsługi	2 615,8	

8.7. Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych

Zasady gospodarowania funduszem świadczeń socjalnych określają przepisy ustawy z dnia 4 marca 1994 r. o zakładowym funduszu świadczeń socjalnych (tekst jednolity: Dz. U. z 2012 poz. 592 z późn. zm.) i ustawy z dnia 23 maja 1991 r. o związkach zawodowych (tekst jednolity Dz. U. z 2001 r. Nr 79, poz. 854, z późn. zm.). Ustawa z dnia 8 listopada 2013 r. o zmianie niektórych ustaw w związku z realizacją ustawy budżetowej w art. 1 wprowadziła do ustawy o zakładowym funduszu świadczeń socjalnych nowy art. 5c. Zgodnie z tym przepisem w 2015 roku przez przeciętne wynagrodzenie miesięczne w gospodarce narodowej, o którym mowa w art. 5 ust. 2 ustawy o zakładowym funduszu świadczeń socjalnych, należy rozumieć przeciętne wynagrodzenie miesięczne w gospodarce narodowej w drugim półroczu 2010 r. ogłoszone przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego na podstawie art. 5 ust. 7 tej ustawy.

Dla ustalenia odpisu na ZFŚS w 2015 roku w Szpitalu w Inowrocławiu przyjęto ogólnie obowiązujące zasady:

- podstawa - przeciętne wynagrodzenie miesięczne w gospodarce narodowej w drugim półroczu 2010 r. ogłoszone przez Prezesa GUS, tj. kwota 2.917,14 zł,
- na jednego zatrudnionego w tzw. normalnych warunkach pracy, odpis w wysokości 37,5% przeciętnego wynagrodzenia,
- na jednego pracownika wykonującego prace w szczególnych warunkach lub prace o szczególnym charakterze – w rozumieniu przepisów o emeryturach pomostowych, odpis w wysokości 50% przeciętnego wynagrodzenia,
- na każdego emeryta i rencistę, nad którym zakład sprawuje opiekę, odpis w wysokości 6,25% przeciętnego wynagrodzenia.

Działalność Funduszu Świadczeń Socjalnych w latach 2013-2015

(w tys. zł)

Wyszczególnienie	2013	2014	2015
Zobowiązanie na 31 grudnia poprzedniego roku	1 142,8	1 037,5	1 102,6
Przychody	**794,8**	**1 259,5**	**1 287,5**
Odpis roczny	770,4	1 231,8	1 255,2
Odsetki od pożyczek mieszkaniowych i inne zwiększenia	24,4	27,7	32,3
Wydatki	**900,1**	**1 194,4**	**1 137,8**
Dofinansowanie wypoczynku urlopowego dla pracowników	830,3	1 070,5	1 038,5
Zapomogi dla pracowników i świadczenia socjalne dla emerytów	69,8	103,3	79,8
Refundacja kolonii i obozów dla dzieci pracowników	0,0	20,6	19,5
Stan funduszu na koniec roku	1 037,5	1 102,6	1 252,3

W ramach ZFŚS w 2015 roku zostały udzielone pożyczki mieszkaniowe na kwotę 686,0 tys. zł.

8.8. Doskonalenie zawodowe pracowników

Na podstawie wpisu Szpitala na listę jednostek organizacyjnych uprawnionych do prowadzenia specjalizacji medycznych, prowadzoną przez Ministra Zdrowia, Szpital uczestniczy w przygotowywaniu osób do wykonywania zawodu medycznego i kształceniu osób wykonujących zawody medyczne – w 2015 roku 33 osoby. Obecnie lekarze specjalizują się w następujących dziedzinach: choroby wewnętrzne, medycyna ratunkowa, urologia, anestezjologia i intensywna terapia, neurologia, radiologia i diagnostyka obrazowa, ortopedia i traumatologia narządu ruchu, chirurgia ogólna, pediatria, kardiologia, położnictwo i ginekologia.

Ponadto realizowane są szkolenia specjalizacyjne w innych niż Szpital jednostkach organizacyjnych w dziedzinie okulistyki - 2 osoby, otolaryngologii – 2 osoby,

Szpital posiada również uprawnienia do prowadzenia staży podyplomowych:

- na podstawie wpisu Szpitala na listę podmiotów leczniczych uprawnionych do prowadzenia staży podyplomowych, prowadzoną przez Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Szpital prowadzi podyplomowe staże lekarskie (w 2013 r. – 1 osoba, w 2014 r. – 2 osoby, w 2015 r. – 1 osoba),
- na podstawie wpisu Szpitala do rejestru instytucji szkoleniowych Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Toruniu, w porozumieniu z Powiatowym Urzędem Pracy i Okręgową Izbą Pielęgniarek i Położnych, Szpital organizował szkolenia dla pielęgniarek i położnych, które utraciły prawo do wykonywania zawodu (w 2013 r.- 4 osoby, w 2014 r. – 1 osoba, w 2015 r.- 3 osoby).

W 2015 roku grupa zawodowa lekarzy medycyny podnosiła kwalifikacje, uzyskując lub przystępując do rozpoczęcia specjalizacji.

W ciągu roku specjalizację ukończyło pięć osób w zakresie:

- anestezjologii i intensywnej terapii – 1 osoba
- neurologii – 1 osoba
- radiologii i diagnostyki obrazowej – 1 osoba
- chirurgii ogólnej – 1 osoba
- chorób wewnętrznych – 1 osoba,

W 2015 roku specjalizację rozpoczęło sześciu lekarzy w ramach etatu rezydenta w zakresie:

- medycyny ratunkowej – 1 osoba
- anestezjologii i intensywnej terapii – 1 osoba
- kardiologii – 1 osoba
- okulistyki – 1 osoba
- otolaryngologii – 1 osoba
- neurologii – 1 osoba

Ponadto w 2015 roku kontynuowało specjalizację 40 lekarzy w zakresie:

- chorób wewnętrznych – 7 osób
- urologii – 2 osoby
- ortopedii i traumatologii narządu ruchu – 3 osoby

- chirurgii ogólnej – 5 osób
- pediatrii – 5 osób
- okulistyki – 1 osoba
- medycyny ratunkowej – 1 osoba
- anestezjologii i intensywnej terapii – 3 osoby
- kardiologii – 4 osoby
- położnictwa i ginekologii – 3 osoby
- neurologii – 2 osoby
- radiologii i diagnostyki obrazowej – 3 osoby
- otolaryngologii – 1 osoba.

W 2015 roku grupa zawodowa pielęgniarek i położnych podnosiła kwalifikacje zawodowe poprzez uczestnictwo w szkoleniach specjalistycznych, kursach kwalifikacyjnych i kursach specjalistycznych.

Specjalizację ukończyło 27 osób, w tym w dziedzinie pielęgniarstwa:

- chirurgicznego – 7 osób
- nefrologicznego – 1 osoba
- długoterminowego – 2 osoby
- położniczego – 5 osób
- anestezjologii i intensywnej terapii – 3 osoby
- zachowawczego – 7 osób
- operacyjnego – 2 osoby

Specjalizację rozpoczęły 22 osoby, w tym w dziedzinie pielęgniarstwa:

- operacyjnego – 3 osoby
- epidemiologicznego – 2 osoby
- neurologicznego – 3 osoby
- chirurgicznego – 7 osób
- zachowawczego – 3 osoby
- pediatrycznego – 2 osoby
- kardiologicznego – 2 osoby

Kursy kwalifikacyjne ukończyło 14 osób, w tym w dziedzinie pielęgniarstwa:

- ratunkowego – 1 osoba
- epidemiologicznego – 2 osoby
- pielęgniarstwa rodzinnego dla położnych – 3 osoby
- operacyjnego dla położnych – 8 osób.

8.9. Informacje o stanie bezpieczeństwa i higieny pracy

Szpital prowadzi działania w zakresie utrzymania osiągniętego stanu środowiska pracy pracowników. Systematycznie realizowane są zadania poprawiające warunki pracy dla zatrudnionych pracowników oraz ograniczające szkodliwość środowiska pracy.

Na koniec 2015 roku odnotować należy:

- utrzymanie w dobrym stanie technicznym obiektów budowlanych i pomieszczeń pracy, w których zlokalizowane są stanowiska pracy. Potwierdzeniem tego są prowadzone – zgodnie z Ustawą Prawo Budowlane - przeglądy techniczne obiektów oraz dokonywanie pomiarów stanu instalacji zewnętrznych, jak i instalacji mediów znajdujących się w budynkach,
- zapewnienie pomieszczeń i urządzeń higieniczno-sanitarnych dla pracowników,
- utrzymanie w dobrym stanie technicznym urządzeń technicznych, sprzętu i aparatury medycznej, mimo niejednokrotnie długiej eksploatacji i nie najnowszej technologii,
- wyposażenie pomieszczeń wymagających szczególnego zabezpieczenia w środki ochrony zbiorowej (wentylacje mechaniczne, klimatyzacja pomieszczeń), właściwe zabezpieczenie w środki ochrony indywidualnej ograniczające do minimum zagrożenie dla życia lub zdrowia pracowników.

Na podstawie Zarządzenia Nr 32/2013 Dyrektora Szpitala z dnia 16 grudnia 2013 roku w sprawie zasad przydzielania pracownikom Szpitala środków ochrony indywidualnej oraz odzieży i obuwia roboczego, w 2015 roku uprawnionym pracownikom wydano odzież i obuwie robocze oraz zabezpieczono inne świadczenia związane z bhp o łącznej wartości 192,1 tys. zł.

W ramach profilaktycznej opieki nad pracownikami prowadzi się:

- pomiary środowiska pracy ustalające najwyższe dopuszczalne stężenia i natężenia zagrożeń występujących w środowisku pracy,
- monitorowanie narażenia zawodowego np.: pracowników narażonych na promieniowanie jonizujące, promieniowanie elektromagnetyczne wysokiej częstotliwości, laserowe, czynniki rakotwórcze, związki chemiczne,
- ocenę ryzyka zawodowego dla 59 grup stanowisk,
- ocenę ryzyka dla postępowania i przechowywania niebezpiecznych substancji chemicznych i ich mieszanin w zakładzie,
- bieżące informowanie i zapoznawanie pracowników z kartami ocen ryzyka dla ustalonych stanowisk,
- badania lekarskie dla pracowników wynikające z Kodeksu Pracy (660 osób) oraz badania dla celów higieniczno-sanitarnych (82 osoby). Badania lekarskie wykonywane są w poradni pracowniczej medycyny pracy, której koszty utrzymania w 2015 roku wynosiły 95,0 tys. zł. W 2015 roku 221 osób zaszczepiono przeciwko grypie, 7 osób przeciwko WZW-typu B,

W 2015 roku w zakresie podnoszenia wiedzy z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy zostały przeprowadzone:

- szkolenia wstępne z instruktażem ogólnym i stanowiskowym dla 267 osób,
- szkolenia okresowe bhp w formie seminarium dla 538 osób,
- instruktaże wstępne dla 61 pracowników podmiotów zewnętrznych wykonujących remonty i prace budowlane na terenie Szpitala,.

W 2015 roku odnotowano 11 wypadków przy pracy, które wywołały lżejsze obrażenia ciała. Z tytułu wypadków przy pracy niezdolność do pracy wynosiła 435 dni. Nie prowadzono żadnego postępowania powypadkowego w stosunku do osób wykonujących pracę na innej podstawie niż umowa o pracę.

W 2015 roku odnotowano 8 przypadków zranień ostrymi narzędziami przy wykonywaniu świadczeń zdrowotnych.

Realizacja zadań w zakresie poprawy warunków pracy przyczynia się do:

- utrzymania niskiego poziomu wypadkowości przy pracy,
- likwidacji stanowisk pracy w warunkach zagrożenia,
- bezpiecznych warunków pracy w kontakcie z czynnikami szkodliwymi.

W Szpitalu systematycznie realizowane są zadania poprawiające warunki pracy ograniczające szkodliwość środowiska pracy dla zatrudnionych pracowników. Działalność ta jest planowana w różnych wewnętrznych programach, jednakże ich realizacja uzależniona jest od posiadanych środków finansowych.

9. Zakupy środków trwałych

Szpital w Inowrocławiu w okresie od 01.01. do 31.12.2015 roku na zakup środków trwałych poniósł nakłady w wysokości 10 666,8 tys. zł. Zakupy środków trwałych zrealizowano z następujących źródeł:

- z dotacji ze Starostwa Powiatowego w wysokości 500,0 tys. zł,
- z dotacji Unii Europejskiej w wysokości 4 715,4 tys. zł,
- darowizny w wysokości 41,3 tys. zł,
- z środków własnych w kwocie 5 452,2 tys. zł.

Pozwoliło to na realizację następujących inwestycji ujętych w planie finansowym:

- **Projekt "e-Usługi - e- Organizacja - pakiet rozwiązań informatycznych" dot. Komponentu "e-Zdrowie w województwie kujawsko-pomorskim"** –ww. projekt został zrealizowany w Szpitalu na kwotę 2 116,3 tys. zł i był finansowany z:
  - Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w wysokości 1 525,8 tys. zł,
  - Starostwa Powiatowego w wysokości 300,0 tys. zł,
  - środków własnych Szpitala w wysokości 290,5 tys. zł.

  Projekt realizowany był w dwóch etapach: w IV kwartale 2014 (953,6 tys. zł) i w 2015 roku (1 162,7 tys. zł). W Szpitalu została wykonana modernizacja i uzupełnienie infrastruktury teleinformatycznej sieci komputerowej LAN wraz z urządzeniami aktywnymi.

- **Projekt "Stworzenie w pełni zintegrowanego systemu zarządzania lekami wraz z elektronicznym systemem obiegu dokumentacji medycznej w PS ZOZ w Inowrocławiu"** - ww. projekt został zrealizowany na kwotę 1 280,3 tys. zł i ma być finansowany z:
  - Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w wysokości 956,5 tys. zł,
  - środków własnych Szpitala w wysokości 323,8 tys. zł.

  Realizacja projektu trwała od października 2012 roku. W Szpitalu projekt był zrealizowany w IV kwartale 2015 roku. W ramach projektu zakupiono oprogramowanie systemu zarządzania lekami (AMMS), elektroniczny obieg dokumentacji medycznej, wdrożono i zintegrowano rozwiązania z istniejącym oprogramowaniem HIS/PACS oraz zakupiono 60 zestawów komputerowych. Na dzień sporządzenia sprawozdania projekt jest w trakcie rozliczeń z Urzędem Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego i nie zostały jeszcze przekazane środki finansowe w wysokości 941,5 tys. zł. W 2013 roku Urząd Marszałkowski przekazał 5,5 tys. zł za studium wykonalności do projektu, które było wykonane w październiku 2012 roku.
- **Poprawa jakości świadczonych usług medycznych w Szpitalu w Inowrocławiu poprzez zakup nowoczesnej aparatury i sprzętu medycznego"** – wymienione zadanie było realizowane w projekcie finansowanym przez Regionalny Program Operacyjny dla województwa kujawsko-pomorskiego. Zakupiono aparaturę medyczną na ogólną wartość 4 744,1 tys. zł, w tym finansowanie z dotacji UE 2 897,3 tys. zł.
- **Modernizacja oddziałów szpitalnych – 638,9 tys. zł**
  - Szpital wykonał modernizację I Oddziału Chorób Wewnętrznych na kwotę 514,9 tys. zł, polegającą między innymi na nowej instalacji: gazów medycznych, elektrycznych, p-poż.,, przyzywowych, zakupu nowych zestawów nadłóżkowych,
  - dostosowano pomieszczenia zwolnione przez kawiarnię-bufet na Pracownię Densytometrii na kwotę 56,6 tys. zł,
  - dostosowano pomieszczenia przyjęć planowych w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym na kwotę 35,4 tys. zł,
  - wykonano modernizacje pomieszczenia serwerowni wraz z montażem wymaganych klimatyzatorów na kwotę 32,0 tys. zł.
- **Modernizacja pomieszczeń w budynku szpitalnym dla funkcjonowania ambulatorium świadczącym usługi z zakresu nocnej i świątecznej opieki pomocy lekarskiej i pielęgniarskiej w podstawowej opiece zdrowotnej oraz udzielania świadczeń gwarantowanych w zakresie poz** - ambulatorium świadczące usługi w ww. zakresie zlokalizowane było w Inowrocławiu przy ul. Toruńskiej 32 i jego działalność została przeniesiona do pomieszczeń niskiego parteru Szpitalnego Oddziału Ratunkowego Szpitala Wielospecjalistycznego w Inowrocławiu przy ul. Poznańskiej 97. Prace remontowo-budowlane w wysokości 365,5tys. zł obejmowały dostosowanie pomieszczeń warsztatowo - magazynowych na miejsce świadczenia usług zdrowotnych zgodnie z obowiązującymi standardami.
  Pozwoliło to na polepszenie warunków lokalowych w zakresie przyjmowania pacjentów oraz bezpośrednią dostępność tych pacjentów do badań diagnostyki laboratoryjnej i obrazowej.
- **Parking i chodnik przy Szpitalu w Inowrocławiu** – wykonany został parking po prawej stronie drogi wyjazdowej ze Szpitala oraz chodnik przy budynku administracyjnym poprzez wyłożenie kostki polbruk - na kwotę 35,3 tys. zł
- **Zakup innych środków trwałych**

W 2015 roku Szpital na zakup innych środków trwałych przeznaczył nakłady w wysokości 2 440,8 tys. zł, w tym z dotacji Powiatu Inowrocławskiego 200,0 tys. zł.
W ramach ww. kwot zrealizowano:

- wykup 2 samochodów stanowiących specjalistyczne środki transportu sanitarnego na kwotę 60,9 tys. zł - po wygaśnięciu umów leasingowych na specjalistyczne środki transportu sanitarnego dla potrzeb Zakładu Pomocy Doraźnej, Szpital wykupił dwa ambulanse, które wykorzystywane są jako rezerwowe do świadczenia usług przez specjalistyczne i podstawowe zespoły ratownictwa medycznego.
- zakup sprzętu i aparatury medycznej w ramach zakupów w trybie interwencyjnym (narzędzia chirurgiczne, drobny sprzęt i aparatura medyczna, np. aparaty ekg, aparaty do mierzenia ciśnienia, pompy infuzyjne, itp.) oraz wyposażenie modernizowanych oddziałów w wysokości 1 774,1 tys. zł,
- modernizację systemu informatycznego i sprzętu komputerowego w wysokości 397,4 tys. zł,

- zakup i montaż klimatyzatorów jako wyposażenie miejsc udzielania świadczeń zdrowotnych oraz innych usług związanych z udzielaniem świadczeń zdrowotnych na kwotę 208,4 tys. zł, w tym 200,0 tys. zł dotacji ze Starostwa Powiatowego.

Szpital w Inowrocławiu otrzymał w 2015 roku sprzęt medyczny w formie darowizny w wysokości 41,3 tys. zł.

We wrześniu 2014 roku został rozstrzygnięty przetarg na dostawę 13 samochodów stanowiących specjalistyczne środki transportu sanitarnego, ze spłatą w okresie 3 lat, z tym że w 2014 roku dostarczono 9 samochodów, pozostałe 4 samochody, tzw. „S" został dostarczone w I kwartale 2015 roku. Ogólna wartość leasingu w 2014 i 2015 roku to kwota 3 833,6 tys. zł

Środki trwałe o najwyższej wartości zakupione w 2015 roku

(w zł)

Wyszczególnienie	Ogółem	w tym:	
		środki własne	Dotacje Fundusz UE i Starostwa Powiatowego
Aparat RTG Digital Radspeed Pro SHIMADZU	1 524 160,77	343 111,23	590 524,77
Aparat RTG DIGITAL RADSPEED PRO-SHIMADZU	764 906,24	172 191,76	296 357,24
Mikroskop operacyjny DO ZABIEGÓW OKULISTYCZNYCH OPMI LUMERA 700	700 669,00	157 731,00	271 469,00
Aparat do witrektokmii tylnej oka CONSTELLATION LXT	775 297,66	78 967,94	348 164,86
Laser SUPRA 577 Y	447 474,78	100 733,22	173 370,78
Aparat do angiografii fluoresceinowej FA SPECTRALIS OCT PLUS	442 185,48	99 542,52	171 321,48
Tor wizyjny z zestawem narzędzi	423 195,12	95 267,52	163 963,80
Densytometr rentgenowski -HORIZON Wi	423 144,00	95 256,00	163 944,00
Mikroskop operacyjny OPMI PRO ERGO	377 569,62	84 996,54	146 286,54
Aparat RTG z ramieniem C ULTRA	337 928,08	76 072,64	130 927,72
Ultrasonograf SPARQ	310 175,00	69 825,00	120 175,00
Ultrasonograf SIEMENS ACUSON	301 490,10	67 869,90	116 810,10
Wiertarka i Shaver	143 448,84	143 448,84	
Barwiarka	114 480,00	114 480,00	
Zestaw laparoskopowy	102 687,00	102 687,00	
Przewoźny Aparat RTG -PHILIPS- PRAKTIX 360	98 496,00	98 496,00	
System przyzywowy	82 496,46	82 496,46	
Urządzenie do resuscytacji "LUCAS"	68 040,00	68 040,00	
Lampa chirurgiczna sufitowa	68 013,00	68 013,00	
Zestaw napędów ortopedycznych ACCULAN	60 673,32	60 673,32	
Zatapiarka	65 234,70	14 685,30	25 274,70
Inkubator z atmosferą CO2	36 364,56	36 364,56	
Zestaw do operacji ucha	28 864,08	28 864,08	
Ureterorenoskop E-Kompaktowy	26 768,89	26 768,89	
Oprogramowanie i sprzęt komputerowy	2 348 536,73	317 023,93	2 031 512,80

W 2016 roku, Szpital będzie realizował zadania w zakresie zakupu środków trwałych objęte Planem finansowym, w którym uwzględniono między innymi:

- modernizację oddziałów szpitalnych, w tym: II Oddziału Chorób Wewnętrznych,
- adaptację powierzchni po Stacji Dializ na potrzeby chemioterapii dziennej i ambulatoryjnej oraz poradni onkologicznej,
- zakup aparatury i sprzętu medycznego, między innymi: łóżka szpitalne, aparat do znieczulenia ogólnego, detektor do aparatu RTG, system do prób wysiłkowych, system holterowski EKG, kolonoskop, gastroskop, myjnia, stacja uzdatniania wody do Pracowni Endoskopii Gastroenterologicznej, defibrylator 2 szt., diatermia 2 szt., sprzęt medyczny rehabilitacyjny - doposażenie Pracowni Rehabilitacyjnej, respirator 3 szt., kardiomonitor 10 szt., aparaty do hemodializy 4 szt., sprzęt medyczny - doposażenie Przychodni Przyszpitalnej, stół operacyjny szt. 2, lampy operacyjne szt. 2, zestaw do fakoemulstyfikatora szt. 5, aparat do barwienia preparatów (Zakład Mikrobiologii Lekarskiej), przyczepa do ciągnika oraz inny sprzęt w ramach zakupów w trybie interwencyjnym.

10. Zaopatrzenie w materiały i usługi

Zaopatrzenie w zakresie dostaw materiałów i usług w Szpitalu odbywa się na podstawie przepisów ustawy z dnia 29 stycznia 2004 r. Prawo zamówień publicznych (tekst jednolity: Dz. U z 2015 roku, poz. 2164).

10.1. Procedury przetargowe

W 2015 roku w Szpitalu dostawę materiałów i usług oraz robót budowlanych zrealizowano w 13 postępowaniach przetargowych o udzielenie zamówienia publicznego do kwoty < lub = 207 tys. euro na wartość 31 292,3 tys. zł oraz 31 postępowaniach przetargowych do kwoty > lub = 207 tys. euro na wartość 8 964,9 tys. zł.

Postępowania przetargowe zrealizowane w 2015 roku

Lp.	Tryb postepowania	2015	
		< lub = 207 tys. Euro	> lub = 207 tys. Euro
1	**Postepowania ogółem:** Przetarg nieograniczony	13	31
2	**Wartość zawartych umów ogółem (w tys. zł)**	31 292,3	8 964,9

Ponadto, Szpital w 2015 roku zrealizował zakupy na kwotę 8 991,1 tys. zł na podstawie zamówień nie objętych ustawą Prawo zamówień publicznych (art. 4 ust. 8), których wartość nie przekracza 30 tys. euro.

Postepowania przetargowe i bezprzetargowe zakończono podpisaniem umów z dostawcami.

Wzorem lat ubiegłych w 2015 roku wszystkie postępowania przetargowe przeprowadzono w trybie najbardziej konkurencyjnym i korzystnym dla Szpitala, jakim jest tryb przetargu nieograniczonego.

10.2. Zaopatrzenie

Dział Zaopatrzenia Szpitala zajmował się również bezpośrednio zakupami zaopatrzeniowymi i ich dystrybucją do komórek organizacyjnych. Gospodarka magazynowa w 2014 i 2015 roku przedstawia się następująco:

- dostawy przyjęte do magazynu (wystawione dowody w 2015 roku 6 240 w 2014 roku 5 360),
- wydanie do komórek organizacyjnych (wystawione dowody w 2015 roku 12 342, w 2014 roku 11 731).

11. Przychody

Na podstawie art. 55 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tekst jednolity: Dz. U. z 2015 r. poz. 618 z późn.zm.), Szpital może uzyskiwać środki finansowe:

- z odpłatnej działalności leczniczej,
- z wydzielonej pozostałej działalności gospodarczej,
- z darowizn, zapisów, spadków oraz ofiarności publicznej,
- z dotacji budżetowych przeznaczonych na:
  - realizację zadań w zakresie programów zdrowotnych i promocji zdrowia, w tym na zakup aparatury i sprzętu medycznego oraz wykonanie innych inwestycji koniecznych do realizacji tych zadań;
  - remonty;
  - inne inwestycje, w tym: zakup aparatury i sprzętu medycznego;
  - realizację projektów finansowanych z udziałem środków pochodzących z budżetu Unii Europejskiej;
  - pokrycie kosztów kształcenia i podnoszenia kwalifikacji osób wykonujących zawody medyczne.

Przychody ogółem w latach 2013 – 2015

(w tys. zł)

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014	
				kwota	%
Ogółem	**117 892,9**	**120 177,3**	**124 635,3**	**4 458,0**	3,7
Działalność operacyjna	*115 856,3*	*118 214,9*	*122 008,6*	*3 793,7*	3,2
NFZ	109 057,2	111 648,4	115 346,0	3 697,6	3,3
Budżet Państwa	2 002,7	1 802,3	1 735,5	-66,8	-3,7
Pozostała działalność gospodarcza	4 796,4	4 884,4	5 092,3	207,9	4,3
Zmiana stanu produktów (zwiększenia - wartość dodatnia, zmniejszenia - wartość ujemna)		-120,2	-165,2	-45,0	37,4
Pozostała działalność operacyjna i finansowa	*2 036,6*	*1 962,4*	*2 626,7*	*664,3*	*33,9*

W 2015 roku Szpital uzyskał przychody ogółem w wysokości 124 635,3 tys. zł. Przychody 2015 roku były wyższe od przychodów w 2014 roku o 3,7% (4 458,0 tys. zł). Przychody z NFZ stanowiły 94,5 % przychodów działalności operacyjnej. Przychody z pozostałej działalności gospodarczej w 2015 roku wynosiły 5 092,3 tys. zł i były porównywalne do poprzedniego roku. Pozostałe przychody operacyjne ukształtowały się na poziomie 2 553,1 tys. zł, przychody finansowe w wysokości 73,6 tys. zł oraz zmiana stanu produktów -165,2 tys. zł (zwiększenie rezerwy na świadczenia pracownicze).

11.1. Przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia
Przychody z NFZ w latach 2013 – 2015

(w tys. zł)

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014	
				kwota	%
Ogółem	**109 057,2**	**111 648,4**	**115 346,0**	**3 697,6**	**3,3**
Świadczenie usług medycznych wg zawartych umów	108 613,4	111 030,2	114 236,5	3 206,3	2,9
Podwyżki wynagrodzeń od 1.09.2015 r.			832,9	832,9	
Przychody dotyczące lat ubiegłych	443,8	618,2	276,6	-341,6	-55,3

W 2015 roku przychody z NFZ wynosiły 115 346,0 tys. zł, w tym za sprzedaż usług medycznych z 114 236,5 tys. zł oraz z tytułu refundacji kosztów dotyczących podwyżek dla pielęgniarek i położnych w wysokości 832,9 tys. zł. W 2015 roku NFZ zapłacił również 276,6 tys. zł za usługi medyczne wykonane w 2014 roku.

11.2. Przychody z budżetu państwa
Przychody z budżetu państwa w latach 2013 – 2015

(w tys. zł)

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014	
				kwota	%
Ogółem	**2 002,7**	**1 802,3**	**1 735,5**	**-66,8**	**-10,0**
Ministerstwo Zdrowia	1 645,9	1 736,1	1 650,1	-86,0	-5,0
Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko - Pomorskiego	356,8	66,2	85,4	19,2	29,0

Szpital w 2015 roku otrzymał środki finansowe z budżetu państwa w wysokości 1 735,5 tys. zł, z czego na sfinansowanie kosztów za prowadzenie staży specjalizacyjnych z Ministerstwa Zdrowia 1 650,1 tys. zł i na prowadzenie podyplomowych staży lekarskich i pielęgniarskich z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego 85,4 tys. zł.

11.3. Przychody z pozostałej działalności leczniczej i gospodarczej
Przychody z pozostałej działalności leczniczej i gospodarczej w latach 2013 - 2015

(w tys. zł)

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014	
				kwota	%
Ogółem	**4 796,4**	**4 884,4**	**5 092,3**	**207,9**	**4,3**
Medycyna Pracy	598,1	587,0	575,1	-11,9	-2,0
Usługi medyczne i niemedyczne (badania diagnostyki laboratoryjnej, obrazowej, usługi pralnicze, usługi w zakresie gospodarowania odpadami, transport medyczny, dzierżawy/najmy)	4 198,3	4 297,4	4 517,2	219,8	5,1

Szpital w Inowrocławiu wykorzystując potencjał zatrudnionej kadry, zasoby lokalowe oraz możliwości techniczne uzyskał przychody własne, które w okresie 2015 roku ukształtowały się na poziomie 5.092,3 tys. zł. Przychody w tym zakresie uzyskiwane są z pozostałej działalności leczniczej (poradnia medycyny pracy, badania diagnostyki laboratoryjnej, obrazowej) i działalności innej niż leczniczej (usługi pralnicze, sterylizacji sprzętu medycznego i kosmetycznego, usług w zakresie gospodarowania odpadami, przechowywania zwłok, dzierżawienia wolnych powierzchni).

11.4. Pozostałe przychody operacyjne i przychody finansowe

Pozostałe przychody operacyjne i przychody finansowe w latach 2013 - 2015

(w tys. zł)

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	Wzrost/spadek 2015/2014	
				kwota	%
Ogółem	**2 036,6**	**1 962,4**	**2 626,7**	**664,3**	**33,9**
Pozostałe przychody operacyjne, w tym:	**1 981,8**	**1 930,2**	**2 553,1**	**622,9**	**32,3**
-Ze zbycia majątku trwałego i materiałów	*1,2*	*0,9*	*73,8*	72,9	8 100,0
-Odpis przychodów z tytułu nieodpłatnego otrzymania środków trwałych	*1 752,4*	*1 699,0*	*2 088,9*	389,9	22,9
-Darowizny	*32,8*	*45,9*	*66,7*	20,8	45,3
-Otrzymane odszkodowania i kary	*108,4*	*104,6*	*250,6*	146,0	139,6
-Prowizje	*10,0*	*9,6*	*11,2*	1,6	16,7
-Nawiązki z wyroków sądowych	*8,9*	*3,8*	*5,3*	1,5	39,5
-Pozostałe	*68,1*	*66,4*	*56,6*	-9,8	-14,8
Przychody finansowe, w tym:	**54,8**	**32,2**	**73,6**	**41,4**	**128,6**
-Odsetki na rachunkach bankowych i lokaty	*41,8*	*27,6*	*33,9*	6,3	22,8
-Przedawnione i umorzone odsetki od zobowiązań	*13,0*	*4,6*	*39,7*	35,1	763,0

W 2015 roku przychody operacyjne ukształtowały się w wysokości 2 553,1 tys. zł, a przychody finansowe w wysokości 73,6 tys. zł.

12. Koszty

Koszty w układzie rodzajowym w latach 2013 - 2015

(w tys. zł)

Lp.	Wyszczególnienie	2013		2014		2015		Wzrost/spadek 2015/2014	
		Ogółem	*wsk. strukt.*	*Ogółem*	*wsk. strukt.*	*Ogółem*	*wsk. strukt.*	*kwota*	*%*
	Ogółem	**116 182,4**	**100,0**	**120 798,4**	**100,0**	**125 811,2**	**100,0**	**5 012,8**	**4,1**
I	*Działalność operacyjna*	*114 436,9*	*98,5*	*120 428,6*	*99,7*	*125 049,6*	*99,4*	*4 621,0*	*3,8*
1	Zużycie materiałów i energii	24 107,8	20,7	27 594,1	22,8	28 985,2	23,0	1 391,1	5,0
2	Usługi obce	35 310,6	30,4	35 757,2	29,6	36 493,2	29,0	736,0	2,1
3	Podatki i opłaty	936,9	0,8	1 030,4	0,9	986,6	0,8	-43,8	-4,3
4	Wynagrodzenia i umowy zlecenia	39 219,0	33,8	40 507,2	33,5	41 549,7	33,0	1 042,5	2,6
5	Świadczenia na rzecz pracowników	8 390,2	7,2	9 110,0	7,5	9 424,9	7,5	314,9	3,5
6	Amortyzacja	5 729,9	4,9	5 800,0	4,8	6 990,4	5,6	1 190,4	20,5
7	Pozostałe koszty	742,5	0,6	629,7	0,5	619,6	0,5	-10,1	-1,6
II	*Pozostałe koszty operacyjne*	*59,2*	*0,1*	*74,1*	*0,1*	*311,2*	*0,2*	237,1	*320,0*
III	*Koszty finansowe*	*472,0*	*0,4*	*295,7*	*0,2*	*450,4*	*0,4*	154,7	*52,3*

W 2015 roku, na realizację zadań statutowych Szpital poniósł koszty ogółem w wysokości 125 811,2 tys. zł. Koszty 2015 roku były wyższe o 4,1% (5 012,8 tys. zł) od kosztów z ubiegłego roku.

Koszty działalności operacyjnej związane ze sprzedażą usług medycznych wynosiły 125 049,6 tys. zł i były wyższe o 3,8% (4 621,0 tys. zł) w porównaniu do kosztów 2014 roku. Poziom kosztów w 2015 roku kształtuje zużycie leków, sprzętu medycznego jednorazowego, odczynników, materiałów diagnostycznych. Wyższe koszty wynikają między innymi z wykonywania większej liczby usług medycznych, zwłaszcza kosztochłonnych (kardiologii inwazyjnej, dializoterapii, urologicznych, okulistycznych, ortopedycznych), zmiany standardów wykonywanych procedur medycznych, zwiększonego zapotrzebowania ilościowego, zmiany cen lub dostawców w drodze postępowania przetargowego, jak również kontynuacji programu jakości i akredytacji szpitala. Na wzrost wynagrodzeń w 2015 roku miały wpływ skutki podwyżki wynagrodzeń umów o pracę od 1 lipca 2015 oraz wypłata od 1 września 2015 podwyżek dla pielęgniarek i położnych na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia (szczegóły strona 30-31).

Pozostałe koszty operacyjne w 2015 roku wynosiły 311,2 tys. zł. Natomiast koszty finansowe ukształtowały się w wysokości 450,4 tys. zł i dotyczyły przede wszystkim odsetek od rat leasingowych.

Koszty stałe i zmienne w latach 2013 – 2015

Lp.	Wyszczególnienie	2013	2014	2015	2013	2014	2015
		wartość			%		
1.	***Koszty stałe, w tym:***	***88 195,1***	***92 569,4***	***96 384,5***	***77,1***	***76,9***	***77,1***
	Energia	4 543,6	4 728,0	4 939,5	4,0	3,9	4,0
	Usługi obce	5 448,6	5 570,8	5 515,4	4,8	4,6	4,4
	Podatki i opłaty	936,9	1 030,4	986,6	0,8	0,9	0,8
	Koszty pracy	70 793,5	74 810,5	77 338,4	61,9	62,1	61,8
	Amortyzacja	5 729,9	5 800,0	6 990,4	5,0	4,8	5,6
	Ubezpieczenia	643,5	562,9	560,8	0,6	0,5	0,4
	Pozostałe koszty	99,1	66,8	53,4	0,1	0,1	0,0
2.	***Koszty zmienne, w tym:***	***26 241,9***	***27 859,4***	***28 659,8***	***22,9***	***23,1***	***22,9***
	Zużycie materiałów	19 564,2	22 866,2	24 045,7	17,1	19,0	19,2
	Usługi obce	6 677,7	4 993,2	4 614,1	5,8	4,1	3,7

W 2015 roku koszty stałe Szpitala stanowiły 77,1% ogólnej kwoty kosztów związanych ze świadczeniem usług. Natomiast udział kosztów zmiennych, na które Szpital ma istotny wpływ wynosiły 22,9% kosztów ogółem. Koszty zmienne są bezpośrednio związane z ilością świadczonych usług medycznych. Zaliczane są do nich koszty materiałowe między innymi: leki, opatrunki, sprzęt medyczny, środki diagnostyczne i odczynniki, paliwo oraz usługi takie jak: usługi gastronomiczne, zakup badań diagnostycznych, naprawa sprzętu i aparatury medycznej.

13. Wynik finansowy

Wynik finansowy w latach 2013 – 2015

(w tys. zł)

Wyszczególnienie	2013	2014	2015
Wynik finansowy brutto	**1 710,5**	**-621,1**	**-1 175,9**
Sprzedaż usług	205,1	-2 213,7	-3 041,0
Pozostała działalność operacyjna	1 922,6	1 856,1	2 241,9
Działalność finansowa	-417,2	-263,5	-376,8

Szpital 2015 rok zamknął działalność stratą brutto w wysokości -1 175,9 tys. zł. Za 2015 rok został odprowadzony podatek dochodowy w wysokości 97,5 tys. zł.

14. Analiza finansowa

14.1. Analiza bilansu

Analityczny bilans za lata 2013 – 2015

Lp.	Wyszczególnienie	2013		2014		2015		Dynamika zmiana2015/2014		Zmiana struktury 2015/2014	
		tys zł	wsk. strukt.	tys zł	wsk. strukt.	tys zł	wsk. strukt.	tys zł	%	p.p.	%
A.	*Aktywa trwałe*	*40 542,0*	*66,3*	*41 360,3*	*69,1*	*46 156,1*	*69,2*	4 795,8	11,6	*0,1*	*0,1*
I.	Wartości niematerialne i prawne	9,7	0,0	78,7	0,1	1 407,5	2,1	1 328,8	1 688,4	2,0	1 504,5
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	40 532,3	66,3	41 281,6	69,0	44 748,6	67,1	3 467,0	8,4	-1,9	-2,8
III.	Należności długoterminowe	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0	
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0	
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0	

Ciąg dalszy: Analityczny bilans za lata 2013 - 2015

Lp.	Wyszczególnienie	2013		2014		2015		Dynamika zmiana2015/2014		Zmiana struktury 2015/2014	
		tys. zł	wsk. strukt.	tys. zł	wsk. strukt.	tys. zł	wsk. strukt.	tys. zł	%	p.p.	%
B	*Aktywa obrotowe*	*20 590,0*	*33,7*	*18 467,5*	*30,9*	*20 531,8*	*30,8*	2 064,3	11,2	*-0,1*	*-0,3*
I.	Zapasy	2 168,2	3,5	2 502,5	4,2	2 673,2	4,0	170,7	6,8	-0,2	-4,2
II.	Należności krótkoterminowe	14 278,7	23,4	12 098,8	20,2	14 873,7	22,3	2 774,9	22,9	2,1	10,3
III.	Inwestycje krótkoterminowe	3 631,6	5,9	3 454,4	5,8	2 844,0	4,3	-610,4	-17,7	-1,5	-26,1
	w tym środki pieniężne	3 631,6	5,9	3 454,4	5,8	2 844,0	4,3	-610,4	-17,7	-1,5	-26,1
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	511,5	0,8	411,8	0,7	140,9	0,2	-270,9	-65,8	-0,5	-69,3
	Aktywa razem	**61 132,0**	**100,0**	**59 827,8**	**100,0**	**66 687,9**	**100,0**	**6 860,1**	**11,5**	**0,0**	**0,0**
A	*Fundusz własny*	*25 374,3*	*41,5*	*24 654,0*	*41,2*	*23 380,7*	*35,1*	*-1 273,3*	*-5,2*	*-6,1*	*-14,9*
I.	Fundusz podstawowy	37 390,6	61,2	37 390,6	62,5	37 390,6	56,1	0,0	0,0	-6,4	-10,3
II.	Fundusze rezerwowe i zapasowe	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	
III.	Wynik finansowy	-12 016,3	-19,7	-12 736,6	-21,3	-14 009,9	-21,0	-1 273,3	10,0	0,3	-1,3
B	*Kapitał obcy*	*35 757,7*	*58,5*	*35 173,8*	*58,8*	*43 307,2*	*64,9*	*8 133,4*	*23,1*	*6,1*	*10,5*
I.	Kapitał obcy długoterminowy	17 720,4	29,0	17 828,1	29,8	20 285,0	30,4	2 456,9	13,8	0,6	2,1
II.	Kapitał obcy krótkoterminowy	18 037,3	29,5	17 345,7	29,0	23 022,2	34,5	5 676,5	32,7	5,5	19,1
	w tym kredyty bankowe	0,0	0,0	0,0	0,0	1 502,0	2,3	1 502,0		2,3	
	Pasywa razem	**61 132,0**	**100,0**	**59 827,8**	**100,0**	**66 687,9**	**100,0**	**6 860,1**	**18,0**	**0,0**	**0,0**

W 2015 roku majątek Szpitala ukształtował się na poziomie 66 687,9 tys. zł i był wyższy o 6 860,1 tys. zł niż w 2014 roku. W analizowanym okresie dominującą pozycję aktywów stanowiły aktywa trwałe, 69,2% aktywów ogółem. Pozostała część aktywów (30,8 %) przypadała na posiadane przez Szpital aktywa obrotowe.

W 2015 roku aktywa trwałe stanowiły kwotę 46 156,1 tys. zł i były wyższe o 4 795,8 tys. zł do wartości aktywów trwałych w roku ubiegłym. Na wzrost aktywów trwałych na 31.12.2015 roku wpłynęła realizacja projektów z funduszy Unii Europejskiej (szczegóły zostały omówione w punkcie 9 „Zakupy środków trwałych).

W 2015 roku aktywa obrotowe zwiększyły się o 2 064,3 tys. zł w stosunku do 2014 roku i ukształtowały się na poziomie 20 531,8 tys. zł. Zmiana aktywów obrotowych w 2015 roku w porównaniu do roku poprzedniego wynikała między innymi z wyższych o 2 774,9 tys. zł należności krótkoterminowych oraz mniejszych o 610,4 tys. zł środków pieniężnych oraz o 270,9 tys. zł krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych. Dominujący udział w należnościach krótkoterminowych mają należności z NFZ za świadczone usługi medyczne. Na 31.12.2015 roku należności z NFZ stanowiły kwotę 12 180,1 tys. zł, tj. 81,9 % należności krótkoterminowych ogółem. Środki pieniężne na rachunku bankowym Szpitala na 31.12.2015 roku wykazywały stan 2 844,0 tys. zł.

Szczegółowe zestawienie należności krótkoterminowych w latach 2013 – 2015 obrazuje poniższa tabela.

Należności krótkoterminowe w latach 2013 – 2015

(w tys. zł)

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na:			Wzrost/spadek 2015/2014	
		31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	kwota	%
I	**Należności krótkoterminowe, w tym:**	**14 278,7**	**12 098,9**	**14 873,7**	**2 774,8**	**22,9**
	z tytułu:					
1	Dostaw i usług, z tego:	13 265,1	11 026,9	12 540,1	1 513,2	13,7
	- NFZ	12 791,8	10 593,9	12 180,1	1 586,2	15,0
	- Inne podmioty gospodarcze	473,3	433,0	360,0	-73,0	-16,9
2	Inne należności, z tego:	1 013,6	1 072,0	2 333,6	1 261,6	117,7
	- podatków, ubezpieczeń społecznych	51,5	57,4	60,0	2,6	4,5
	- funduszy specjalnych (FŚS)	854,8	861,2	983,8	122,6	14,2
	- inne z pracownikami	11,9	94,0	44,6	-49,4	-52,6
	- pozostałe	95,4	59,4	1 245,2	1 185,8	1 996,3

W strukturze pasywów fundusz własny w 2015 roku stanowił 35,1% pasywów ogółem i ukształtował się na poziomie 23 380,7 tys. zł. Wartość funduszu własnego uległa zmniejszeniu o 1 273,3 tys. zł w porównaniu do 2014 roku. Na wartość funduszu własnego składa się fundusz podstawowy w kwocie 37 390,6 tys. zł oraz wynik finansowy z lat ubiegłych w wysokości -12 736,6 tys. zł oraz strata za 2015 rok w wysokości -1 273,3 tys. zł.

Kapitał obcy na 31.12.2015 roku wynosił 43 307,2 tys. zł. Stanowił on 64,9% pasywów ogółem i był wyższy o 8 133,4 tys. zł niż w rok wcześniej.

Do kapitału obcego długoterminowego w 2015 roku zostały zaliczone: rezerwy na świadczenia emerytalne (4 554,1 tys. zł), raty leasingu finansowego na angiograf z wyposażeniem i samochody stanowiące specjalistyczne środki transportu sanitarnego (1 904,2 tys. zł), długookresowe rozliczenia międzyokresowe (13 826,7 tys. zł), w tym między innymi dotacje z funduszy UE (9 489,2 tys. zł), dotacje z Powiatu Inowrocławskiego (2 320,4 tys. zł), dotacje z Funduszu Ochrony Środowiska (1 772,6 tys. zł), darowizny pieniężne przeznaczone na zakup środków trwałych (36,8 tys. zł), darowizny rzeczowe z NFOZ (97,8 tys. zł), pozostałe (109,9 tys. zł).

Kapitał obcy krótkoterminowy na 31.12.2015 roku wynosił 23 022,2 tys. zł, z tego zobowiązania krótkoterminowe stanowiły kwotę 21 887,1 tys. zł i były wyższe o 5 625,4 tys. zł w porównaniu do stanu na dzień 31.12.2014 roku. Zobowiązania wymagalne na dzień 31.12.2015 roku wynosiły 3 226,5 tys. zł.

W związku z realizacją projektu pn.: „Poprawa jakości świadczonych usług medycznych w Szpitalu w Inowrocławiu poprzez zakup nowoczesnej aparatury i sprzętu medycznego", Szpital był zobowiązany uregulować zapłatę za dostarczony sprzęt medyczny w określonym terminie, natomiast transza płatności z Urzędu Marszałkowskiego wpłynęła w grudniu 2015 roku. W związku z powyższym w październiku 2015 roku Szpital zaciągnął kredyt na ww. zadanie w wysokości 2 000,0 tys. zł, na okres 12 m-cy z oprocentowaniem 4,72% w stosunku rocznym, z terminem spłaty do 30.09.2016 roku. Na 31.12.2015 roku pozostało do spłaty 1 502,0 tys. zł kredytu.

Na wzrost zobowiązań z tytułu dostaw i usług wpłynął również fakt, że Urząd Marszałkowski nie przekazał do końca 2015 roku środków finansowych w wysokości 941,5 tys. zł w ramach projektu "Stworzenie w pełni zintegrowanego systemu zarządzania lekami wraz z elektronicznym systemem obiegu dokumentacji medycznej w PS ZOZ w Inowrocławiu". Poziom zobowiązań krótkoterminowych uzależniony jest również od terminu finansowania usług medycznych przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Zapłata w wysokości 1 884,4 tys. zł dotycząca wykonanych świadczeń nadlimitowych za IV kwartał 2015 roku nastąpi po zamknięciu okresu sprawozdawczego.

W 2015 roku rozliczenia międzyokresowe ogółem ukształtowały się w wysokości 13 865,8 tys. zł.

Szczegółowe zestawienie zobowiązań ogółem w latach 2013 – 2015 obrazuje poniższa tabela.

Zobowiązania w latach 2013 – 2015

(w tys. zł)

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na:			Wzrost/ spadek 2015/2014	
		31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	kwota	%
	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, z tego:	**35 757,7**	**35 173,8**	**43 307,2**	**8 133,4**	**23,1**
1	Rezerwy na zobowiązania, w tym;	5 576,7	5 696,9	5 650,1	-46,8	-0,8
	- długoterminowe	5 364,7	4 644,6	4 554,1	-90,5	-1,9
	- krótkoterminowe	212,0	1 052,3	1 096,0	43,7	4,2
2	Zobowiązania długoterminowe (leasing)	2 024,7	2 447,5	1 904,2	-543,3	-22,2
3	Zobowiązania krótkoterminowe, w tym z tytułu:	17 071,2	16 261,7	21 887,1	5 625,4	34,6
	- debet w rachunku bankowym			1 502,0	1 502,0	
	- dostaw i usług	8 112,7	7 314,0	11 094,4	3 780,4	51,7
	- podatków i opłat	691,1	666,9	727,5	60,6	9,1
	- składek ZUS	2 501,8	2 679,5	2 838,7	159,2	5,9
	- wynagrodzeń	2 386,4	2 354,0	2 603,2	249,2	10,6
	- umów leasingu	1 246,6	1 018,2	1 312,3	294,1	28,9
	- usług dot środków trwałych w budowie	643,5	563,0	141,6	-421,4	-74,8
	- pozostałe	451,6	563,6	415,3	-148,3	-26,3
	- funduszy specjalnych (FSS)	1 037,5	1 102,5	1 252,1	149,6	13,6
4	Rozliczenia międzyokresowe, w tym:	11 085,1	10 767,7	13 865,8	3 098,1	28,8
	- długoterminowe	11 066,1	10 736,0	13 826,7	3 090,7	28,8
	- krótkoterminowe	19,0	31,7	39,1	7,4	23,3
W tym: zobowiązania wymagalne		1 224,1	164,0	3 226,5	3 062,5	1 867,4
odsetki od zobowiązań wymagalnych		82,2	56,5	28,7	-27,8	-49,2

14.2. Analiza wskaźnikowa

Wskaźniki finansowe w latach 2013 – 2015

Wyszczególnienie		2013	2014	2015	Dynamika zmiana 2015/2014	
Złota zasada bilansowa	*kapitał własny / aktywa trwałe*	0,63	0,60	0,51	-0,09	-15,0%
Wskaźnik płynności						
Wskaźnik bieżącej płynności finansowej	*aktywa obrotowe / zobowiązania bieżące*	1,14	1,06	0,89	-0,17	-16,0%
Wskaźniki zadłużenia						
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	*kapitał obcy / pasywa ogółem*	0,58	0,59	0,65	0,06	10,2%
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	*kapitał obcy / kapitał własny*	1,41	1,43	1,85	0,42	29,4%
Wskaźniki sprawności działania						
Cykl konwersji zapasów	*365 / wskaźnik rotacji zapasów*	6	7	8	1	7,5%
Cykl inkasa należności handlowych	*365 / wskaźnik rotacji należności*	42	41	40	0	-0,8%
Cykl spłaty zobowiązań handlowych	*365 / wskaźnik rotacji zobowiązań*	29	24	28	4	15,8%
Wskaźniki rentowności						
Wskaźnik rentowności majątku (ROA)	*wynik finansowy*100 / średni stan aktywów*	2,70	-1,19	-2,01	-0,82	68,9%
Wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE)	*wynik finansowy*100 / średni stan kapitału własnego*	6,62	-2,88	-5,30	-2,42	84,0%
Wskaźnik rentowności sprzedaży(ROS)	*wynik finansowy*100 / przychody ze sprzedaży*	1,41	-0,61	-1,05	-0,44	72,1%

Na obniżenie kapitałów własnych w 2015 roku wpłynął ujemny wynik finansowy netto w wysokości -1 273,3 tys. zł. W związku z tym wskaźnik złotej zasady bilansowej, informujący o stopniu finansowania aktywów trwałych kapitałem własnym w 2015 roku wynosił 0,51 (w 2014 roku 0,60). Natomiast wskaźnik ogólnego zadłużenia w 2015 roku ukształtował się na poziomie 0,65, co oznacza, że kapitały obce stanowią 65% wszystkich źródeł finansowania Szpitala. Udział kapitału obcego do kapitałów własnych Szpitala w 2015 roku wzrósł o 0,42 punkty w porównaniu do 2014 roku i wynosił 1,85.

Wskaźnik płynności finansowej odzwierciedla zdolność Szpitala do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań. W 2015 roku wskaźnik bieżącej płynności ukształtował się poziomie 0,89. W 2015 roku wskaźnik rotacji zapasów wynosił 8 dni, a średni cykl inkasa należności handlowych 40 dni. Cykl spłaty zobowiązań ukształtował się na poziomie 28 dni.

Ujemny wynik finansowy w 2015 roku spowodował, że wskaźniki rentowności uległy pogorszeniu i mają wartości ujemne. I tak w 2015 roku wskaźnik rentowności majątku wynosił –2,01 (w 2014 roku -1,19), wskaźnik rentowności kapitału własnego w 2015 roku był -5,30 (w 2014 roku -2,88) oraz wskaźnik rentowności sprzedaży -1,05 w 2015 roku (2014 rok -0,61).

15. Podsumowanie

Szpital w Inowrocławiu działa w niestabilnym otoczeniu prawno-ekonomicznym, podlegającym bardzo częstym zmianom, co niestety nie ułatwia zarządzania. Skutki zmian prawnych w systemie ochrony zdrowia oraz innych sektorach gospodarki mają bezpośredni wpływ na działalność podmiotu leczniczego.

Podstawowym celem działalności Szpitala jest udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia oraz inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia. Z roku na rok obserwowany jest wzrost kosztów związany ze świadczeniem usług zdrowotnych. Czynnikami powodującymi wzrost ilości usług i kosztów świadczeń zdrowotnych w szpitalu są m.in.:

- zmiany społeczno – ekonomiczne, a przede wszystkim demograficzne i epidemiologiczne,
- wzrost zachorowań na choroby krążenia, choroby nowotworowe i przewlekłe,
- zwiększenie popytu na usługi medyczne związane ze wzrostem świadomości pacjentów i niekorzystnymi zmianami stylu życia,
- nowe kapitałochłonne technologie medyczne,
- wzrost kosztów związanych z zabezpieczeniem działalności szpitala, przede wszystkim (koszty energii elektrycznej, wody, amortyzacji oraz kosztów bezpośrednio związanych ze świadczeniem usług zdrowotnych (leków, sprzętu medycznego, odczynników).

Nie bez znaczenia pozostaje również swoboda wyboru technologii procesu świadczenia usług, prowadząca do znacznego zróżnicowania kosztów oraz metody finansowania usług szpitalnych.

Na realizację zadań statutowych Szpital poniósł koszty w wysokości 125.811,2 tys. zł.

Szpital w Inowrocławiu w 2015 roku z K-P O/Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia uzyskał przychody wyższe o 3,3% (3 697,6 tys. zł) niż w 2014 roku. Wyższe przychody z NFZ w 2015 roku wynikały przede wszystkim ze zwiększonego zakresu świadczonych usług, w tym usług medycznych w wysokości 3 206,3 tys. zł i refundacji kosztów dotyczących podwyżek dla pielęgniarek i położnych od 1 września 2015 roku o 832,9 tys. zł.

Podobnie jak inne podmioty publiczne ochrony zdrowia, Szpital staje przed problemem sfinansowania świadczonych usług medycznych, które są niedoszacowane przez NFZ, a do których świadczenia podmiot leczniczy jest zobowiązany w ramach zapewnienia bezpieczeństwa zdrowotnego lokalnej społeczności. Dotyczy to przede wszystkim oddziałów o specjalności zabiegowej (oddziały chirurgii ogólnej) oraz oddziałów opieki nad matką i dzieckiem w szczególności oddziału położniczo-ginekologicznego. Finansowanie usług medycznych realizowane jest według takiej samej stawki rozliczeniowej od kilku lat. Ostatnia zmiana ceny za punkt rozliczeniowy w oddziałach szpitalnych miała miejsce w lutym 2012 roku. Wówczas cena wzrosła o 1 zł, tj. do poziomu 52 zł za jeden punkt rozliczeniowy. Niejednokrotnie na przestrzeni ostatnich lat, NFZ stosuje obniżenie wyceny punktowej świadczeń medycznych. Przykładem może być wycena świadczenia w okulistyce gdzie za usunięcie zaćmy powikłanej z jednoczesnym wszczepieniem soczewki w 2013 roku było 71 punktów (3 692 zł), w 2014 roku 55 punktów (2 860 zł), w 2015 roku 53 punkty (2 756 zł).

W 2015 roku, Szpital wykonał usługi ponad limit, które wynosiły 808,5 tys. zł.

W 2015 roku, Szpital zrealizował zakupy środków trwałych na 10 666,8 tys. zł, przy wykorzystaniu dotacji z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w wysokości 4 715,4 tys. zł oraz z powiatu inowrocławskiego w wysokości 500,0 tys. zł.

16. Plan działania w następnym roku

Szpital w Inowrocławiu w 2016 roku będzie realizował podstawowy cel działalności, jakim jest udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia w zakresie określonym przez statut, na podstawie opracowanego planu finansowego.

Zgodnie z planem finansowym Szpitala na 2016 rok prognoza wyniku finansowego jest następująca:

- Przychody 130 181,4 tys. zł
- Koszty 129 980,6 tys. zł
- Wynik finansowy 200,8 tys. zł

Zaplanowane przychody z NFZ na 2016 roku na finansowanie świadczeń medycznych są wyższe w porównaniu do uzyskanych przychodów w 2015 roku o 3,9% (4 451,5 tys. zł).

W planie kosztów uwzględniono koszty wynikające z ilości usług określonych w umowach, jak również koszty wynikające z planowanego zwiększonego wykonania świadczeń medycznych w ciągu roku. Wkalkulowano również wzrost planowanych materiałów i usług o wskaźnik inflacji.

Osiągnięcie zaplanowanego wyniku uzależnione jest od wysokości zrealizowanych przychodów określonych umowami z K-P/O Wojewódzkim NFZ na świadczenie usług zdrowotnych, jak również od kształtowania się poziomu kosztów na rynku zaopatrzeniowym, uzależnionych zwłaszcza od cen energii elektrycznej, gazu, leków i innych środków medycznych niezbędnych do wykonywania świadczeń medycznych.

Główne działania Szpitala zmierzające w kierunku poprawy sytuacji finansowej to:

- zwiększenie przychodów w zakresie usług medycznych,
- realizowanie kontraktu z optymalnym wykorzystaniem zasobów,
- poprawa gospodarki środkami obrotowymi (poprawa rotacji zapasów),
- przyspieszenie windykacji należności,
- zwiększenie aktywów, przede wszystkim aktywów trwałych finansowanych z dotacji budżetowych, między innymi z budżetu organu założycielskiego oraz ze środków funduszy Unii Europejskiej.

Inowrocław, 31 marca 2016 r.

Opracował i zestawił:
Jadwiga Wawrzyniak

DYREKTOR
Szpitala Wielospecjalistycznego
im. dr Ludwika Błażka
w Inowrocławiu
dr n. med. Eligiusz Patalas

Przewodniczący
Rady Powiatu Inowrocławskiego
Ryszard Jagodziński

Errata do Sprawozdania z działalności Szpitala Wielospecjalistycznego im. dr. L. Błażka w Inowrocławiu za rok 2015

Str. 34. Tabela pt. „Zestawienie absencji wg grup zawodowych w 2015 roku"
Jest:

Wyszczególnienie	Zatrudnienie w 2013	L4	Urlop						Ogółem nieobecności	Czas nominalny	Czas faktycznie przepracowany
			wypoczynkowy	opieka nad dzieckiem	macierzyński	wychowawczy	szkoleniowy	podnoszenie kwalifikacji			
Ogółem	**1 022,5**	**0,87**	**2,19**	**0,03**	**0,10**	**0,25**	**0,15**	**0,19**	**3,78**	**21**	**17,2**
Lekarze medycyny	66,5	0,39	2,05	0,02	0,19	0,38	0,24	0,76	4,03	21	17,0
Inny medyczny z wyższym wykształceniem	36	1,43	2,45	0,04		1,03	0,21	0,11	5,27	21	15,7
Średni personel medyczny	209,0	0,95	2,18	0,04	0,17	0,20	0,03	0,01	3,58	21	17,4
Pielęgniarki i położne	470,5	0,94	2,17	0,04	0,09	0,06	0,26	0,27	3,83	21	17,2
Niższy personel medyczny	41,0	0,95	2,16	0,01					3,12	21	17,9
Administracja	90,6	0,78	2,22	0,03	0,12	1,32	0,04	0,01	4,52	21	16,5
Gospodarczy i obsługi	108,9	0,59	2,32	0,02		0,08		0,01	3,02	21	18,0

Powinno być:

Wyszczególnienie	Zatrudnienie w 2015	L4	Urlop						Ogółem nieobecności	Czas nominalny	Czas faktycznie przepracowany
			wypoczynkowy	opieka nad dzieckiem	macierzyński	wychowawczy	szkoleniowy	podnoszenie kwalifikacji			
Ogółem	**1 022,5**	**0,87**	**2,19**	**0,03**	**0,10**	**0,25**	**0,15**	**0,19**	**3,78**	**21**	**17,2**
Lekarze medycyny	66,5	0,39	2,05	0,02	0,19	0,38	0,24	0,76	4,03	21	17,0
Inny medyczny z wyższym wykształceniem	36	1,43	2,45	0,04		1,03	0,21	0,11	5,27	21	15,7
Średni personel medyczny	209,0	0,95	2,18	0,04	0,17	0,20	0,03	0,01	3,58	21	17,4
Pielęgniarki i położne	470,5	0,94	2,17	0,04	0,09	0,06	0,26	0,27	3,83	21	17,2
Niższy personel medyczny	41,0	0,95	2,16	0,01					3,12	21	17,9
Administracja	90,6	0,78	2,22	0,03	0,12	1,32	0,04	0,01	4,52	21	16,5
Gospodarczy i obsługi	108,9	0,59	2,32	0,02		0,08		0,01	3,02	21	18,0

Str. 40. Tabela pt. „Środki trwałe o najwyższej wartości zakupione w 2015 roku"
Jest:

Wyszczególnienie	Ogółem	w tym:	
		środki własne	Dotacje Fundusz UE i Starostwa Powiatowego
Aparat RTG Digital Radspeed Pro SHIMADZU	1 524 160,77	343 111,23	590 524,77
Aparat RTG DIGITAL RADSPEED PRO-SHIMADZU	764 906,24	172 191,76	296 357,24
Mikroskop operacyjny DO ZABIEGÓW OKULISTYCZNYCH OPMI LUMERA 700	700 669,00	157 731,00	271 469,00
Aparat do witrektokmii tylnej oka CONSTELLATION LXT	775 297,66	78 967,94	348 164,86
Laser SUPRA 577 Y	447 474,78	100 733,22	173 370,78
Aparat do angiografii fluoresceinowej FA SPECTRALIS OCT PLUS	442 185,48	99 542,52	171 321,48
Tor wizyjny z zestawem narzędzi	423 195,12	95 267,52	163 963,80
Densytometr rentgenowski -HORIZON Wi	423 144,00	95 256,00	163 944,00
Mikroskop operacyjny OPMI PRO ERGO	377 569,62	84 996,54	146 286,54
Aparat RTG z ramieniem C ULTRA	337 928,08	76 072,64	130 927,72
Ultrasonograf SPARQ	310 175,00	69 825,00	120 175,00

c.d. tabeli pt. „Środki trwałe o najwyższej wartości zakupione w 2015 roku"

Wyszczególnienie	Ogółem	w tym	
		środki własne	Dotacje Fundusz UE i Starostwa Powiatowego
Ultrasonograf SIEMENS ACUSON	301 490,10	67 869,90	116 810,10
Wiertarka i Shaver	143 448,84	143 448,84	
Barwiarka	114 480,00	114 480,00	
Zestaw laparoskopowy	102 687,00	102 687,00	
Przewoźny Aparat RTG -PHILIPS- PRAKTIX 360	98 496,00	98 496,00	
System przyzywowy	82 496,46	82 496,46	
Urządzenie do resuscytacji "LUCAS"	68 040,00	68 040,00	
Lampa chirurgiczna sufitowa	68 013,00	68 013,00	
Zestaw napędów ortopedycznych ACCULAN	60 673,32	60 673,32	
Zatapiarka	65 234,70	14 685,30	25 274,70
Inkubator z atmosferą CO2	36 364,56	36 364,56	
Zestaw do operacji ucha	28 864,08	28 864,08	
Ureterorenoskop E-Kompaktowy	26 768,89	26 768,89	
Oprogramowanie i sprzęt komputerowy	2 348 536,73	317 023,93	2 031 512,80

Powinno być:

Wyszczególnienie	Ogółem	w tym:	
		środki własne	Dotacje Fundusz UE i Starostwa Powiatowego
Aparat RTG Digital Radspeed Pro SHIMADZU	933 636,00	343 111,23	590 524,77
Aparat RTG DIGITAL RADSPEED PRO-SHIMADZU	468 549,00	172 191,76	296 357,24
Mikroskop operacyjny DO ZABIEGÓW OKULISTYCZNYCH OPMI LUMERA 700	429 200,00	157 731,00	271 469,00
Aparat do witrektokmii tylnej oka CONSTELLATION LXT	427 132,80	78 967,94	348 164,86
Laser SUPRA 577 Y	274 104,00	100 733,22	173 370,78
Aparat do angiografii fluoresceinowej FA SPECTRALIS OCT PLUS	270 864,00	99 542,52	171 321,48
Tor wizyjny z zestawem narzędzi	259 231,32	95 267,52	163 963,80
Densytometr rentgenowski -HORIZON Wi	259 200,00	95 256,00	163 944,00
Mikroskop operacyjny OPMI PRO ERGO	231 283,08	84 996,54	146 286,54
Aparat RTG z ramieniem C ULTRA	207 000,36	76 072,64	130 927,72
Ultrasonograf SPARQ	190 000,00	69 825,00	120 175,00
Ultrasonograf SIEMENS ACUSON	184 680,00	67 869,90	116 810,10
Wiertarka i Shaver	143 448,84	143 448,84	
Barwiarka	114 480,00	114 480,00	
Zestaw laparoskopowy	102 687,00	102 687,00	
Przewoźny Aparat RTG -PHILIPS- PRAKTIX 360	98 496,00	98 496,00	
System przyzywowy	82 496,46	82 496,46	
Urządzenie do resuscytacji "LUCAS"	68 040,00	68 040,00	
Lampa chirurgiczna sufitowa	68 013,00	68 013,00	
Zestaw napędów ortopedycznych ACCULAN	60 673,32	60 673,32	
Zatapiarka	39 960,00	14 685,30	25 274,70
Inkubator z atmosferą CO2	36 364,56	36 364,56	
Zestaw do operacji ucha	28 864,08	28 864,08	
Ureterorenoskop E-Kompaktowy	26 768,89	26 768,89	
Oprogramowanie i sprzęt komputerowy	2 348 536,73	317 023,93	2 031 512,80

DYREKTOR
Szpitala Wielospecjalistycznego
im. dr. Ludwika Błażka
w Inowrocławiu
dr n. med. Eligiusz Patalas

Przewodniczący
Rady Powiatu Inowrocławskiego
Ryszard Jagodziński